



**PT PAN BROTHERS Tbk**

Clothing The World With Indonesian Heart



**Sustainability** For Growth and Profit  
*New Normal Era*



Motto kami *Our Motto* :

## Clothing The World With Indonesian Heart

Kami adalah perusahaan global yang mendunia dengan berakar spirit Indonesia.  
*We are a global company with Indonesian roots.*

Dunia selalu berubah dan PBRX harus selalu selangkah di depan

*The world is always changing and PBRX must always be one step ahead.*

Didorong oleh hasil, kami percaya bahwa tidak ada yang tidak mungkin

*Driven by results, we believe that nothing is impossible.*

## 40 Tahun Arah Kemajuan Yang Bermakna Perjalanan Kami Menuju Keberlanjutan

*40 Years of Purposeful Progress - Our Journey Towards Sustainability*



### TEMA

Dalam menjalankan dan mengembangkan bisnis Pan Brothers senantiasa melihat jauh ke depan, kami memerlukan tekad, ketahanan dan inisiatif untuk selalu mencari berbagai peluang baru, merevitalisasi daya saing, memperbaharui kompetensi yang dimiliki dan mengembangkan landasan usaha yang berkesinambungan.

Kami senantiasa mengembangkan cara baru dalam berbisnis yang memungkinkan kami terus bertumbuh serta mengurangi dampak terhadap lingkungan. Ini juga memerlukan strategi dan inisiatif yang tepat untuk menjawab tantangan bisnis saat ini.

Dengan Integritas, Komitmen, Kepastian dan Dorongan untuk Peningkatan Perusahaan.

### PBRX KEBERLANJUTAN

Berdasarkan dan patuh terhadap: Etika Kerja; Undang-undang & Peraturan yang berlaku; Prosedur & Kebijakan manajemen; Sistem Manajemen yang Konsisten; Tanggung Jawab Sosial; Konsep Perusahaan Hijau yang peduli terhadap lingkungan.

PBRX memastikan keberlanjutan dengan melakukan tanggung jawab sosial, dengan berfokus pada sumber bahan berkelanjutan, meningkatkan penggunaan sumber energi terbarukan, dan mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan PBB melalui berbagai inisiatif sosial, ekonomi, dan lingkungan. Kami telah menciptakan pendekatan tiga cabang yang berfokus pada Manusia, Planet, dan Laba yang akan berkontribusi positif bagi ekosistem. Strategi keberlanjutan tiga cabang ('Triple Bottom Line': People, Planet, Profit) kami bertujuan untuk memberi manfaat bagi semua pemangku kepentingan termasuk komunitas, lingkungan, dan bisnis.

### THEME

*PBRX foresees and initiates action for the future. Our persistence, endurance and initiative are qualities that have helped us seize new opportunities, revitalize existing strengths, and provide new platforms for sustainable growth.*

*We develop new ways of doing business that will allow us to continuously grow our company while minimizing impact on the environment. New strategies and corporate initiative have been developed to ensure that PBRX can meet today's challenges effectively.*

*With Integrity, Commitment, Precision and Passion for the Company's Development.*

### PBRX SUSTAINABILITY

*Principles are based on our commitment towards: Work Ethics; Government Rules & Regulations; Management Policy & Procedures; Consistent Management System; Social Responsibility; and pro-environment concepts for a greener company.*

*PBRX ensures sustainability by focusing on sustainable material sourcing and corporate social responsibility, enhancing the usage of renewable energy sources, and supporting the UN Sustainable Development Goals through various social, economic, and environmental initiatives, thereby creating a three-pronged approach focusing on People, Planet and Profit that will contribute positively to the ecosystem. Our three-pronged ('Triple Bottom Line': People, Planet, Profit) sustainability strategy aims to benefit all stakeholders including our communities, environment and business itself.*

### SANGGAHAN DAN TANGGUNG JAWAB DISCLAIMER

Laporan Tahunan ini berisikan pernyataan-pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perusahaan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pengertian perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut bersifat prospektif yang memiliki risiko dan ketidakpastian serta dapat mengakibatkan pelaksanaan atau pencapaiannya dapat berbeda dari yang tertulis dalam pernyataan-pernyataan tersebut. Pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang dari Perusahaan serta lingkungan bisnis di mana Perusahaan menjalankan kegiatan usaha. Setiap orang dan entitas yang menerima informasi ini tidak boleh menyalahgunakan, menyalin, mengungkapkan, atau mendistribusikan, secara keseluruhan atau sebagian, tanpa izin tertulis. Perusahaan melepaskan semua tanggung jawab atas kerugian atau kerusakan langsung, tidak langsung, atau konsekuensi lainnya yang ditimbulkan yang mungkin timbul dari informasi ini untuk keandalan, keakuratan, kelengkapan, atau ketepatan waktunya.

*This Annual Report contains information about the financial condition, operational performance, projections, plans, strategies, policies and objectives of the Company, which are classified as forward-looking statements in terms of applicable laws, except for historical matters. These statements are prospective that have risks and uncertainties and can result in their implementation or achievement being different from those stated in these statements. Prospective statements in this annual report are based on various assumptions regarding the current conditions and future conditions of the Company and the business environment in which the Company conducts business activities. Any person and entity receiving this information shall not misuse, copy, disclose, or distribute, in whole or in part, without express written permission. The Company disclaims all responsibility for any direct, indirect, or other consequential loss or damage that may arise from this information for its reliability, accuracy, completeness or timeliness thereof.*

# Daftar Isi

## Table of Content



### IKHTISAR KINERJA HIGHLIGHTS

- 8 IKHTISAR UTAMA  
HIGHLIGHTS
- 10 IKHTISAR SAHAM  
STOCK OVERVIEW
- 12 PERISTIWA PENTING  
EVENTS HIGHLIGHTS



### LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

- 16 SAMBUTAN DEWAN KOMISARIS  
MESSAGE FROM THE BOARDS OF COMMISSIONERS
- 22 LAPORAN DEWAN DIREKSI  
MESSAGE FROM BOARD OF THE DIRECTORS
- 27 LAPORAN KOMITE AUDIT  
AUDIT COMMITTEE REPORT



### PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

- 32 IDENTITAS PERUSAHAAN  
CORPORATE IDENTITY
- 32 ALAMAT PERSEROAN  
CORPORATE ADDRESS
- 34 SEKILAS PERUSAHAAN  
COMPANY IN BRIEF
- 35 ANAK PERUSAHAAN  
COMPANY'S SUBSIDIARIES
- 38 JEJAK MILESTONE PERUSAHAAN  
CORPORATE MILESTONE
- 40 VISI, MISI DAN BUDAYA PERUSAHAAN  
VISION, MISSION, & CORPORATE CULTURE
- 42 STRUKTUR ORGANISASI  
STRUCTURE ORGANIZATION
- 43 STRUKTUR ENTITAS ANAK  
PERUSAHAAN  
SUBSIDIARIES STRUCTURE



### PEMBAHASAN DAN ANALISA MANAJEMEN DISCUSSION AND MANAGEMENT ANALYSIS

- 64 KINERJA KEUANGAN  
FINANCIAL PERFORMANCE
- 73 SEGMENTASI, KAPASITAS,  
STRATEGI, DLL  
SEGMENTATION, CAPACITY, STRATEGY, ETC
- 74 SUMBER DAYA MANUSIA  
HUMAN RESOURCES
- 75 PROSPEK USAHA  
BUSINESS PROSPECT
- 76 STRATEGI JANGKA PANJANG  
LONG TERM STRATEGY
- 78 PERNYATAAN INDEPENDENSI  
DAN POTENSI BENTURAN  
KEPENTINGAN DEWAN  
KOMISARIS DAN DIREKSI  
INDEPENDENCE STATEMENT AND POTENCY  
OF CONFLICT OF INTEREST OF THE BOARD  
OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS
- 79 COVID-19 DAN PRODUK APD  
COVID-19 AND PPE PRODUCTS

- 44 WILAYAH OPERASIONAL  
OPERATIONAL AREAS
- 46 ALAMAT HOLDING & ENTITAS  
ANAK PERSEROAN  
ADDRESS OF HOLDING & SUBSIDIARIES  
COMPANY
- 48 SERTIFIKASI DAN AWARDS  
2021  
2021 CERTIFICATIONS AND AWARDS
- 50 KOMISARIS & DIREKSI  
COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS
- 52 PROFIL KOMISARIS & DIREKSI  
PROFILE OF COMMISSIONERS & BOARD OF  
DIRECTORS
- 60 INFORMASI AKUNTAN PUBLIK  
PUBLIC ACCOUNTING INFORMATION (AP)
- 61 INFORMASI WEBSITE  
PERUSAHAAN  
COMPANY WEBSITE INFORMATION



### TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

- 84 KOMITMEN PENERAPAN TATA  
KELOLA TERBAIK  
COMMITMENT OF BEST GOVERNANCE PRACTICES
- 86 PRINSIP USAHA  
CODE OF CONDUCT BUSINESS PRINCIPLES
- 92 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM  
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDER
- 92 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM  
LUAR BIASA  
EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF  
SHAREHOLDERS
- 98 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM  
TAHUNAN  
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
- 107 DEWAN KOMISARIS  
BOARD OF COMMISSIONERS
- 109 KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS  
COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS
- 116 DIREKSI  
BOARD OF DIRECTORS
- 119 KOMPOSISI DIREKSI  
COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS
- 122 PENILAIAN PENERAPAN GCG 2021  
TERHADAP DEWAN KOMISARIS &  
DIREKSI  
2021 GCG ASSESSMENT FOR THE BOARD OF  
COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS
- 123 HUBUNGAN AFILIASI ANTARA  
ANGGOTA DIREKSI, DEWAN  
KOMISARIS, DAN PEMEGANG  
SAHAM UTAMA DAN/ATAU  
PENGENDALI  
AFFILIATIONS BETWEEN MEMBERS OF THE  
BOARD OF COMMISSIONERS, DIRECTORS,  
AND PRINCIPAL AND/OR CONTROLLING  
SHAREHOLDERS
- 123 KOMITE NOMINASI DAN  
REMUNERASI  
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE
- 128 PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN  
CORPORATE SECRETARY PROFILE
- 130 PUBLIC EXPOSE TAHUNAN  
ANNUAL PUBLIC EXPOSE

- 131 PELATIHAN SEKRETARIS  
PERUSAHAAN TAHUN 2021  
CORPORATE SECRETARY TRAINING IN 2021
- 132 AUDIT INTERNAL  
INTERNAL AUDIT
- 136 PROFIL KOMITE AUDIT  
AUDIT COMMITTEE PROFILE
- 138 KOMITE AUDIT  
AUDIT COMMITTEE
- 144 IKHTISAR LAPORAN  
BERKELANJUTAN  
SUSTAINABILITY REPORT HIGHLIGHT
- 149 KOMITMEN KEBERLANJUTAN  
PENINGKATAN KAPASITAS LEWAT  
PENGEMBANGAN INTERNAL  
DAN EKSTERNAL  
SUSTAINABILITY OF INCREASING CAPACITY  
THROUGH ORGANIC AND AND UNORGANIC  
GROWTH
- 151 PROFIL PENGURUS  
MANAGEMENT PROFILE
- 154 TANGGUNG JAWAB SOSIAL  
PERUSAHAAN  
THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
- 158 TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
TAHUN 2021  
THE RESPONSIBILITY FOR THE ANNUAL REPORT 2021



### LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN 2021 INDEPENDENT AUDITOR REPORT 2021

Bab 1  
**IKHTISAR KINERJA**  
*PERFORMANCE HIGHLIGHTS*



# IKHTISAR KINERJA

## PERFORMANCE HIGHLIGHTS

### IKHTISAR UTAMA | HIGHLIGHTS

## Kapasitas Perusahaan

Company Capacity

**117** Juta Potong Kapasitas Terpasang  
Garmen Konversi Polo Shirt

**117** Million Pieces Setup on Garment Manufacturing  
Based on Polo Shirt Conversion

**22**

Jumlah Pabrik Garmen  
Perseroan di Indonesia

Number of Company's Garment Factories in Indonesia



#### PENJUALAN

Penjualan utama adalah pakaian jadi termasuk retail

Dalam USD(000,000) In USD(000,000)

Keterangan / Description	2021	2020	2019	2018	2017
Pakaian / Garment	671.0	663.3	646.8	592.0	527.1
Tekstil Dll / Textile Etc.	18.4	21.6	18.2	19.4	22.2
<b>TOTAL</b>	<b>689.4</b>	<b>684.9</b>	<b>665.0</b>	<b>611.4</b>	<b>549.3</b>

Dalam USD (%) In USD (%)

Keterangan / Description	2021	2020	2019	2018	2017
Pakaian / Garment	97.3	96.9	97.3	96.8	96.0
Tekstil Dll / Textile Etc	2.7	3.1	2.7	3.2	4.0
<b>TOTAL</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

#### Penjualan Berdasarkan Tujuan Pengiriman

Dalam USD(000,000) In USD(000,000)

Keterangan / Description	2021	2020	2019	2018	2017
Amerika Serikat / USA	157.7	184.0	186.8	155.7	142.9
Eropa / Europe	84.7	102.2	93.1	93.2	92.2
Asia / Asia	430.0	379.1	365.7	346.4	289.1
Lainnya / Others	17.0	19.6	19.4	16.1	25.1
<b>TOTAL</b>	<b>689.4</b>	<b>684.9</b>	<b>665.0</b>	<b>611.4</b>	<b>549.3</b>

Dalam USD (%) In USD (%)

Keterangan / Description	2021	2020	2019	2018	2017
Amerika Serikat / USA	22.9	26.8	28.1	25.5	26.0
Eropa / Europe	12.3	14.9	14.0	15.2	16.8
Asia / Asia	62.4	55.4	55.0	56.7	52.6
Lainnya / Others	2.4	2.9	2.9	2.6	4.6
<b>TOTAL</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

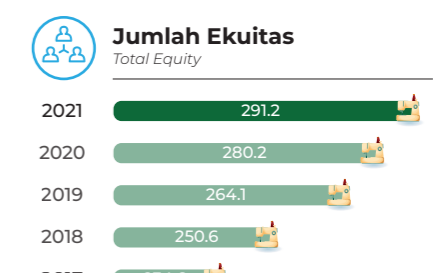
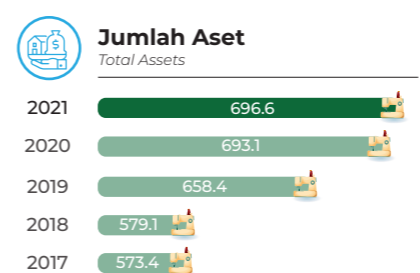
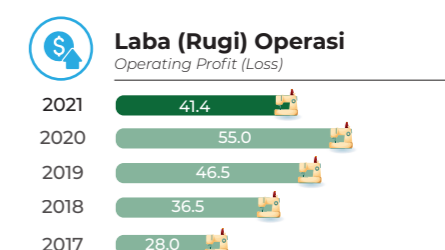
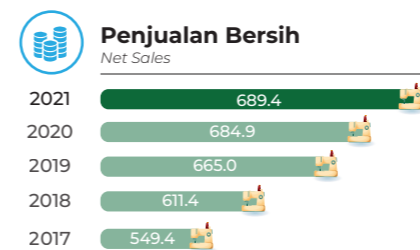
#### SALES

Sales are dominated by Garment (including retail)

Sales Based on Export Geographical  
Destination

## Ikhtisar Keuangan / Financial Highlight

Keterangan / Description	2021	2020	2019	2018	2017	2016	Accounts / Amounts in million USD unless otherwise stated
Penjualan Bersih / Net Sales	689.4	684.9	665.0	611.4	549.4	482.2	Net Sales
Laba (Rugi) Kotor / Gross Profit (Loss)	77.5	91.2	88.4	81.3	76.6	65.3	Gross Profit (Loss)
Laba (Rugi) Operasi / Operating Profit (Loss)	41.4	55.0	46.5	36.5	28.0	22.0	Operating Profit (Loss)
Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Net Profit (Loss) for the Year	15.4	19.3	17.1	16.3	7.8	13.3	Net Profit (Loss) for the Year
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income for the Year	15.5	19.3	15.5	16.7	8.6	12.7	Total Comprehensive Income for the Year
Laba (Rugi) Bersih yang dapat diatribusikan. / Net Profit (Loss) attributable	15.4	19.4	17.0	16.3	7.8	13.3	Net Profit (Loss) attributable
Laba (Rugi) Bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / Net Profit (Loss) attributable to equity holders	16.1	23.7	20.2	18.3	9.3	14.6	Net Profit (Loss) attributable to equity holders
Laba (Rugi) Bersih yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non pengendali. / Net Profit (Loss) attributable to non controlling interest	(0.7)	(4.3)	(3.2)	(2.0)	(1.5)	(1.3)	Net Profit (Loss) attributable to non controlling interest
Jumlah Saham Beredar (000) / Total Outstanding Shares (000)	6.478.296	6.478.296	6.478.296	6.478.296	6.478.296	6.478.296	Total Outstanding Shares (000)
Laba (Rugi) per Lembar Saham (dim USD) * / Earning (Loss) per Share (in USD)	0.0025	0.0037	0.0031	0.0028	0.0014	0.0023	Earning (Loss) per Share (in USD)
Modal Kerja Bersih / Net Working Capital	193.6	342.5	447.2	381.1	343.2	283.8	Net Working Capital
Jumlah Aset / Total Assets	696.6	693.1	658.4	579.1	573.4	519.5	Total Assets
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	405.4	412.9	394.3	328.5	338.6	291.9	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas / Total Equity	291.2	280.2	264.1	250.6	234.8	227.6	Total Equity
Jumlah Pinjaman / Total Loans	315.2	313.2	311.2	257.0	240.0	205.7	Total Loans
Imbal Hasil Aset / Return on Assets (ROA)	2.2%	2.8%	2.4%	2.9%	1.5%	2.5%	Return on Assets (ROA)
Imbal Hasil Ekuitas / Return on Equity (ROE)	5.3%	6.9%	5.9%	6.7%	3.7%	5.6%	Return on Equity (ROE)
Rasio Laba (Rugi) Bersih tahun berjalan vs Pendapatan / Net Profit (Loss) for the Year Margin Ratio	2.2%	2.8%	2.6%	2.7%	1.4%	2.8%	Net Profit (Loss) for the Year Margin Ratio
Rasio Lancar / Current Assets Ratio	148.7%	246.5%	650.6%	645.7%	458.1%	376.1%	Current Assets Ratio
Rasio Pinjaman dengan Ekuitas / Loans (Debt) to Equity Ratio	108.2%	111.8%	117.8%	102.6%	102.2%	90.4%	Loans (Debt) to Equity Ratio
Rasio Pinjaman dengan Total Aset / Loans (Debt) to Assets Ratio	45.2%	45.2%	47.3%	44.4%	41.9%	39.6%	Loans (Debt) to Assets Ratio
Rasio Liabilitas dengan Total Aset / Liability to Total Assets Ratio	58.2%	59.6%	59.9%	56.7%	59.1%	56.2%	Liability to Total Assets Ratio
EBITDA	56.0	68.6	60.7	52.1	42.2	38.9	EBITDA
Pinjaman Bersih dengan EBITDA / Net Loans to EBITDA	5.0	3.9	3.7	3.5	3.8	3.3	Net Loans to EBITDA
EBITDA dengan Pinjaman / EBITDA to Loans	17.8%	21.7%	19.5%	20.3%	17.6%	18.9%	EBITDA to Loans
Rupiah 1 = USD	0.00007	0.00007	0.00007	0.00007	0.00008	0.00007	IDR 1 = USD



IKHTISAR SAHAM | STOCK OVERVIEW

Pergerakan harga saham, Komposisi Pemegang saham, Pemegang Saham Pengendali  
Movement of stock prices, Composition of Shareholders, Controlling Shareholder

Pergerakan Harga Saham Tahun 2020 dan 2021 di Pasar Reguler  
Highest And Lowest Share Price in Regular Market Year 2020 and 2021

Kwartal Quarter	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Transaction Volume (000)	Outstanding Shares Vol. (000)	Market Capitalization in IDR Billion
1st Quarter 2020	565	190	200	69.789	6.478.296	1.295,7
2nd Quarter 2020	298	145	280	79.235	6.478.296	1.813,9
3rd Quarter 2020	286	210	224	39.508	6.478.296	4.826,3
4th Quarter 2020	292	210	246	660.015	6.478.296	3.303,9
1st Quarter 2021	288	166	168	756.564	6.478.296	1.088,0
2nd Quarter 2021	189	101	122	555.443	6.478.296	790,0
3rd Quarter 2021	198	115	130	434.679	6.478.296	842,0
4th Quarter 2021	194	124	154	536.158	6.478.296	997,7

Komposisi Pemegang Saham 31 Desember 2021  
Shareholders Composition December 31, 2021

Shareholders	Share (Vol)	Share (%)	Warrant (Vol)	Warrant (%)
Perorangan Lokal <i>Local Individual</i>	1.705.460.321	26,32%	0	0
Lembaga Lokal <i>Local Institution</i>	3.145.235.918	48,60%	0	0
Perorangan Asing <i>Foreign Individual</i>	149.113.360	2,30%	0	0
Lembaga Asing <i>Foreign Institution</i>	1.478.486.012	22,80%	0	0
<b>Jumlah Total</b>	<b>6.478.295.611</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Komisaris dan Direksi sebagai Pemegang Saham 31 Desember 2021  
Board of Commissioners and Directors As Shareholders on December 31, 2021

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Banyaknya <i>Volume</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Anne Patricia Sutanto	Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	271.456.752	4,19%
<b>Jumlah Total</b>		<b>271.456.752</b>	<b>4,19%</b>

Komposisi Pemegang Saham per 31 Desember 2021 dengan kepemilikan 5% atau Lebih  
Shareholders Composition December 31, 2021 With More or Equivalent to 5%

Name of Shareholders > 5 %	Volume	Percentage
PT Trisetijo Manunggal Utama	1.813.303.823	27.99%
PT Ganda Sawit Utama	1.036.857.200	16.00%
UBS AG Singapore S/A Burlingham International Ltd	450.000.000	6.95%
Publik <i>Public</i>	3.178.134.588	49.06%
<b>Jumlah Total</b>	<b>6.478.295.611</b>	<b>100.00%</b>

Pemegang Saham Pengendali

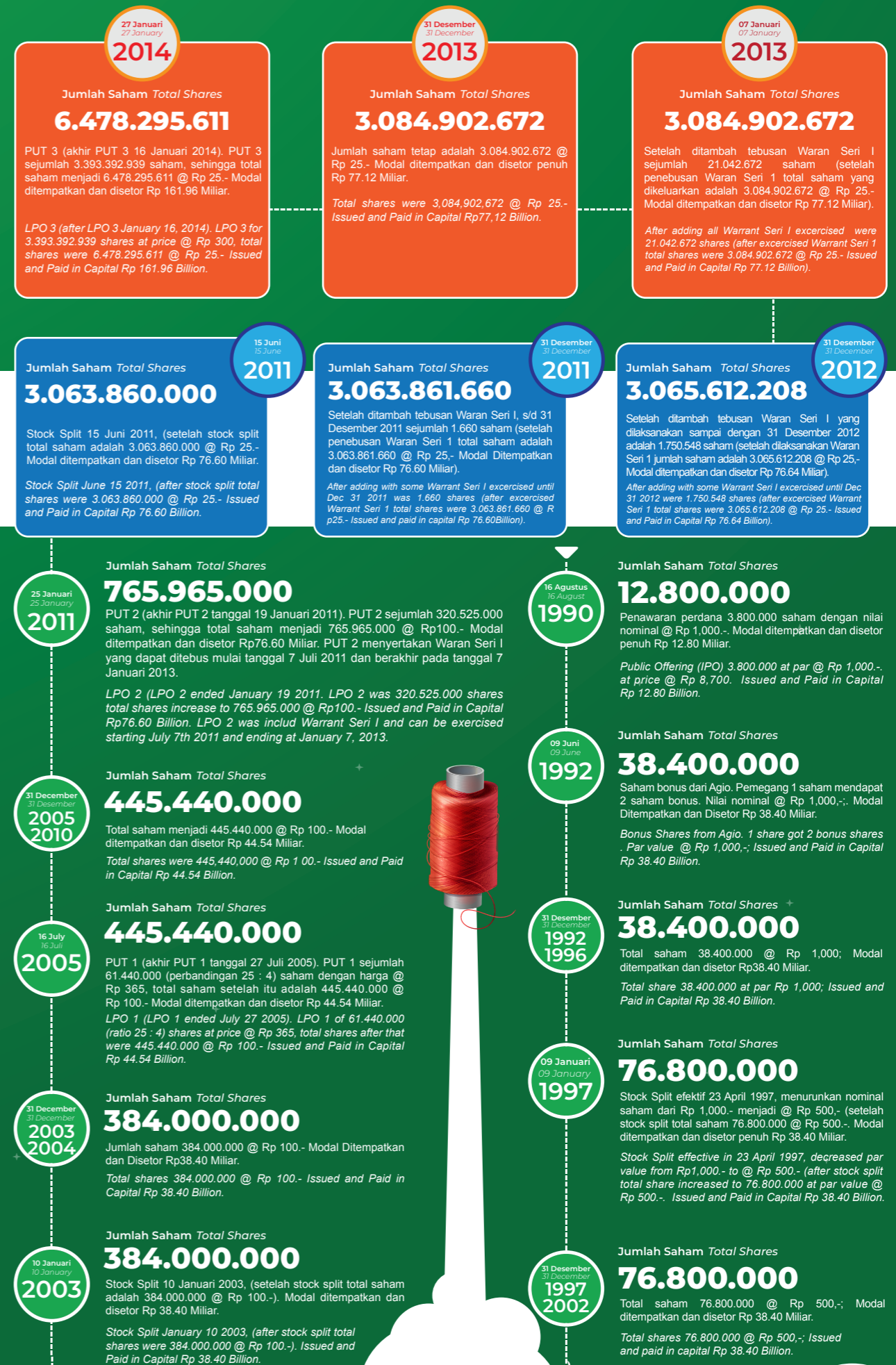
PT Trisetijo Manunggal Utama adalah pemegang saham pengendali dengan kepemilikan sebesar 27,99 %.

Controlling Shareholders

PT Trisetijo Manunggal Utama as controlling shareholder has 27,99 % of the Company shares.

Name of Shareholders	Percentage of shares	Position
Ludijanto Setijo	81.79%	Direktur <i>Director</i>
Anne Patricia Sutanto	18.21%	Komisaris <i>Commissioner</i>
<b>Jumlah Total</b>	<b>100.00%</b>	

Sejarah Pencatatan Saham *Share Listing History*



PERISTIWA PENTING EVENT HIGHLIGHTS



**PAN BROTHERS DAN GRUP MENERIMA PENGHARGAAN INDUSTRI HIJAU DARI KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN REPUBLIK INDONESIA**

**PAN BROTHERS AND GROUP RECEIVE GREEN INDUSTRY AWARD FROM MINISTRY OF INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF INDONESIA**

Pan Brothers dan Grup berhasil memboyong 4 penghargaan Industri Hijau level 5 yang merupakan Level tertinggi yang diberikan kepada PT Pan Brothers Tbk Boyolali, PT Pan Brothers Tbk Sragen, PT Pancaprima Ekabrothers dan PT Prima Sejati Sejahtera

*Pan Brothers and the Group managed to win 4 Green Industry awards level 5 which is the highest level awarded to PT Pan Brothers Tbk Boyolali, PT Pan Brothers Tbk Sragen, PT Pancaprima Ekabrothers and PT Prima Sejati Sejahtera*



**LUAS INDORUNNERS, UPAYA MENCETAK GENERASI MASSA DEPAN YANG CERDAS DAN SEHAT**

**LUAS INDORUNNERS, AN EFFORT TO PRINT A SMART AND HEALTHY FUTURE GENERATION**

Program tersebut diberi nama LUAS (Lari Untuk Amal Sosial). LUAS IndoRunners adalah divisi amal dan sosial dari IndoRunners yang mempunyai visi "Run for others and make yourself healthy". LUAS dimulai di tahun 2012 dan telah melakukan kegiatan-kegiatan amal sosial yang terkait kegiatan lari dan melibatkan pelari individual dan kelompok.

*The program was named LUAS (Run for Social Charity). LUAS IndoRunners is a charity division and social activities from IndoRunners who have a vision of "Run for others and make yourself healthy". WIDE started in 2012 and has carried out social charity activities related to running activities and involve individual and group runners.*



**KOMITMEN KEBERLANJUTAN PAN BROTHERS DAN GRUP PADA EVENT INDONESIA GERMAN RENEWABLE ENERGY DAY (RE -DAY) 2021**

**PAN BROTHERS AND GROUP SUSTAINABILITY COMMITMENTS AT THE EVENT INDONESIA GERMAN RENEWABLE ENERGY DAY (RE -DAY) 2021**

Partisipasi aktif Pan Brothers dan Grup dalam program-program keberlanjutan yang digagas dan dicanangkan oleh Pemerintah, membuktikan keseriusan Perseroan untuk menjadi bagian penting dalam mewujudkan Pertumbuhan Ekonomi Hijau yaitu pertumbuhan ekonomi yang kuat, namun juga ramah lingkungan, serta inklusif secara sosial.

*Active participation of Pan Brothers and Group in sustainability programs initiated and proclaimed by the Government, proves the seriousness of the Company to be an important part in realizing Green Economic Growth, namely strong economic growth, however also environmentally friendly, as well as socially inclusive.*



**PAN BROTHERS PEDULI ERUPSI SEMERU**

**PAN BROTHERS CARE SEMERU**

Pan Brothers mengirimkan Timnya ke Desa Sumberejo Candipuro Lumajang Jawa Timur untuk diserahkan secara langsung bantuan berupa dana sebesar Rp69.267.500,- yang berhasil digalang oleh karyawan Perseroan kepada Korban bencana Erupsi Semeru. Selain 40rb pcs masker dan 4300 pcs pakaian yang juga dikirimkan oleh Perseroan melalui API Banten, APINDO JATENG dan KADIN PUSAT

*Pan Brothers sent their team to Sumberejo Candipuro Village, Lumajang, East Java to be submitted directly for assistance in the form of funds of Rp 69,267,500, - which was successfully raised by the Company's employees to the victims of the Semeru Eruption disaster. In addition to 40 thousand pcs of masks and 4300 pcs of clothes which were also sent by the Company via API Banten, APINDO JATENG and KADIN PUSAT*

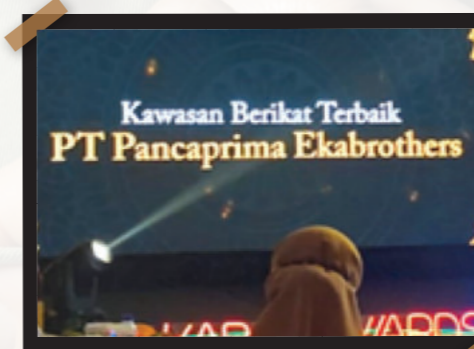


**PEKERJA PAN BROTHERS JALANI VAKSINASI GOTONG ROYONG TAHAP I**

**PAN BROTHERS WORKERS GET VACCINATION GOTONG ROYONG STAGE I**

Sejumlah pekerja PT Pan Brothers Tbk (PBRX), mendapat suntikan vaksin Covid-19 dalam program vaksinasi Gotong Royong. Sebanyak 3.000 karyawan PT Pan Brothers Tbk (PBRX) akan mendapat vaksin Covid-19 Gotong Royong secara bertahap.

*A number of workers at PT Pan Brothers Tbk (PBRX), received an injection of the Covid-19 vaccine in the Mutual Cooperation vaccination program. A total of 3,000 employees of PT Pan Brothers Tbk (PBRX) will receive the Covid-19 Gotong Royong vaccine in stages.*



**PANCAPRIMA EKABROTHERS MERAIH KABAN AWARD SEBAGAI KAWASAN BERIKAT TERBAIK 2021**

**PANCAPRIMA EKABROTHERS GETS KABAN AWARD AS BEST BONDED AREA 2021**

Setelah melalui proses penilaian oleh tim yang ditunjuk, yang ditindaklanjuti dengan penetapan Kepala Kantor Wilayah, pemenang Kaban Award diumumkan sesuai kategori. PT Pancaprima Ekabrothers - selaku anak usaha PT Pan Brothers Tbk - berhasil meraih penghargaan sebagai perusahaan pengguna fasilitas Kawasan Berikat (KB) Terbaik.

*After going through the assessment process by the appointed team, which is followed up with the appointment of the Head of Office Regions, Kaban Award winners are announced according to each category. PT Pancaprima Ekabrothers - as a subsidiary of PT Pan Brothers Tbk - won an award as the Best Bonded Zone (KB) user company.*



**PENGHARGAAN TOP CSR DAN TOP LEADER ON CSR COMMITMENT AWARD 2021**

**THE TOP CSR AWARD AND TOP LEADER ON CSR COMMITMENT AWARD 2021**

Atas berbagai program CSR yang telah dilakukan, Perseroan mendapat penghargaan dalam kategori TOP CSR dan TOP LEADER dalam CSR Commitment Award 2021 oleh TOP Business Magazine. Penghargaan ini dianugerahkan sebagai apresiasi atas keberhasilan Perseroan dalam mengembangkan dan menjalankan program CSR yang didukung dengan kepemimpinan yang baik.

*For the various CSR programs that have been carried out, the Company received awards in the TOP CSR category and TOP LEADER in the CSR Commitment Award 2021 by TOP Business Magazine. This award is given as an appreciation for the Company's success in developing and implementing CSR programs that are supported by good leadership.*



**PAN BROTHERS MENJADI TUAN RUMAH MUSYAWARAH PROVINSI API BANTEN**

**PAN BROTHERS BECOME THE HOUSE OF THE FIRE BANTEN PROVINCE DISCUSSIONS**

PT Pan Brothers Tbk menjadi tuan rumah pelaksanaan Musyawarah Provinsi Asosiasi Pertekstilan Indonesia ("API") untuk membentuk Badan Pengurus Daerah Provinsi Banten. Musyawarah Provinsi ini diikuti oleh Perusahaan yang bergerak dalam bidang Industri Tekstil dan Produk Tekstil ("TPT") di wilayah Banten.

*PT Pan Brothers Tbk hosted the Provincial Conference of the Indonesian Textile Association ("API") to form the Banten Province Regional Governing Body. This Provincial Conference followed by Companies engaged in the Textile Industry and Textile Products ("TPT") in the Banten area.*

Bab 2  
**LAPORAN MANAJEMEN**  
*MANAGEMENT REPORT*





# LAPORAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT REPORT

### SAMBUTAN DEWAN KOMISARIS | MESSAGE FROM THE BOARDS OF COMMISSIONERS

#### SAMBUTAN DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris telah menelaah Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan menyetujui laporan yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International).

Dewan Komisaris secara rutin mengadakan rapat dengan Dewan Direksi dan Komite Audit untuk mengikuti dan memantau kinerja Perseroan, dan telah menerima Laporan Komite Audit dan laporan Dewan Direksi dari waktu ke waktu, dan mengetahui perkembangan Perseroan dengan baik.

Dewan Komisaris menilai bahwa Dewan Direksi dan team telah berhasil menjalankan Perseroan kearah yang sesuai dengan rencana yang telah disetujui. Kehati-hatian dalam berbisnis telah membuat Perseroan tetap stabil dalam tahun 2021 yang penuh tantangan. Dewan Komisaris juga dapat menyetujui rencana yang disiapkan dan dipaparkan oleh Dewan Direksi mengenai rencana-rencana kedepan.

Dewan Komisaris telah secara berkala mereview pencapaian Perseroan dalam tahun 2021 yang dipresentasikan dalam Laporan Keuangan Perseroan.

Dewan Komisaris juga melihat upaya Perseroan meningkatkan Standar Pengelolaan Perseroan yang terbaik dan menjadikan ini sebagai komitmen Perseroan, ditopang oleh berbagai Komite yang handal dan karyawan-karyawati yang loyal dan berkualitas.

Berkenaan dengan Tata Kelola Perusahaan, kami merasa puas dengan kepatuhan Perseroan terhadap standar tata kelola yang relevan dan regulasi internal kami, termasuk peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia. Penilaian kami dibuat berdasarkan pembahasan berkala bersama Direksi dan Laporan Ketua Komite Audit yang mencakup laporan keuangan Perseroan yang diaudit, kualitas pendapatan, rencana kerja audit internal dan akuntan publik.

#### MESSAGE FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

*The Board of Commissioners has reviewed the Company's Financial Statements for the year ended December 31, 2021 and agrees with the Report as audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International).*

*The Board of Commissioners has met regularly with the Board of Directors and Audit Committee to update and monitor the performance of the Company, and also received reports from the Audit Committee report and the Board of Directors from time to time and has up-to-date knowledge on the Company's development.*

*The Board of Commissioners has evaluated that the Board of Directors and the management team has been successful in running the Company in accordance with the approved plan. A prudent business approach has enabled stable the Company in the challenging year of 2021. The Board of Commissioners has also agreed on the future plan that has been prepared and presented by the Board of Directors.*

*The Board of Commissioners has regularly reviewed the Company's performance in the year 2021 as presented in the Financial Statements.*

*The Board of Commissioners has seen the Company's efforts to increase the standards and implementation of Good Corporate Governance as part of the Company's commitment, supported by professional Committees, and by loyal and qualified employees.*

*In respect of Good Corporate Governance, we are fully satisfied with the Company's compliance with all the relevant governance standards and internal regulations, including the Indonesia Financial Services Authority and Indonesian Stock Exchange regulations. Our judgement is made on the basis of our regular reviews with the Board of Directors and reports from the Chairman of the Audit Committee on the company's audited financial statements, quality of earnings, and internal and external auditor's work plans.*



**BENNY SOETRISNO**

Komisaris Utama / Komisaris Independen  
President Commissioner / Independent Commissioner

Perusahaan telah menggunakan ERP (Enterprise Resources Planning) yang didesign sendiri sejak 2010 dan tahun 2017 salah satu anak perusahaan melakukan persiapan untuk menggunakan SAP yang akan melengkapi ERP. SAP (System Analysis and Program) mulai dijalankan secara paralel dengan sistem yang ada dalam tahun 2019 dan saat ini telah diterapkan di Perseroan dan sebagian Anak Perusahaan.

*The Company has been utilizing a customised ERP (Enterprise Resources Planning) system since 2010 and in 2017 one of the group's subsidiary companies started implementing SAP (System Analysis and Program) to complete the ERP software. Since 2019, the group has used SAP in parallel with the existing system and is currently being implemented in the Company and some of its Subsidiaries.*

Tahun 2021 ini Perseroan dan Anak Perusahaan memenangkan beberapa Awards :

*In year 2021 the Company and subsidiaries company awarded some Awards :*

- 1 (satu) Leading Best Practices atas Tindakan Kewaspadaan terhadap keselamatan Covid Award 2021 dari Adidas Suppliers Summit, 17 February 2021
- 1 (satu) Indonesia Risk Management Award 2021 dari Economic Review, 9 April 2021.
- 1 (satu) Top CSR Award 2021 dari Top Business, 22 April 2021.
- 1 (satu) Top Leader On CSR Commitment 2021 dari Top Business, 22 April 2021.
- 2 (dua) Award Platinum Penanggulangan COVID-19 dari dari Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia, 22 April 2021.
- 1 (satu) Indonesia Corporate Secretary & Corporate Communication Awards 2021 dari Economic Review, 30 Juli 2021.
- 1 (satu) The Best of The Best CSR Of The Year 2021 dari Economic Review, 27 Agustus 2021.
- 1 (satu) The Best Indonesia CSR Senior Leader 2021 dari Economic Review, 27 Agustus 2021.
- 1 (satu) Indonesia Human Capital Awards 2021 dari Economic Review, 17 September 2021.
- 1 (satu) The Best Indonesia Human Capital Senior Leader 2021 dari Economic Review, 17 September 2021.
- 1 (satu) Top GRC Award 2021 dari Top Business, 07 Oktober 2021.
- 1 (satu) The Most Committed GRC Leader 2021 dari Top Business, 07 Oktober 2021.
- 1 (satu) Pelaksanaan Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif (GP2SP) Award 2021, dari Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 03 November 2021.
- 1 (satu) Pelaksanaan Program dan Kegiatan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Award 2021, dari Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia, 24 November 2021.
- 4 (empat) Green Industry Award 2021 dari Kementerian Perindustrian Republik Indonesia, 30 November 2021.
- 1 (satu) Akselerasi Pertumbuhan Investasi Industri TPT Nasional Award 2021 dari Kementerian Perindustrian Republik Indonesia, 23 Desember 2021.
- 1 (one) Leading Best Practices on Covid safety Precautionary Measures Award 2021 from Adidas Suppliers Summit, February 17, 2021.
- 1 (one) Indonesia Risk Management Award 2021 from Economic Review, April 9, 2021.
- 1 (one) Top CSR Award 2021 from Top Business, April 22, 2021.
- 1 (one) Top Leader On CSR Commitment 2021 from Top Business, April 22, 2021.
- 2 (two) Covid-19 Prevention and Prevention and Control in the Workplace Award 2021 from the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia, April 22, 2021.
- 1 (one) Indonesia Corporate Secretary & Corporate Communication Awards 2021 from Economic Review, July 30, 2021.
- 1 (one) The Best of The Best CSR Of The Year 2021 from Economic Review, August 27, 2021.
- 1 (one) The Best Indonesia CSR Senior Leader 2021 from Economic Review, August 27, 2021.
- 1 (one) Indonesia Human Capital Awards 2021 from Economic Review, September 17, 2021.
- 1 (one) The Best Indonesia Human Capital Senior Leader 2021 from Economic Review, September 17, 2021.
- 1 (one) Top GRC Award 2021 from Top Business, October 07, 2021.
- 1 (one) The Most Committed GRC Leader 2021 from Top Business, October 07, 2021.
- 1 (one) Implementation of the Productive Healthy Women Worker Movement (GP2SP) Award 2021, from the Ministry of Health of the Republic of Indonesia, November 03, 2021.
- 1 (one) Implementation of the Sustainable Development Goals Programs and Activities Award 2021, from the Ministry of National Development Planning Republic of Indonesia, November 24, 2021.
- 4 (four) Green Industry Award 2021 from Ministry of Industry Republic of Indonesia, November 30, 2021.
- 1 (one) Indonesian TPT Industry Investment Growth Acceleration Award 2021 from Ministry of Industry Republic of Indonesia, December 23, 2021.

Program CSR, Standar Perilaku dan Lingkungan Perseroan didukung penuh oleh Dewan Komisaris. Dalam tahun 2022 Perseroan dan Anak Perusahaan terus melanjutkan pengembangan otomatisasi dan digitalisasi untuk menjadikan Perseroan sebagai perusahaan 4.0. Ini akan meningkatkan potensial efisiensi produksi dan sumberdaya manusia, dengan sasaran utama meningkatkan daya saing Perseroan di sektornya.

*The Company's CSR, Code of Conduct and Environment programmes have the full support of the Board of Commissioners. In 2022 the Company and its Subsidiaries continue to develop automation and digitalization to make the Company an Industry 4.0 company. This will increase the potential efficiency of production and human resources, with the main objective of the Company's competitiveness in its sector.*

### Mekanisme Pengawasan dan Penasihatian Dewan Komisaris atas Direksi

Program Kerja Dewan Komisaris Tahun 2021 dijalankan dalam kaitannya dengan Pengawasan Rencana Kerja Perusahaan 2021 yang disampaikan Direksi. Mekanisme pengawasan Dewan Komisaris dengan ikut dalam rapat reguler bulanan dengan Komite dan Direksi dan dalam rapat tiga bulanan Dewan Komisaris yang mengundang Direksi sebagai narasumber. Pimpinan pada kedua rapat tersebut adalah Komisaris Utama atau salah satu anggota Dewan Komisaris yang ditunjuk oleh Komisaris Utama.

Agenda pada rapat gabungan tersebut disamping Laporan rutin Kinerja Manajemen disertai dengan hal-hal lain yang aktual atau aksi korporasi yang sedang berkembang dan sedang dihadapi oleh Perseroan.

Setiap bulan seorang anggota Dewan Komisaris mengadakan minimal 1 kali rapat dengan Komite Audit.

Rapat Komisaris 2021 dilakukan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran antara 67 persen sampai dengan 100 persen.

Rapat Gabungan Bulanan dalam tahun 2021 dilakukan sebanyak 10 (sepuluh) kali dengan tingkat kehadiran antara 67 persen sampai dengan 90 persen.

Sepanjang tahun 2021, terjadi perubahan pada komposisi Dewan Komisaris Perseroan juga merubah komposisi pada komite audit, komite dan komite resiko menjadi sebagai berikut :

### The Board of Commissioners' Monitoring and Advisory Mechanism to the Board of Directors

*The Board of Commissioners Work Program 2021 is carried out in connection with the Supervision of the 2021 Company Work Plan submitted by the Directors. A monitoring mechanism of the Board of Commissioners was by participating in monthly regular meetings with the Committee and the Board of Directors and in the quarterly meetings of the Board of Commissioners inviting the Directors as a resource. The leaders of both meetings are the President Commissioner or one of the members of the Board of Commissioners appointed by the President Commissioner.*

*Agenda at the joint meeting in addition to the routine Management Performance Report accompanied by other actual matters or corporate actions that are developing and currently being faced by the Company.*

*Every month the BOC member held minimum 1 meeting with Audit Committee.*

*Board of Commissioners Meetings 2021 were held 4 (four) times with attendance between 67 to 100 in percentages.*

*The Joint Monthly meetings in the year 2021 were held 10 (ten) times with attendance between 67 to 90 in percentages.*

*Throughout 2021, there was a change in the composition of the Board of Commissioners as well as changing the composition of the audit committee, the Nomination and Remuneration committee, and the risk committee to become as follows:*

### Dewan Komisaris The Board of Commissioners

Per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

*As of December 31, 2021, were as follows :*

Jabatan Position	Tahun 2020 Year 2020	Tahun 2021 Year 2021
Komisaris Utama President Commissioner (Independent)	Supandi Widi Siswanto	Benny Soetrisno
Wakil Komisaris Utama Vice President Commissioner (Independent)		Supandi Widi Siswanto
Wakil Komisaris Utama Vice President Commissioner	Dhanny Cahyadi	
Komisaris Commissioner (Independent)	Sutjipto Budiman	
Komisaris Commissioner		Dhanny Cahyadi

## Komite Nominasi dan Remunerasi *The Nomination and Remuneration Committees*

Per 31 Desember 2021, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

*As of December 31, 2021, members of The Nomination and Remuneration Committee were as follows:*

Jabatan <i>Position</i>	Tahun 2020 <i>Year 2020</i>	Tahun 2021 <i>Year 2021</i>
Komisaris Utama <i>President Commissioner (Independent)</i>	Supandi Widi Siswanto	Benny Soetrisno
Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner (Independent)</i>		Supandi Widi Siswanto
Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner</i>	Dhanny Cahyadi	
Komisaris <i>Commissioner (Independent)</i>	Sutjipto Budiman	
Komisaris <i>Commissioner</i>		Dhanny Cahyadi
Direktur Utama <i>President Director</i>	Ludijanto Setijo	Ludijanto Setijo
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Anne Patricia Sutanto	Anne Patricia Sutanto
Direktur <i>Director</i>	Fitri Ratnasari Hartono	Fitri Ratnasari Hartono
Direktur <i>Director</i>	Jean Pierre Seveke	Jean Pierre Seveke
Wakil dari Sumber Daya Manusia <i>Human Resources Representative</i>	Nurdin Setiawan	Nurdin Setiawan

## Komite Pemantau Resiko *Risk Management*

Per 31 Desember 2021, anggota Komite Pemantau Resiko adalah sebagai berikut:

*As of December 31, 2021, members of The Risk Management Committee were as follows:*

Jabatan <i>Position</i>	Tahun 2020 <i>Year 2020</i>	Tahun 2021 <i>Year 2021</i>
Komisaris Utama <i>President Commissioner (Independent)</i>	Supandi Widi Siswanto	Benny Soetrisno
Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner (Independent)</i>		Supandi Widi Siswanto
Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner</i>	Dhanny Cahyadi	
Komisaris <i>Commissioner (Independent)</i>	Sutjipto Budiman	
Komisaris <i>Commissioner</i>		Dhanny Cahyadi
Direktur Utama <i>President Director</i>	Ludijanto Setijo	Ludijanto Setijo
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Anne Patricia Sutanto	Anne Patricia Sutanto
Direktur <i>Director</i>	Fitri Ratnasari Hartono	Fitri Ratnasari Hartono
Direktur <i>Director</i>	Jean Pierre Seveke	Jean Pierre Seveke
Wakil dari Sumber Daya Manusia <i>Human Resources Representative</i>	Nurdin Setiawan	Nurdin Setiawan
Wakil dari Bagian Hukum <i>Legal Division Representative</i>	Soesilowati Tanudjaja	Soesilowati Tanudjaja
Wakil dari Bagian Keuangan <i>Finance Division Representative</i>	Riko Mulyana	Riko Mulyana
Wakil dari Bagian Akunting <i>Accounting Division Representative</i>	Han Phangadi	Han Phangadi

## Komite Audit *Audit Committees*

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan/ diganti oleh Dewan Komisaris  
*Audit Committee Members are appointed and dismissed/ replaced by the Board of Commissioners*

Per 31 Desember 2021, anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

*As of December 31, 2021, members of the Audit Committee of the Company were as follows:*

Jabatan <i>Position</i>	Tahun 2020 <i>Year 2020</i>	Tahun 2021 <i>Year 2021</i>
Ketua Komite Audit <i>Chairman of Audit</i>	Sutjipto Budiman	Supandi Widi Siswanto
Anggota Komite Audit <i>Member of the Audit Committee</i>	Bunardy Limanto	Bunardy Limanto
Anggota Komite Audit <i>Member of the Audit Committee</i>	Toni Setioko	Toni Setioko

Akhir kata, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang tulus kepada para pelanggan, pemasok, kreditur, investor, pemegang saham, sekuritas, *fund manager*, analis, wartawan, Dewan Direksi, seluruh jajaran Manajemen dan staf atas dukungan mereka selama ini. Kami juga menghaturkan terima kasih kepada para pemegang saham atas keyakinan dan kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan. Dengan dukungan mereka, kami yakin akan dapat bersama-sama mencapai prestasi yang lebih baik di tahun mendatang.

*Finally, we extend our sincere gratitude and appreciation to our valued customers, suppliers, creditors, investors, shareholders, securities companies, fund managers, analyst, reporters, the Management and Staff for supporting us over the years. We also thank our shareholders for the confidence and faith that have been shown to the Company. With their continuing support, we look forward to achieving new heights together in the years ahead.*

Tangerang, 11 Mei 2022 | *Tangerang, May 11, 2022*

Dewan Komisaris PT Pan Brothers Tbk | *The Board of Commissioners PT Pan Brothers Tbk*



**BENNY SOETRISNO**

Komisaris Utama *President Commissioner*

## LAPORAN DEWAN DIREKSI MESSAGE FROM BOARD OF THE DIRECTORS

### SAMBUTAN DEWAN DIREKSI

Kami panjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia dan rahmat-Nya yang telah dilimpahkan kepada PT Pan Brothers Tbk, sehingga Perseroan tetap mendapat kepercayaan dan dukungan dari pelanggan dan seluruh stakeholder.

Bagi Perseroan tahun 2021 ini menjadi tahun yang berbeda dengan tahun-tahun sebelumnya, Covid-19 masih menjadi pandemi global. Perseroan menerapkan protokol yang sangat ketat untuk menjaga agar operasional perusahaan tetap berjalan dengan baik. Perseroan juga memiliki pinjaman jatuh tempo yang restrukturisasinya berhasil mendapatkan persetujuan dalam voting yang diselenggarakan pada 7 Desember 2021, dan menunggu proses finalisasi secara administrasi.

Perseroan dalam Laporan Tahunan tahun 2020 memproyeksikan pertumbuhan tahunan penjualan sebesar 10 % dari tahun sebelumnya. Perseroan dalam public expose yang dilakukan melalui jaringan (zoom) pada tanggal 15 Desember 2021 memproyeksikan Penjualan Perseroan untuk tahun 2021 adalah sama atau lebih kecil sedikit dari tahun 2020 yaitu diproyeksikan sebesar USD680 juta dan realisasi penjualan tahun 2021 adalah sebesar USD689.4 juta hanya lebih tinggi sebesar USD4.5 juta dari realisasi tahun 2020 sebesar USD684.9 juta. Suatu kenaikan sebesar 0.7 %.

Laba kotor tahun 2021 turun sebesar 15.0 % menjadi sebesar USD77.5 juta, Laba kotor tahun 2020 sebesar USD91.2 juta naik sebesar 3.2 % dari tahun 2019, Laba Kotor tahun 2019 sebesar USD88.4 juta. Beban Pokok Penjualan tahun 2021 sebesar 88.8 %, tahun 2020 sebesar 86.7 % sama dengan tahun 2019 sebesar 86.7 %.

Laba usaha tahun 2021 turun sebesar 24.8 % menjadi sebesar USD41.4 juta, Laba usaha tahun 2020 sebesar USD55.0 juta, Laba Usaha tahun 2019 USD46.5 juta. Laba usaha dari penjualan tahun 2021 adalah sebesar sebesar 6,0 %, Laba usaha dari penjualan tahun 2020 adalah sebesar sebesar 8,0 %, Laba usaha dari penjualan tahun 2019 adalah sebesar 7.0 %.

Laba bersih per saham dasar tahun 2021 sebesar USD0.0025 dengan jumlah saham beredar 6.478.295.611 lembar penurunan sebesar USD0.0012 dari tahun 2020. Laba bersih per saham dasar tahun 2020 sebesar USD0.0037 dengan jumlah saham beredar 6.478.295.611 lembar, tahun 2019 sebesar USD0.0031 dengan jumlah saham beredar sebesar 6.478.295.611 lembar.

### MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

*We would like to thank God the almighty for all His grace and blessings bestowed upon PT Pan Brothers Tbk, so that the Company was able to get the trust and support from its customers and all the stakeholders.*

*For the Company year 2021 became a different year from previous years, Covid-19 still as a global pandemic. The company applies a very strict protocol to keep the company's operations running well. The Company also has maturing loans whose restructuring get approval in the voting held on December 7, 2021, and is waiting finalizing the administrative process.*

*The Company in Annual Report year 2020 projected yearly sales growth as 10 % from previous year. The Company in public expose conducted through on-line (zoom) held on December 15, 2021, projects that the Company's sales for year 2021 will be the same or slightly smaller from year 2020 which amounted USD 680 million and the realization of sales in year 2021 was amounted USD689.4 million higher as USD4.5 million from realization of year 2020 amounted USD684.9 million. An increase of 0.7 %.*

*The Gross profit in year 2021 decreased by 15.0 % to USD77.5 million, gross profit in 2020 amounted to USD91.2 million increased of 3.2 % from year 2019, gross profit in 2019 amounted to USD88.4 million. The COGS in year 2021 amounted 88.8 %, year 2020 amounted 86.7 %, year 2019 amounted 86.7 % from Sales.*

*The Operating profit in 2021 decreased by 24.8 % to USD41.4 million, Operating profit in year 2020 amounted to USD55.0 million, Operating profit in year 2019 of USD46.5 million. Operating profit from sales in year 2020 amounted to 6.0 %, Operating profit from sales in year 2020 amounted to 8.0 %, Operating profit from sales in year 2019 amounted to 7.0 %.*

*The Basic earnings per share in year 2021 amounted to USD 0.0025 with total outstanding share was 6,478,295,611 shares, a decreased USD0.0012 compared to year 2020. Basic earnings per share in year 2020 amounted to USD0.0037 with total outstanding share was 6,478,295,611 shares, in year 2019 amounted to USD0.0031 with total outstanding share was 6,478,295,611 shares.*



**LUDIJANTO SETIJO**

Direktur Utama  
President Director

**TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK**

Perseroan telah melaksanakan Pengelolaan Perseroan Yang Baik.

Komite Audit dan Auditor Internal telah dibentuk sejak tahun 2002. Komite Audit telah menelaah lingkup aktivitas dan independensi Auditor Luar Perseroan serta kecukupan struktur pengendalian intern Perseroan. Komite Audit juga telah menelaah proses pelaporan keuangan Perseroan, hal-hal penting lainnya dan ketaatan pada kebijakan-kebijakan Perseroan, serta hukum dan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Komite Nominasi dan Remunerasi telah dijalankan ditangani secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi dan dibantu oleh pejabat eksekutif pada perseroan yang membawahi Sumber Daya Manusia.

Komite Pemantau Resiko telah dijalankan ditangani secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta didukung penuh Perseroan. Untuk melaksanakan tugasnya Komite Pemantau Resiko dapat bekerjasama dengan Divisi Legal, Divisi Keuangan dan Akuntansi, Divisi Sumber Daya Manusia dan Divisi lainnya yang terkait.

Perseroan telah menganggarkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi sebesar USD2.7 juta untuk tahun 2021. Realisasi remunerasi tahun 2021 adalah Dewan Komisaris sebesar USD 0.2 juta dan Direksi sebesar USD1.2 juta. Untuk tahun 2022 dianggarkan sebesar USD2.7 juta yaitu Dewan Komisaris sebesar USD0.4 juta dan Direksi sebesar USD2.3 juta.

Program-program pengembangan sumber daya manusia tetap merupakan bagian penting dari kebijakan kami. Kami telah menyelenggarakan berbagai pelatihan di dalam dan di luar perusahaan selama tahun 2021, dan kami akan terus mempertahankan komitmen ini untuk meningkatkan pengembangan sumber-daya manusia.

Tema Laporan Keberlanjutan 2021 adalah "Kemanusiaan Mendorong Keberlanjutan". Pesan yang ingin disampaikan adalah pentingnya peran Sumber Daya Manusia khususnya di Perseroan dalam memberikan kontribusi konkrit terhadap pelaksanaan kegiatan-kegiatan keberlanjutan yang sesuai dengan strategi dan kerangka keberlanjutan Perseroan yang berlandaskan pada 3P: "People, Planet dan Profit". Perseroan berkomitmen bahwa seluruh kegiatan-kegiatan keberlanjutan di Perseroan harus menciptakan dampak positif terhadap seluruh ekosistem dan demi tercapainya kesejahteraan bagi seluruh karyawan, para pemangku kepentingan dan masyarakat luas.

**GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

*The Company has implement Good Corporate Governance.*

*The Audit Committee and Internal Audit has been set-up since 2002. The Audit Committee has reviewed the scope of activities and independence of Company's external auditor as well as the adequacy of the Company's internal control structure. It has also taken the responsibility of reviewing the Company's financial reporting process, other significant matters and compliance with the Company's policies as well as Indonesia's existing laws.*

*The Nomination and Remuneration Committee has been set-up and is handled by the Board of Commissioners and Board of Directors accordingly and supported by the company's executive officer in charge of Human Resources.*

*The Risk Management Committee has been set-up and is handled by the Board of Commissioners and the Board of Directors and fully supported by the Company. To carry out the duties of the Risk Management; the Committee liaises with the Legal Division, Finance & Accounting Division, Human Resources Division and other relevant Divisions.*

*The Company had budgeted USD2.7 million for the remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors for year 2021. The actual realization in 2021 was for the Board of Commissioners USD0.2 Million and USD1.2 million for the Board of Directors. For the year 2022, a sum of USD2.7 million has been budgeted for the remuneration of the Board of Commissioners, USD0.4 million for the Audit Committee and USD2.3 million for the Board of Directors.*

*Human resources development programs still constitute a vital part of our policy. We have conducted various in-house and external training during year 2021, and we will maintain this commitment to continuously improve our human resources.*

*The theme of the 2021 Sustainability Report is "Humanity Drives Sustainability". The message to be conveyed is the importance of the role of Human Resources, especially in the Company, in making a concrete contribution to the implementation of sustainability activities in accordance with the Company's sustainability strategy and framework based on the 3Ps: "People, Planet and Profit". The Company is committed that all sustainability activities in the Company must create a positive impact on the entire ecosystem and for the achievement of welfare for all employees, stakeholders and the wider community.*

**PROSPEK USAHA**

Melihat ke tahun 2022, Perseroan memperkirakan ekspor Indonesia secara global akan naik, sehingga bagi perusahaan yang memiliki daya saing di pasar global akan mempunyai peluang yang baik.

Dalam tahun 2022 Perseroan dan Anak Perusahaan akan terus melanjutkan pengembangan otomatisasi dan digitalisasi dan menjadikan Perseroan sebagai perusahaan 4.0. Ini akan meningkatkan efisiensi produksi dan sumberdaya manusia, dengan sasaran utama meningkatkan daya saing Perseroan di sektor nya.

Perseroan akan terus memaksimalkan utilisasi, berbagai sistem dan teknologi yang dapat membantu dan melancarkan produksi, pengembangan tenaga-kerja terus menerus untuk tetap bersaing di pasar global dan memberikan kontribusi bagi ekspor Indonesia.

Perseroan dalam tahun 2022 siap memasok seluruh jenis garmen, dan menjadikan Perseroan sebagai *onestop shopping* bagi *buyer* untuk semua jenis garmen. Perseroan terus memperkuat tim untuk memastikan pengawasan langsung terhadap kualitas, produktifitas dan *delivery time*, agar dapat memuaskan pelanggan Perseroan juga secara terus menerus melakukan kolaborasi dengan *supplier* bahan baku (kain) agar dapat diperoleh sinergi yang menguntungkan bagi perkembangan Perseroan, dan akan terus mencari dan memaksimalkan kerjasama dengan perusahaan yang mempunyai pengalaman memproduksi garmen jenis lain, dan menjadikan mereka sebagai *vendor* perusahaan yang mengerjakan order milik Perseroan.

Terkait rencana penerbitan surat utang Perseroan telah menyampaikan Keterbukaan informasi dan tambahan informasi Keterbukaan informasi pada tanggal 30 November 2020, tanggal 4 Januari 2021 dan tanggal 22 Januari 2021 melalui Situs Web Perseroan, Bursa Efek Indonesia dan KSEI. Rencana tersebut telah memperoleh persetujuan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diadakan pada tanggal 26 Januari 2021, terkait atas rencana penerbitan surat utang berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya USD 350.000.000 yang akan diterbitkan oleh Perseroan melalui penawaran kepada investor di luar wilayah Negara Republik Indonesia. Penggunaan dana dari hasil penerbitan surat utang ini adalah untuk pembiayaan kembali Global Notes, Utang Sindikasi dan Fasilitas Bilateral juga untuk menambah modal kerja. Perseroan tidak melanjutkan rencana ini.

**BUSINESS PROSPECTS**

*Looking into year 2022, we projected Indonesia's global export will be increased, so that companies that have competitiveness in the global market will have good opportunities.*

*In 2022 the Company and its Subsidiaries continue to develop automation and digitalization and make the Company a 4.0 company. This will increase efficiency of production and human resources, with the main objective of increasing the Company's competitiveness in its sector.*

*The Company will continue to maximize the utilization of various systems and technology that can assist and accelerate production, the development of manpower continuously to remain competitive in the global market and contribute to Indonesia's exports.*

*In 2022 the Company is ready to supply a wide variety of garments, and offers a one stop shopping concept to its customers for their entire range of products. The Company will continue to strengthen the team to ensure the direct control of quality, productivity and delivery schedule, to achieve complete customer satisfaction. The Company also collaborates with its fabric suppliers to develop synergies that will be beneficial to the Company and will identify and maximize collaborate with other factories that has experience in producing garment types not currently handled by the group, and establish them as vendor companies which will produce for the Company.*

*Regarding the plan to issue Notes the Company has submitted Information Disclosure and additional information Disclosure of information on November 30, 2020, January 4, 2021 and January 22, 2021 through the Company's website, the Indonesia Stock Exchange and KSEI. This plan has obtained approval at the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) which was held on January 26, 2021, regarding the plan to issue bonds denominated in United States Dollars with a principal amount of up to USD 350,000,000 which will be issued by the Company through an offer to investors outside the territory of the Republic of Indonesia. The use of proceeds from the issuance of these bonds is to refinance Global Notes, Syndicated Loan and Bilateral Facilities also to increase working capital. The Company did not continue with this plan.*

Perseroan melakukan restrukturisasi atas seluruh kewajiban diatas dan berhasil mendapatkan persetujuan dalam voting yang diselenggarakan pada 7 Desember 2021, proses restrukturisasi saat ini dalam proses finalisasi perjanjian-perjanjian terkait.

*The Company restructured all of the above obligations and succeeded in obtaining approval in the voting held on December 7, 2021, the restructuring process is currently in the process of finalizing the related agreements*

Sepanjang tahun 2021, tidak terjadi perubahan pada komposisi Direksi Perseroan.

*In 2021, there was no change to the composition of the Board of Directors.*

#### APRESIASI DAN UCAPAN TERIMA KASIH

Sebagai penutup, kami hendak menyampaikan terimakasih yang mendalam kepada karyawan dan karyawan Perseroan dimana tingkat kesuksesan merupakan hasil dari kreativitas dan kerja-keras karyawan dan karyawan yang beruntung dimiliki oleh Perseroan. Bagi Perseroan, sumber daya manusia adalah pusat dari seluruh aktivitas Perseroan. Kami memberikan prioritas pada mereka dalam pengembangan profesionalisme, keseimbangan kehidupan, dan kemampuan mereka untuk berkontribusi pada Perusahaan. Kemampuan kami mewujudkan eksistensi sebagai Perseroan yang mendunia akan terus merupakan hasil dari inisiatif dan kerja-keras para karyawan dan karyawan.

#### OUR APPRECIATION & THANKS

*To conclude, we profusely thank our employees and recognize that the growth and the success of the company is the result of creative and hardworking employees whom we have been fortunate enough to have in the Company. In our Company, our people are at the centre of everything we do. Priority is given to their professional development, their life balance, and their ability to contribute equally as part of a diverse workforce. Our ability to achieve our goal to be a Global Company will continue to be dependent upon the result of the initiative and hardwork of our employees.*

Kami menyampaikan apresiasi kami yang mendalam dan terima kasih kepada para pelanggan, pemasok, pemangku kepentingan, Dewan Komisaris dan pemegang saham atas kepercayaan yang telah diberikan kepada Perseroan.

*We express our deepest appreciation and gratitude to our customers, suppliers, stakeholders, Board of Commissioners and shareholders for their confidence and trust in the Company.*

Tangerang, 09 Mei 2022 | Tangerang, May 09, 2022

Dewan Direksi PT Pan Brothers Tbk | The Board of Directors PT Pan Brothers Tbk



LUDIJANTO SETIJO

Direktur Utama President Director

***To trust in God, to lead with visionary leadership,  
supported by super team and never give up***



## LAPORAN KOMITE AUDIT | AUDIT COMMITTEE REPORT

#### Kepada yang terhormat

#### Dewan Komisaris PT PAN BROTHERS Tbk

Jl. Siliwangi No. 178, Jatiuwung - Tangerang 15133, Indonesia

#### Dear

#### Board of Commissioners PT PAN BROTHERS Tbk

Jl. Siliwangi No. 178, Jatiuwung - Tangerang 15133, Indonesia

#### Hal : Laporan Komite Audit untuk tahun buku 2021

#### Re : Report of The Audit Committee for the book year 2021

Komite Audit Perusahaan yang saat ini menjabat terdiri atas tiga anggota, diketuai oleh Supandi Widi Siswanto, Wakil Komisaris Utama (Independen), anggota Komite Audit adalah Bunardy Limanto dan Toni Setioko. Menyatakan bahwa anggota Komite Audit secara pribadi tidak memiliki hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, kepemilikan saham dan / atau hubungan keluarga dengan Anggota Komite Audit lainnya, Dewan Komisaris, Direksi dan/ atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuan Komite Audit untuk bertindak secara Independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

*The Company's Audit Committee comprises three members, chaired by Supandi Widi Siswanto, an Vice President Commissioner (independent), with Bunardy Limanto and Toni Setioko as members. Stating that members of the Audit Committee personally do not have financial, management, share ownership and / or family relations with other Audit Committee Members, the Board of Commissioners, Directors and / or Controlling Shareholders or relations with the Company which may affect the Audit Committee's ability to act Independently in carrying out their duties and responsibilities.*

Tugas pokok dari Komite Audit adalah memberikan pendapat profesional yang independen terhadap laporan keuangan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Komisaris, serta mengidentifikasi dan menyoroti hal-hal yang memerlukan perhatian Komisaris.

*The main duty of the Audit Committee is to give an independent professional opinion to the BOC regarding the financial reports and other information submitted by the BOD and to identify and highlight issues which need attention from the BOC.*

Sesuai ketentuan dalam Piagam Komite Audit, selama periode 2021, Komite Audit telah melakukan tugasnya, termasuk hal-hal berikut ini :

*Pursuant to the Audit Committee Charter, the Audit Committee, during the year 2021 has carried out their duties, including the following activities:*

1. Melakukan evaluasi pelaksanaan audit Akuntan Publik tahun buku 2020.
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris atas usulan Kantor Akuntan Publik yang akan ditunjuk untuk tahun buku 2021.
3. Melakukan evaluasi terhadap efektivitas mekanisme pengendalian intern, dengan melakukan penelaahan atas cakupan program audit internal, memeriksa pelaksanaan program audit dan evaluasi atas laporan kegiatan audit internal.

1. Evaluating the implementation audit by the Public Accountant for year book 2020.
2. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the proposed Public Accounting Firm to be appointed for year book 2021.
3. Evaluate the effectiveness of internal control mechanism through reviewing the scope of the internal audit program, assessing the implementation of audit program and evaluation of the reports on internal audit activities during the year.

4. Menelaah pengendalian intern dan manajemen resiko terhadap manajemen perusahaan dan anak perusahaan melalui kecukupan program audit internal dan kepatuhan terhadap prinsip usaha.

5. Melakukan penelaahan terhadap pelaporan keuangan Perseroan, dengan kesimpulan bahwa laporan tersebut telah sesuai dengan standar dan kebijakan akuntansi yang berlaku, konsisten dengan informasi lainnya, dan disampaikan kepada Bursa Efek Indonesia sesuai peraturan yang berlaku.

6. Melakukan diskusi dengan legal internal tentang masalah hukum yang ada dan menelaah ketaatan terhadap peraturan pasar modal dan Bursa Efek Indonesia, dengan kesimpulan bahwa Perseroan konsisten memenuhi ketentuan-ketentuan tersebut dengan baik.

7. Melakukan pertemuan dengan Akuntan Publik untuk mengevaluasi independensi dan objektivitas Akuntan Publik tersebut serta membahas kecukupan program audit yang dilakukannya. Dari diskusi-diskusi itu dapat disimpulkan antara lain bahwa independensi Akuntan Publik telah terjaga dengan baik.

8. Melakukan diskusi dengan Akuntan Publik tentang rekomendasi atas temuan audit dan surat rekomendasi kepada manajemen dari Akuntan Publik atas hasil pemeriksaan terhadap laporan keuangan Perseroan tahun 2021.

4. Review internal control and risk management and report to the management of the company and it's subsidiary the adequacy of the internal audit program and code of business principles compliance.

5. Review financial reports of the Company, with the conclusion that the financial reports have been prepared according to the prevailing accounting standards and policies, consistent with other information, and delivered to the Indonesia Stock Exchange in full compliance with prevailing regulations.

6. Discuss with internal legal division to review existing legal matters if any and the compliance with the capital market and the Indonesia Stock Exchange's rules and regulations, with the conclusion that the Company has consistently complied to all the above mentioned rules and regulations.

7. Discuss with the Public Accountant, for the purpose of reviewing the independence and the objectivity of the Public Accountant and the adequacy of the audit program. From those discussions, to conclude, among others, that the independency of the Public Accountant has been properly managed.

8. Discuss with the Public Accountant regarding to their recommendations on audit findings and subsequent management letter, as a result of their audit of the Company's financial statements for the year 2021.

Tangerang, 29 April 2022 Tangerang, April 29, 2022

**Komite Audit PT Pan Brothers Tbk**  
Audit Committee of PT Pan Brothers Tbk



**SUPANDI WIDI SISWANTO**  
Ketua Komite Audit  
Chairman of Audit Committee



**BUNARDY LIMANTO**  
Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee



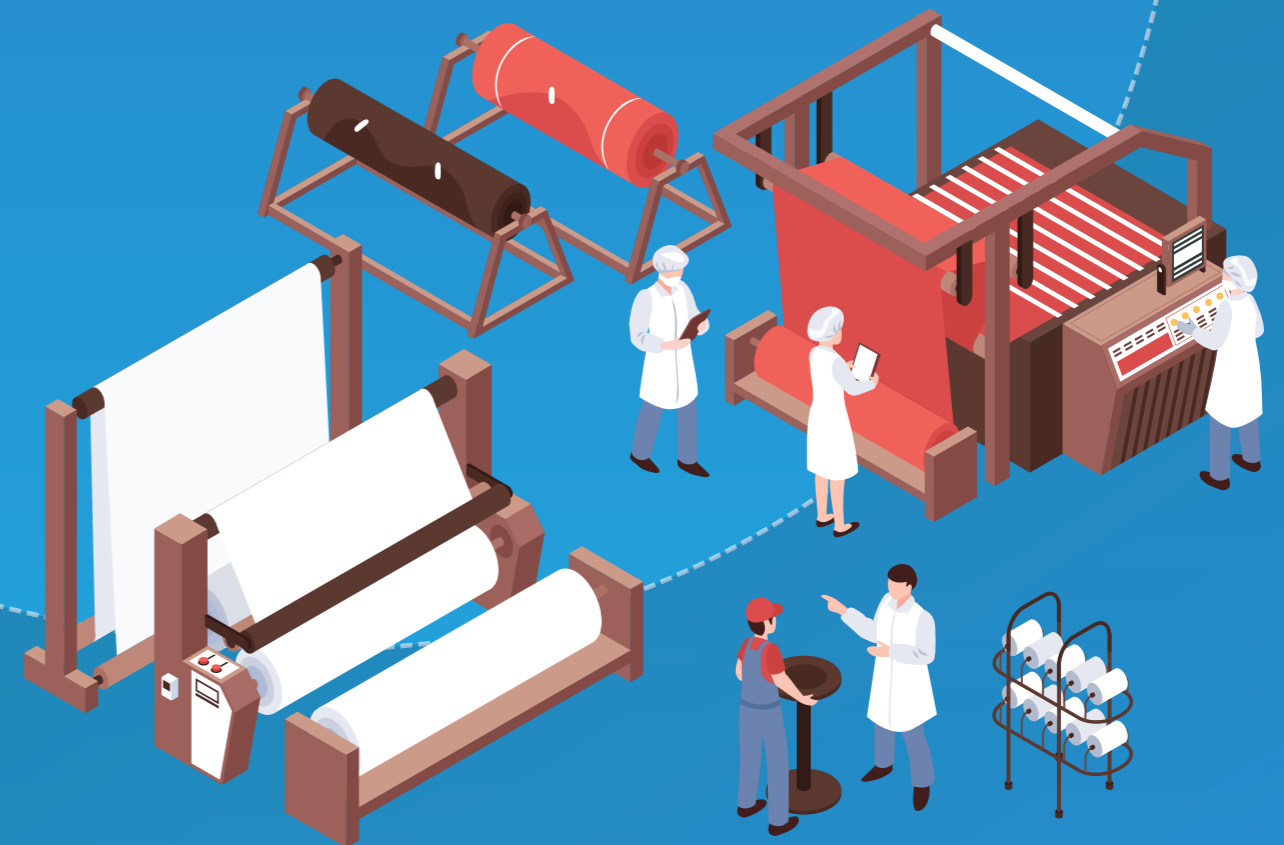
**TONI SETIOKO**  
Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee



Bab 3

# Profil Perusahaan

*Company Profile*





# PROFIL PERUSAHAAN

## COMPANY PROFILE

### IDENTITAS PERUSAHAAN | CORPORATE IDENTITY



**NAMA PERUSAHAAN**  
**PT PAN BROTHERS Tbk**

**NAME OF THE COMPANY**  
**PT PAN BROTHERS Tbk**

**NOMOR REGISTRASI PERUSAHAAN PUBLIK :**  
S1121/SHM/MK-10/1990 tanggal 28 Juni 1990 Tercatat di Bursa Efek sejak 16 Agustus 1990.

**PUBLIC COMPANY REGISTRATION NO :**  
S1121/SHM/MK-10/1990 dated June 28, 1990 Listed in Capital Market since August 16, 1990.

**STATUS :**  
Perusahaan Publik dengan kode di Bursa Saham PBRX.

**STATUS :**  
Listing Company with Capital Market Code PBRX.

**MODAL DASAR :**  
Rp300.000.000.000 (12.000.000.000 saham).

**CAPITAL STOCK :**  
Rp300.000.000.000 (12.000.000.000 shares).

**NOMOR LISENSI INDUSTRI :**  
230/DJA I/IVT-III/Non PMAPMDN/VII/1992, tanggal 29 Juli 1992.

**INDUSTRIAL LICENSE NO :**  
230/DJA I/IVT-III/Non PMAPMDN/VII/1992, dated July 29, 1992.

**NPWP**  
0.1.136.073.2-054.000.

**TAX REGISTERED NUMBER**  
0.1.136.073.2-054.000.

**AKTIFITAS :**  
Pengembang, Pemasok, dan Produsen Garmen

**ACTIVITY :**  
Developer, Supplier, Producer and Garments Manufacturer.

**ALAMAT PERSEROAN** | CORPORATE ADDRESS  
Kantor / Pabrik Tangerang | Office / Tangerang Factory

**Jl. Siliwangi No. 178 Desa Alam Jaya, Jatiuwung Tangerang 15133 Indonesia.**  
Jl. Siliwangi No. 178 Desa Alam Jaya, Jatiuwung Tangerang 15133 Indonesia.

**Website :** www.panbrotherstbk.com

**Telepon** (62-21) 5900718, 5900705 (hunting) **Faksimili** (62-21) 5900706, 5900717.  
**Phone** (62-21) 5900718, 5900705 (hunting) **Fax** (62-21) 5900706, 5900717.

**E-mail (Corporate Secretary)** : corpsec@pbrx.co.id  
apbrxswk@pbrx.co.id  
iswardeni@pbrx.co.id

**E-mail (Pemasaran)** : pbt@pbrx.co.id

**E-mail (SDGs)** : sdgs@pbrx.co.id

### LINE USAHA :

Pengembang, Pemasok, dan Produsen Garment. PT Pan Brothers Tbk dan Entitas Anak bidang garment memproduksi "Technical, Functional and Activewear" yang diperuntukkan olahraga musim dingin, Baju Ski, Baju Jogging, Baju Panjat Gunung, serta baju untuk aktifitas atau olahraga alam. "Woven Garment" seperti Jaket dengan lapisan penghangat dan Jaket Ringan, Celana Formal dan Santai, Celana Pendek, Baju Wanita, Kemeja, dan lain-lain. "Cut & Sewn Knit Garment", seperti Kaos Polo, Kaos Golfs, Jaket dan Celana Training, Kaos Santai, dengan berbagai jenis bahan. "Alat Pelindung Diri (APD)", seperti berbagai jenis masker dan hazmat dengan berbagai jenis bahan yang sesuai standar medis.

### LINE OF BUSINESS :

Developer, Supplier, Producer and Garments Manufacturer. PT Pan Brothers Tbk and its subsidiary garment Companies manufacture "Technical, Functional and Activewear" suited for Snowboarding, Ski Outer Wear, Jogging, Hiking, and other Sports and Outdoor Activities, etc. "Woven Garments" such as Padded and Light Weight Jackets, Pants, Shorts, Casual Pants Dresses Shirts, etc. as well as "Cut and Sewn Knit Garments" such as Polo Shirts, Golf Shirts, Track Suits, Sweatsuits, etc. using various fabrics. "Personal Protective Equipment (PPE) products", such as various types of masks and hazmat, using various medical grade material.

### PASOKAN PRODUK UNTUK :

Pan Brothers dan Entitas Anak bidang garment memasok antara lain untuk: Uniqlo, Adidas, The North Face, Salomon, Arcteryx, J Crew, LL Bean, Macy's, Orvis, Stella Mc Cartney, Spyder, Mavic, Strellson, Oviessse, Coin SpA, Holy Fashion, Atomic, Kathmandu, Duluth, Indygena, Polo Ralph Lauren, Sterling, Burton, Wilson, Christopher & Banks, Columbia, Hunter, Betabrand, Banana Republic, Joe Brown, Scotch & Soda, Disentis, Black Diamond, Dakine, Armada, G-Star, Woolrich, Jottnar, Lacoste, IKEA.

### PRODUCT SUPPLY FOR :

Pan Brothers and subsidiaries Company in garment sectors supply to: Uniqlo, Adidas, The North Face, Salomon, Arcteryx, J Crew, LL Bean, Macy's, Orvis, Stella Mc Cartney, Spyder, Mavic, Strellson, Oviessse, Coin SpA, Holy Fashion, Atomic, Kathmandu, Duluth, Indygena, Polo Ralph Lauren, Sterling, Burton, Wilson, Christopher & Banks, Columbia, Hunter, Betabrand, Banana Republic, Joe Brown, Scotch & Soda, Disentis, Black Diamond, Dakine, Armada, G-Star, Woolrich, Jottnar, Lacoste, IKEA.

## ORIENTASI PEMASARAN

### MARKET ORIENTATION

#### TUJUAN EKSPOR | EXPORT DESTINATION

Amerika Serikat, Komunitas Eropa, Eropa Timur, Kanada, Asia, Australia dan negara-negara lain.

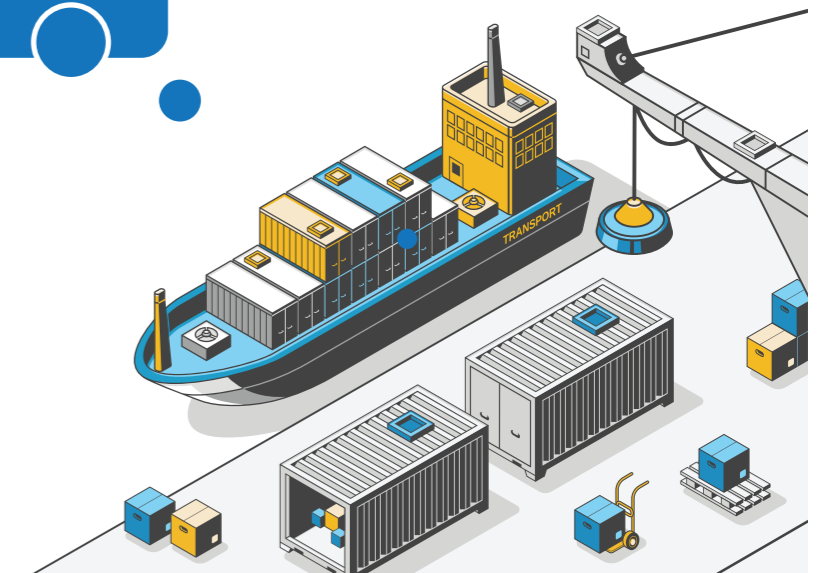
United States of America, European Community, Eastern Europe, Canada, Asia, Australia, and other countries.

#### JAM KERJA

Kantor : 08:30 Pagi - 05:30 Sore  
Pabrik Tangerang : 07:30 Pagi - 04:30 Sore

#### WORKING HOUR

Office : 08:30 AM - 05:30 PM  
Tangerang Factory : 07:30 AM - 04:30 PM





## SEKILAS MENGENAI PERSEROAN | COMPANY IN BRIEF

PT Pan Brothers Tbk (Perseroan) didirikan berdasarkan akta notaris Misahardi Wilamarta, S.H, Jakarta No. 96 tanggal 21 Agustus 1980 kemudian diubah dengan akta notaris No. 58 tanggal 16 Oktober 1980. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusan tanggal 30 Oktober 1980, No.YA/5/500/11 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 59. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan yang terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 30 tanggal 20 Agustus 2021 Notaris Fathiah Helmi, S.H., dan telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0050846.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 20 September 2021.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi perindustrian, perdagangan hasil usaha industri tersebut, mengimpor alat-alat, pengangkutan dan perwakilan atau keagenan, jasa pengelolaan dan penyewaan gedung perkantoran, taman hiburan atau rekreasi dan kawasan berikat. Perusahaan berkedudukan di Tangerang, dan berusaha di bidang industri garmen. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1981.

Sebagai salah satu perusahaan garmen terbesar di Indonesia, PT Pan Brothers Tbk dan Entitas Anak yang di bidang garmen memproduksi berbagai jenis pakaian-jadi dan berkantor pusat di Tangerang dengan pabrik Perseroan terletak antara lain di Tangerang, Bandung, Boyolali, Sragen, Ungaran dan Tasikmalaya.

Saham Perseroan pertama kali ditawarkan kepada masyarakat di tahun 1990 dan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia sejak saat itu. Sampai 31 Desember 2020 saat ini Perseroan memiliki anak perusahaan: PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB), PT Hollit International (HI), Continent 8 Pte Ltd. (C8), PT Ocean Asia Industry (OAI), PT Apparelindo Prima Sentosa (APS), PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI), Cosmic Gear Ltd (CG), PT Prima Sejati Sejahtera (PSS), PT Theodore Pan Garmino (TPG), PT Victory Pan Multitex (VPM), PT Berkah Indo Garmen (BIG), PB International BV (PBI) dan PB Island (PBL).

PT Pan Brothers Tbk dan Entitas Anak bidang garment memproduksi "Technical, Functional and Activewear" yang diperuntukkan olahraga musim dingin, Baju Ski, Baju Jogging, Baju Panjat Gunung, serta baju untuk aktivitas atau olahraga alam. "Woven Garment" seperti Jaket dengan lapisan penghangat dan Jaket Ringan, Celana Formal dan Santai, Celana Pendek, Baju Wanita, Kemeja, dan lain-lain. "Cut & Sewn Knit Garment", seperti Kaos Polo, Kaos Golfs, Jaket dan Celana Training, Kaos Santai, dengan berbagai jenis bahan.

*PT Pan Brothers Tbk (the Company) was established based on notarial deed of Misahardi Wilamarta, S.H, Jakarta No. 96 on August 21, 1980 then amended with notarial deed No. 58 on October 16, 1980. The articles of association were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in decree dated October 30, 1980, No. YA/5/500/11 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 59. The Company's Articles of Association have been amended several times and the latest amendment was based on Notarial Deed No. 30 dated August 20, 2021 Notary Fathiah Helmi, S.H., and were approved by The Minister of Law and Human Rights in decree No. AHU--0050846.AH.01.02 Year 2021 dated September 20, 2021.*

*According to article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of the Company's activities are industry, distribution of products, import of equipment, transportation and representative or agency, office building management and rental, recreation business and bonded zone. The Company is domiciled in Tangerang and strive in the garment industry sector since starting its commercial operations in 1981.*

*As one of the largest garment companies in Indonesia, PT Pan Brothers Tbk and its Subsidiaries in the garment sector produce various types of apparel and are headquartered in Tangerang with the Company's factories located in Tangerang, Bandung, Boyolali, Sragen, Ungaran and Tasikmalaya.*

*The Company's shares were first offered to the public in 1990 and have been listed on the Indonesia Stock Exchange since then. As of December 31, 2020, the Company currently has a subsidiary: PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB), PT Hollit International (HI), Continent 8 Pte Ltd. (C8), PT Ocean Asia Industry (OAI), PT Apparelindo Prima Sentosa (APS), PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI), Cosmic Gear Ltd (CG), PT Prima Sejati Sejahtera (PSS), PT Theodore Pan Garmino (TPG), PT Victory Pan Multitex (VPM), PT Berkah Indo Garmen (BIG), PB International BV (PBI) and PB Island (PBL).*

*PT Pan Brothers Tbk and its Subsidiaries in the garment sector produce "Technical, Functional and Activewear" which are intended for winter sports, Ski Clothes, Jogging Clothes, Mountain Climbing Clothes, as well as clothes for activities or natural sports. "Woven Garment" such as Jackets with warm layers and Light Jackets, Formal and Casual Pants, Shorts, Women's Shirts, Shirts, and others. "Cut & Sewn Knit Garment", such as Polo Shirts, Golf Shirts, Training Jackets and Pants, Casual Shirts, with various types of materials.*

Mulai tahun 2020 Perusahaan juga memproduksi "Alat Pelindung Diri (APD)", seperti berbagai jenis *masker* dan *hazmat* dengan berbagai jenis bahan yang sesuai standar medis.

Pan Brothers dan anak usaha industri garmen menyediakan produk garment untuk berbagai brand seperti: Uniqlo, Adidas, The North Face, Salomon, Arcteryx, J Crew, LL Bean, Macy's, Orvis, Stella Mc Cartney, Spyder, Mavic, Strellson, Oviessse, Coin SpA, Holy Fashion, Atomic, Kathmandu, Duluth, Indygena, Polo Ralph Lauren, Sterling, Burton, Wilson, Christopher & Banks, Columbia, Hunter, Betabrand, Banana Republic, Joe Brown, Scotch & Soda, Disentis, Black Diamond, Dakine, Armada, Lacoste, Jottnar, G-Star, Woolrich, IKEA dan brand lainnya.

Pasar ekspor Perseroan tersebar di seluruh dunia – sekitar 102 negara, seperti Amerika Serikat, Eropa Barat dan Timur, Kanada, Asia, Australia, New Zealand, Amerika Latin, dan negara-negara lainnya. Sebagai produsen garmen yang berorientasi ekspor, Perseroan telah memenuhi persyaratan-persyaratan yang ditentukan oleh pelanggan dan standar sosial dan lingkungan. Di samping itu, Perseroan memenuhi seluruh kualifikasi yang meliputi pedoman Kesehatan dan keselamatan kerja (K3), praktek kerja yang sehat dan hak asasi manusia.

Penjualan Perseroan setelah konsolidasi untuk tahun 2021 adalah sebesar USD689.4 juta naik sebesar 0.7 % dibandingkan dengan penjualan tahun 2020 sebesar USD684.9 juta. Penjualan tahun 2019 adalah sebesar USD665.0 juta.

*Starting in 2020, the Company also produces "Personal Protective Equipment (PPE)," such as various types of masks and hazmats with various types of materials that comply with medical standards.*

*Pan Brothers and its garment industry subsidiaries provide garment products for various brands such as: Uniqlo, Adidas, The North Face, Salomon, Arcteryx, J Crew, LL Bean, Macy's, Orvis, Stella Mc Cartney, Spyder, Mavic, Strellson, Oviessse, Coin SpA, Holy Fashion, Atomic, Kathmandu, Duluth, Indygena, Polo Ralph Lauren, Sterling, Burton, Wilson, Christopher & Banks, Columbia, Hunter, Betabrand, Banana Republic, Joe Brown, Scotch & Soda, Disentis, Black Diamond, Dakine, Armada, Lacoste, Jottnar, G-Star, Woolrich, IKEA and other brands.*

*The Company's export markets are spread all over the world – around 102 countries, such as the United States, Western and Eastern Europe, Canada, Asia, Australia, New Zealand, Latin America, and other countries. As an export-oriented garment manufacturer, the Company has complied with the requirements set by customers and social and environmental standards. In addition, the Company fulfills all qualifications which include Occupational Health and Safety (K3) guidelines, healthy work practices and human rights.*

*The Company's consolidated annual sales for the year 2021 was USD689.4 million, increased by 0.7 % compared to the Company's annual sales revenue in year 2020 of USD684.9 million. The Company's annual sales revenue in year 2019 was USD665.0 million.*



## ANAK PERUSAHAAN | COMPANY'S SUBSIDIARIES

**PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB)** yang berpusat di Tangerang, Banten, bergerak di bidang industri pembuatan pakaian jadi. PPEB memproduksi berbagai macam produk garmen mulai dari Teknikal, Fungsional dan Aktif serta Pakaian Luar yang cocok untuk *Snowboarding*, *Ski*, *Jogging*, *Hiking*, dan Olah Raga dan Kegiatan Luar lainnya untuk pasar ekspor, serta produk APD.

**PT Hollit International (HI)** adalah perusahaan Product Development and Sourcing yang berpusat di Jakarta, Indonesia. Dengan mengamati tren-tren terbaru dalam gaya, *finishing*, dan sumber bahan produk-produk *fashion*, Hollit telah membangun rekam jejak yang kokoh dan telah membuktikan reputasi terkemuka di pasar mode internasional. Sering bekerja sama dengan perusahaan *fashion* terkemuka, Hollit telah bertahun-tahun menjalin kerjasama yang kuat dengan banyak pabrik garmen tertentu yang memiliki kemampuan produksi garmen inovatif, *high quality* produk ke pasar *fashion*.

**PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB)**, headquartered in Tangerang, Banten, is engaged in the apparel manufacturing industry. PPEB produces various kinds of garment products ranging from Technical, Functional and Active as well as Outerwear suitable for *Snowboarding*, *Skiing*, *Jogging*, *Hiking*, and Sports and other Outdoor Activities for the export market, as well as PPE products.

**PT Hollit International (HI)** is a Product Development and Sourcing company based in Jakarta, Indonesia. By observing the latest trends in styles, finishes and sourcing of fashion products, Hollit has built a solid track record and has established a leading reputation in the international fashion market. Frequently working with leading fashion companies, Hollit has for many years established strong partnerships with many specific garment factories that have the capability of producing garments of innovative, high quality products to the fashion market.

**Continent 8 Pte. Ltd (C8)** dengan kantor di Singapura dan Hanoi, Vietnam, bergerak sebagai Agen Penjualan *Apparel* dan Pengembangan Produk Garmen untuk berbagai *brand* internasional. Menyediakan akses yang lebih mudah bagi merek global untuk mengembangkan produk garmen, Continent 8 Pte. Ltd. telah, dalam jangka waktu yang singkat, membuktikan kemampuannya sebagai mitra sumber yang dapat diandalkan untuk banyak merek internasional terkenal.

**PT Ocean Asia Industry (OAI)** di Serang, Banten, memproduksi kain rajut bundar (*circular knitted fabric*), dan memiliki fasilitas pencelupan kain dan kain printing. PT Ocean Asia Industry saat ini memasok ke merek internasional seperti H&M, J. Crew, Adidas dll, dan akan terus melayani baik produsen garmen lokal maupun pembuat garmen luar negeri secara efisien dan berkelanjutan.

**PT Apparelindo Prima Sentosa (APS)** di Jakarta bergerak sebagai induk usaha *retail* PBRX. Saat ini perseroan memiliki anak perusahaan di segmen *retail apparel* dengan *brand* Salt n Pepper, ZOE Label dan ZOE Black, serta anak usaha di bidang medis di Boyolali Jawa Tengah. Selain menjadi perusahaan induk yang mewakili minat grup PBRX dalam industri *ritel*, perusahaan juga membantu industri lokal lainnya untuk memenuhi kebutuhan pakaian mereka. Pengetahuan teknis yang mendalam dan jaringan yang luas memungkinkan PT Apparelindo Prima Sentosa untuk melayani berbagai segmen garmen mulai dari busana kasual hingga sederhana dan bahkan pakaian luar.

**PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI)** di Boyolali, Jawa Tengah didirikan pada tahun 2013 sebagai perusahaan yang bergerak di bidang industri pakaian jadi. Perusahaan ini memproduksi pakaian tenun seperti *ultra light down*, parka, dan bawahan musim dingin.

**Cosmic Gear Ltd (CG)** di Hongkong, berfungsi sebagai Agen Penjualan *Apparel* dan Pengembangan Produk. CG terlibat dalam aktivitas pengadaan yang memungkinkan Grup PBRX untuk menjangkau lebih banyak pasar internasional dan berfokus pada pengembangan dan kreasi produk *fashion* yang mengikuti gaya, tren, dan bahan terkini.

**PT Prima Sejati Sejahtera (PSS)** di Boyolali, Jawa Tengah, didirikan tanggal 2014 untuk memproduksi berbagai jenis pakaian-jadi terutama untuk tujuan ekspor. PSS memproduksi Teknikal, Fungsional dan Aktif yang cocok untuk Seluncur Salju, *Ski*, *Jogging*, *Hiking*, dan Olahraga serta Aktivitas Luar lainnya.

*Continent 8 Pte. Ltd (C8), with offices in Singapore and Hanoi, Vietnam, operates as an Apparel Sales and Garment Product Development Agent for various international brands. Providing easier access for global brands to develop garment products, Continent 8 Pte. Ltd. has, in a short period of time, proven its ability as a reliable sourcing partner for many well-known international brands.*

*PT Ocean Asia Industry (OAI) in Serang, Banten, produces circular knitted fabrics, and has fabric dyeing and printing facilities. PT Ocean Asia Industry currently supplies to international brands such as H&M, J. Crew, Adidas etc, and will continue to serve both local and overseas garment manufacturers in an efficient and sustainable manner.*

*PT Apparelindo Prima Sentosa (APS) in Jakarta operates as the retail holding company of PBRX. Currently, the company has subsidiaries in the apparel retail segment with the Salt n Pepper, ZOE Label and ZOE Black brands, as well as a medical subsidiary in Boyolali, Central Java. Apart from being the holding company representing the PBRX group's interest in the Retail industry, the company also helps other local industries to meet their apparel needs. In-depth technical knowledge and extensive network enable PT Apparelindo Prima Sentosa to serve various garment segments ranging from casual to modest wear and even outerwear.*

*PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI) in Boyolali, Central Java was established in 2013 as a company engaged in the apparel industry. ESGI manufactures woven garments such as ultra light down, parka, and winter bottoms.*

*Cosmic Gear Ltd (CG) is based in Hong Kong, serves as an Apparel Buying Agent and Product Development Company. CG engages in sourcing activities that will allow the Group's products to reach more international markets and focusees on the development and creation of fashion products that closely follow the latest styles, trends, finishes, and materials.*

*PT Prima Sejati Sejahtera (PSS) was established in 2014 in Boyolali, Central Java. The Company is engaged in the apparel industry to manufacture various kinds of garment products for the export market. It currently manufactures Technical, Functional and Active Wear Jackets and Outer Wear suited for Snow Boarding, Skiing, Jogging, Hiking, and other Sports and Outdoor Activities.*

**PT Theodore Pan Garmindo (TPG)** di Bandung dan Tasikmalaya, Jawa Barat berdiri pada tahun 2014 sebagai perusahaan yang bergerak di bidang industri pakaian jadi. TPG memproduksi berbagai pakaian pakaian-jadi terutama untuk tujuan ekspor, seperti pakaian *woven dan cut & sewn*, pakaian olahraga.

**PT Victory Pan Multitex (VPM)** di Bandung, Jawa Barat adalah perusahaan yang memproduksi benang jahit, benang bordir dan benang lainnya yang berkualitas tinggi. Melayani pasar Indonesia sejak 2014, perusahaan telah membangun merek ternama "TAKAYAMA" yang sekarang identik dengan produk berkualitas tinggi dan layanan yang efisien. Menawarkan lebih dari 1000 warna benang jahit dan 360 warna benang bordir, bahan benang VPM berkisar dari poliester (*polyester filament tunggal, polyester tekstur filamen, poliester pintal, poliester pintal inti*) dan rayon viskosa.

**PT Berkah Indo Garment (BIG)** di Ungaran, Jawa Tengah berdiri pada tahun 2016 dan memproduksi berbagai jenis pakaian-jadi seperti pakaian *woven dan cut & sewn*, pakaian olahraga dan APD, terutama untuk tujuan ekspor.

**PB. International B.V. (PBI BV)** di Belanda, didirikan untuk mendukung aktivitas Perseroan di Eropa. Perusahaan PBI BV bertindak sebagai agen untuk kegiatan perdagangan PBRX.

**PB Island Pte. Ltd (PBL)** di Singapura berfungsi sebagai Agen Penjualan *Apparel* dan Pengembangan Produk. PBL terlibat dalam aktivitas pengadaan yang memungkinkan Grup PBRX untuk menjangkau lebih banyak pasar internasional dan berfokus pada pengembangan dan kreasi produk *fashion* yang mengikuti gaya, tren, dan bahan terkini.

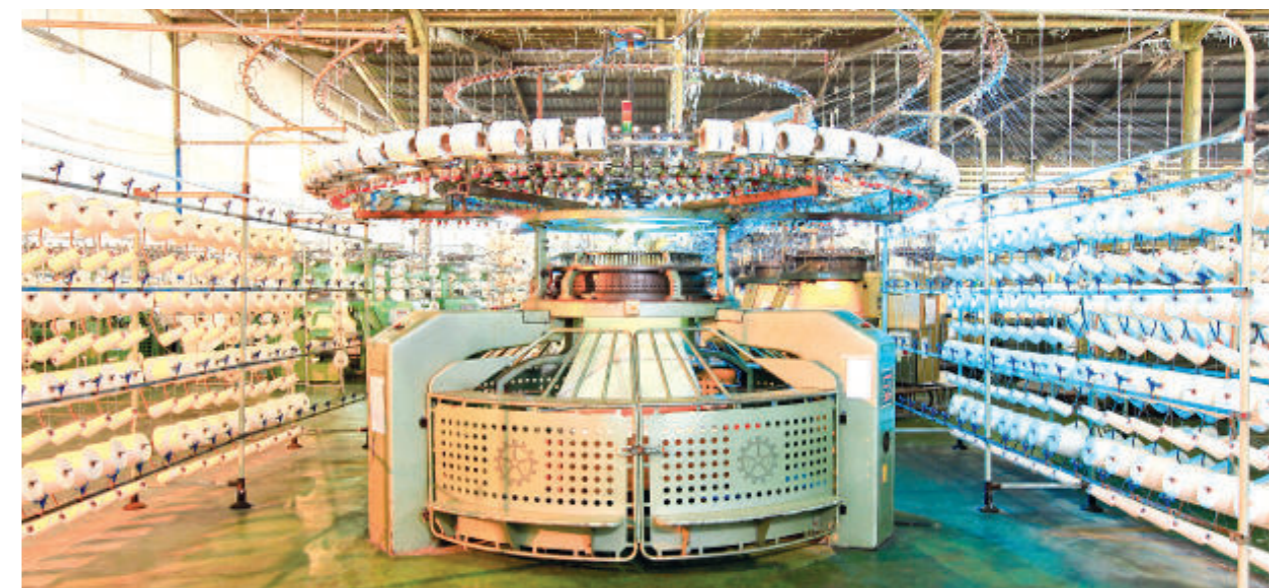
*PT Theodore Pan Garmindo (TPG) in Bandung and Tasikmalaya, West Java was established in 2014 as a company engaged in the apparel industry. TPG manufactures woven and cut & sewn knit garments, for both lifestyle wear and sportswear.*

*PT Victory Pan Multitex (VPM) in Bandung, West Java is a company that produces high quality sewing thread, embroidery thread and other threads. Serving the Indonesian market since 2014, the company has built the well-known brand "TAKAYAMA" which is now synonymous with high quality products and efficient services. Offering over 1000 sewing thread colors and 360 embroidery thread colors, VPM thread materials range from polyester (single filament polyester, filament texture polyester, spun polyester, core spun polyester) and viscose rayon.*

*PT Berkah Indo Garment (BIG) in Ungaran, Central Java was established in 2016 and produces various types of apparel such as woven and cut & sewn clothing, sportswear and PPE, mainly for export purposes.*

*PB. International B.V. (PBI BV) in the Netherlands, was established to support the Company's activities in Europe. PBI BV company acts as agent for PBRX trading activities.*

*PB Island Pte. Ltd (PBL) in Singapore serves as Apparel Sales and Product Development Agent. PBL is involved in material sourcing activities that enable the PBRX Group to reach more international markets and focuses on developing and creating fashion products that follow the latest styles, trends and materials.*



JEJAK MILESTONE PERUSAHAAN | CORPORATE MILESTONE

## 1980

Didirikan pada tanggal 21 Agustus sebagai perusahaan yang bergerak di bidang industri garmen di Tangerang, Banten, Indonesia.

*Established on August 21st as a company engaged in the garment industry in Tangerang, Banten, Indonesia.*

## 1990

Mendaftarkan diri sebagai perusahaan publik (PBRX) di Bursa Efek Indonesia dengan saham yang ditawarkan kepada publik untuk pertama kalinya (12,8 juta saham).

*Listed as a public company (PBRX) in the Indonesian Stock Exchange with shares offered to the public for the first time (12.8 million shares).*

## 1992

Menerbitkan saham bonus - total saham meningkat menjadi 38,4 juta saham.

*Issued bonus shares- total shares increased to 38.4 million shares.*

## 1996

Menerima penawaran tender atas saham PBRX oleh manajemen baru.

*Received tender offer on PBRX shares by new management.*

## 1997

Melakukan pemecahan saham - total saham meningkat menjadi 76,8 juta saham.

*Carried out a stock split - total shares increased to 76.8 million shares.*



## 2011

Membangun kemitraan dengan PT Hollit International sehubungan dengan masuknya PBRX sebagai pemegang saham mayoritas (53,57%); Melakukan PUT kedua - meningkatkan jumlah saham menjadi 765.965.000 saham; Melakukan pemecahan saham lagi - meningkatkan saham menjadi 3,063 miliar saham.

*Developed a partnership with PT Hollit International in connection with PBRX's entry as a majority shareholder (53.57%); Conducted a second LPO - increasing shares to 765.965 million shares; Carried out another stock split - increasing shares to 3.063 billion shares.*

## 2007

Memperluas fasilitas produksi dan mengembangkan keberadaan di berbagai daerah di Jawa Tengah yaitu Boyolali dan Sragen.

*Expanded production facilities and developed presence in various regions across Central Java, namely Boyolali and Sragen.*

## 2005

Menjalani kemitraan dengan PT Pancaprima Ekabrothers; Melakukan Penawaran Umum Terbatas (PUT) pertama - meningkatkan jumlah saham menjadi 445,44 juta saham.

*Established a partnership with PT Pancaprima Ekabrothers; Conducted the first Limited Public Offering (LPO) - increasing total shares to 445.44 million shares.*

## 2003

Melakukan pemecahan saham - total saham meningkat menjadi 384 juta saham.

*Carried out a stock split total shares increased to 384 million shares.*

## 2012

Mendirikan Ocean Asia Industry sebagai anak perusahaan yang terlibat dalam produksi tekstil.

*Established Ocean Asia Industry as a subsidiary involved in textile production.*

## 2013

Mendirikan Apparelindo Prima Sentosa (APS) sebagai anak perusahaan yang bergerak di bidang product sourcing.

*Established Apparelindo Prima Sentosa (APS) as a subsidiary involved in product sourcing.*

## 2014

Mendirikan anak perusahaan seperti Cosmic Gear Ltd., Theodore Pan Garmindo (TPG), Victory Pan Multitex (VPM), dan Prima Sejati Sejahtera (PSS); Melakukan PUT ketiga, meningkatkan total saham menjadi 6,478 miliar saham.

*Established subsidiaries of Cosmic Gear Ltd., Theodore Pan Garmindo (TPG), Victory Pan Multitex (VPM), and Prima Sejati Sejahtera (PSS); Limited Public Offering, increasing total shares become 6,478 billion shares.*



## 2015

Mendirikan Industri Berkah Indo Garment (BIG) dan PB International BV; Memperluas kapasitas industri Theodore Pan Garmindo (TPG) hingga Tasikmalaya.

*Established Berkah Indo Garment (BIG) and PB International BV Industry; Expanded the industrial capacity of Theodore Pan Garmindo (TPG) to Tasikmalaya.*

## 2017

Mendirikan PB Island Pte. Ltd.

*Established PB Island Pte. Ltd.*

## 2019

Memperluas Theodore Pan Garmindo (TPG) untuk kedua kalinya di Tasikmalaya.

*Expanded Theodore Pan Garmindo (TPG) for the second time in Tasikmalaya.*



**VISI, MISI, & BUDAYA PERUSAHAAN** | VISION, MISSION, & CORPORATE CULTURE



**VISI Perusahaan**  
Company Vision

**Menjadi perusahaan pemasok pakaian yang terpadu, berkelanjutan dan mendunia**

*To be an integrated and worldwide sustainable apparel supplier company*



**MISI Perusahaan**  
Company Mission



Meningkatkan kinerja dan produk Perusahaan dengan menerapkan praktik manajemen terbaik secara terus menerus dengan dampak negatif sekecil mungkin terhadap ekosistem.

*To improve the Company's performance and products by applying the best management practices continuously with the least possible negative impact to the ecosystem.*



Menciptakan peluang terbaik bagi karyawan dan pemangku kepentingan kami untuk mengembangkan dan mencapai potensi penuh mereka.

*To create the best opportunities for our employees and stakeholders so they can develop and achieve their full potential.*



Memaksimalkan nilai investasi pemegang saham dan memanfaatkan sumber daya keuangan kami secara efisien untuk memberikan peluang yang menarik.

*To maximize shareholders' value and utilize our financial resources efficiently to provide attractive opportunities.*



Meningkatkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan terus mengupayakan yang terbaik.

*To enhance Good Corporate Governance and continually strive for excellence.*



Menjadi pemimpin dalam rantai pasokan pakaian jadi dan memasok produk pakaian yang berkualitas, ramah lingkungan dan bertanggung jawab terhadap komunitas sekitar perusahaan.

*To be the leader in apparel supply chain by supplying apparel products that are high-quality, environmentally friendly, and socially responsible.*



Menjadi pemimpin dalam rantai pasokan pakaian dengan kepuasan pelanggan yang maksimal.

*To be the leader in apparel supply chain with maximum customer satisfaction.*



Menjadi Perusahaan yang bertanggung jawab secara sosial dan ramah lingkungan.

*To be a socially responsible and environmentally friendly Company.*



Memberikan kontribusi aktif untuk pembangunan perekonomian Indonesia.

*To actively contribute to Indonesia's economic development.*



PT PAN BROTHERS Tbk

Logo Perseroan, digambarkan dengan tiga warna kombinasi yang dipadukan dengan tiga busur panah yang ditarik dengan sempurna, mengekspresikan filosofi Perseroan, bahwa untuk pencapaian kesuksesan, kekuatan dan kemakmuran diperlukan kesatuan yang harmonis antara Stakeholder, Manajemen dan Karyawan.

*The Company's logo, portrayed by a combination of three perfectly drawn archer's bows, expresses its philosophy of achieving its goals of success, prosperity, and strength through harmonious unity of Stakeholders, Management, and Employees.*

Visi, Misi, Motto, Tema dan Logo ini telah di setuju Dewan Direksi dan Dewan Komisaris.

*The Vision, Mission, Motto, Theme and Logo described in this annual report have been approved by the Board of Directors and Board of Commissioners.*



**Budaya Perusahaan**

Corporate Culture

**INTEGRITAS :** Warna Titanium menyiratkan semua orang PBRX memiliki keteguhan dan konsisten dalam menjaga moral, kejujuran, ketulusan & etika bisnis.

INTEGRITY

*The Titanium color implies that all PBRX people have firmness and consistency in maintaining morals, honesty, sincerity & business ethics.*

**GAIRAH :** Warna Hijau dengan hati di tengahnya, menyiratkan semua orang PBRX memiliki Cinta, semangat dan rela berkorban untuk menjaga keberlangsungan perusahaan (corporate sustainability).

PASSION

*The Green color with a heart in the middle, implies that all PBRX people have love, passion and willingness to strive for the sustainability of the company.*

**AKSI :** Warna Titanium, menyiratkan semua orang PBRX senantiasa memberikan pelayanan yang berkualitas, bernilai tinggi, dan berprestasi sehingga dapat memenuhi tujuan-tujuan perusahaan.

ACTION

*The Titanium color, implies that all PBRX people are committed to providing high-quality and high-value services that meet the goals of the Company.*

**KEBANGSAAN :** Warna Gold menyiratkan semua orang PBRX memiliki semangat patriotisme dan menjunjung tinggi nilai-nilai kebhinekaan dalam bekerja dan berkarya bagi kejayaan Indonesia.

NATIONALISM

*The Gold color implies that all PBRX people have a spirit of patriotism and uphold the values of diversity in working for the Company and for Indonesia's growth.*



**TIGA GARIS YANG MENINGKAT** THREE ASCENDING LINE

Melambungkan dedikasi tim PBRX dalam menerapkan strategi bisnis yang tepat secara efektif, memberikan layanan terbaik, serta meningkatkan kualitas dan nilai bisnis kami sebagai Pemasok Pakaian Kelas Dunia.

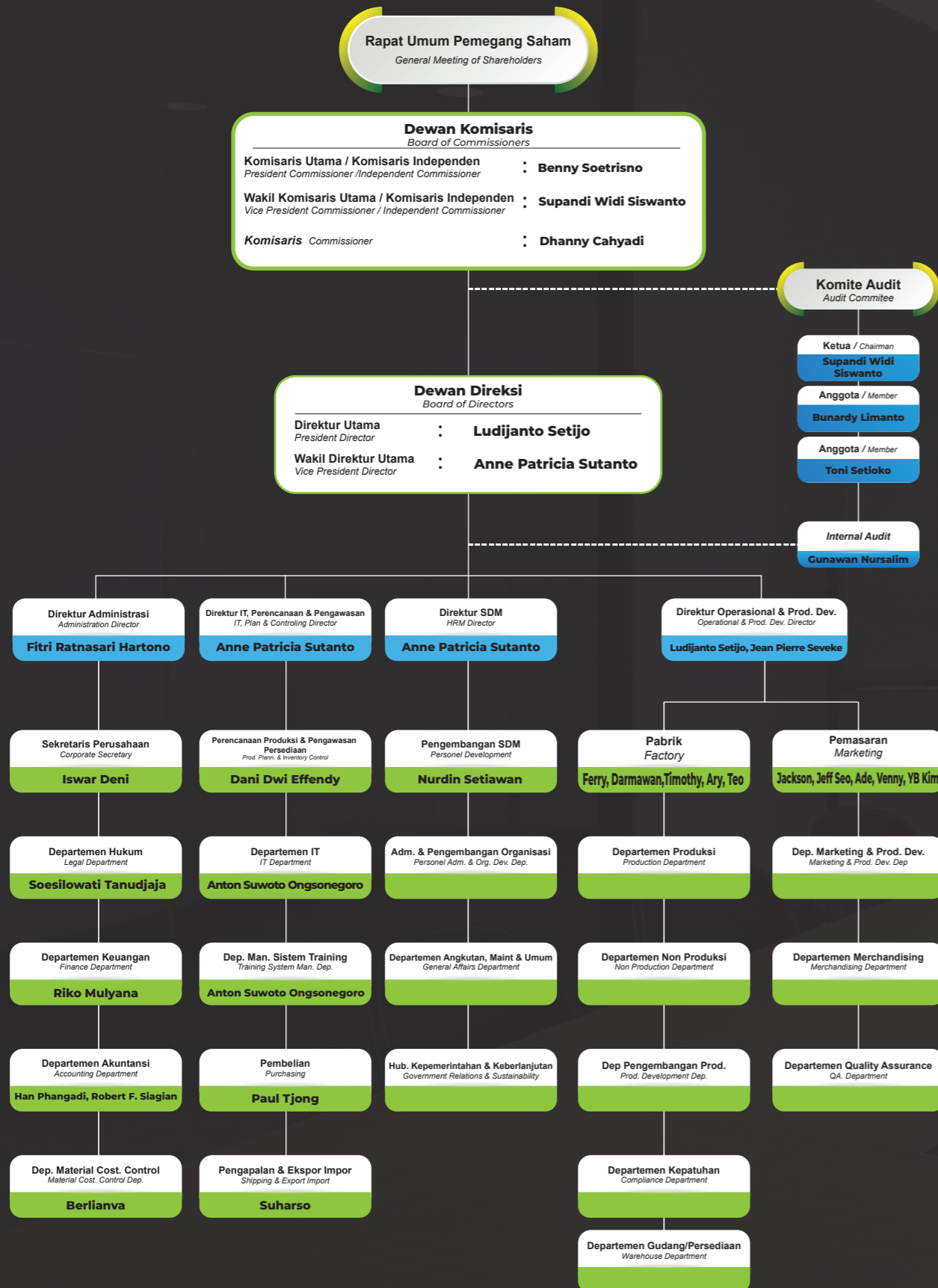
*It symbolizes the dedication of the PBRX team in implementing the appropriate business strategy effectively, providing excellent service, as well as improving the quality and value of our business as a World Class Apparel Supplier.*

**Bekerja Dengan Keras; Bekerja Dengan Cerdas; Bekerja Dengan Presisi; Bekerja Dengan Keyakinan.**

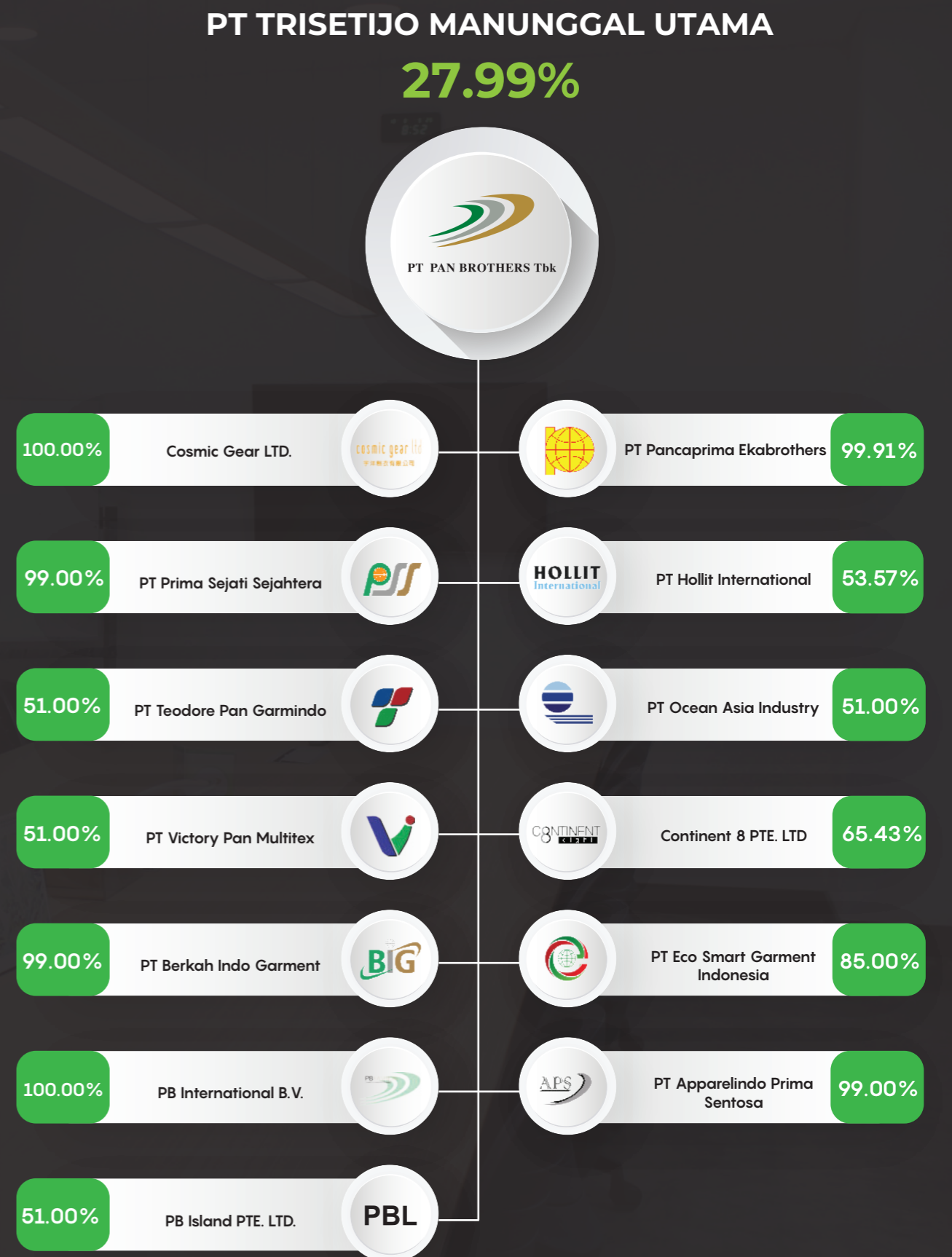
*Work Hard; Work Smart; Work With Precision; Work In Faith.*



**STRUKTUR ORGANISASI | ORGANIZATION STRUCTURE**



**STRUKTUR ENTITAS ANAK PERUSAHAAN | SUBSIDIARIES STRUCTURE**



WILAYAH OPERASIONAL | OPERATIONAL AREAS



PT PAN BROTHERS Tbk

Entitas Anak perusahaan  
Subsidiaries



PT OCEAN ASIA INDUSTRY  
Serang, Banten - Indonesia



PT PANCAPRIMA EKABROTHERS  
Tangerang, Banten - Indonesia



PT APPARELINDO PRIMA SENTOSA  
Tangerang, Banten - Indonesia



PT HOLLIT INTERNATIONAL  
Jakarta Selatan, Jakarta - Indonesia



PT VICTORY PAN MULTITEX  
Bandung, Jawa Barat - Indonesia



PT TEODORE PAN GARMINDO  
Bandung & Tasikmalaya,  
Jawa Barat - Indonesia



PT PRIMA KREASI GEMILANG  
Boyolali, Jawa Tengah - Indonesia



PT ECO SMART GARMENT INDONESIA  
Boyolali, Jawa Tengah - Indonesia



PT ECO LAUNDRY HIJAU INDONESIA  
Sragen, Jawa Tengah - Indonesia



PT PRIMA SEJATI SEJAHTERA  
Boyolali, Jawa Tengah - Indonesia



PT BERKAH INDO GARMENT  
Jawa Tengah - Indonesia



PT PAN BROTHERS Tbk  
Tangerang, Banten - Indonesia

**ALAMAT HOLDING & ENTITAS ANAK PERSEROAN**  
ADDRESS OF HOLDING & SUBSIDIARIES COMPANY



**PT PAN BROTHERS Tbk (HOLDING)**

**Kantor Tangerang Tangerang Office :**  
Jl. Siliwangi No. 178, Desa Alam Jaya, Jatiuwung, Tangerang 15133, Indonesia  
Phone : (62-21) 5900718, 5900705 (hunting),  
Fax : (62-21) 5900706, 5900717  
Website : <http://www.panbrotherstbk.com>  
E-mail (Corporate Secretary) : [corpsec@pbrx.co.id](mailto:corpsec@pbrx.co.id)  
[apbrxswk@pbrx.co.id](mailto:apbrxswk@pbrx.co.id)  
[iswardeni@pbrx.co.id](mailto:iswardeni@pbrx.co.id)

E-mail (Marketing) : [pbt@pbrx.co.id](mailto:pbt@pbrx.co.id)

Email (SDGS) : [sdgs@pbrx.co.id](mailto:sdgs@pbrx.co.id)

Fitri Ratnasari Hartono : [fitri@pbrx.co.id](mailto:fitri@pbrx.co.id)  
(Director Accounting and Administration)

Mr Jackson : [jackson@pbrx.co.id](mailto:jackson@pbrx.co.id)  
(GM Marketing)

**INDUSTRI GARMEN GARMEN INDUSTRY**

**PT PAN BROTHERS Tbk**  
**Kantor Tangerang Office Tangerang:**  
Jl. Siliwangi No. 178, Desa Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang 15133, Banten, Indonesia  
Phone : (+62-21) 5900718, 5900705 (hunting),  
Fax : (+62-21) 5900706, 5900717  
Website : <http://www.panbrotherstbk.com>

**Pabrik Garmen Boyolali Garment Factory Boyolali:**  
Butuh, Mojosongo, Boyolali 5732, Central Java, Indonesia.  
Phone : (+62-276) 323629 (hunting)

**Pabrik Garmen Sragen Garment Factory Sragen:**  
Jl. Raya Solo – Sragen Km 22, Dawangan, Purwosuman, Sragen 57281, Central Java  
Phone : (+62-271) 8822200

**PT PANCAPRIMA EKABROTHERS**

**Pabrik Garmen Tangerang Garment Factory Tangerang**  
Jl. Siliwangi No. 178 A. Desa Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang 15133. Banten, Indonesia.  
Phone : (+62-21) 5900755 (hunting).  
Fax : (+62-21) 5900756, 5900758

**PT ECO SMART GARMEN INDONESIA**

**Pabrik Garmen Klego Garment Factory Klego :**  
Blumbang RT 04 RW 01, Klego, Boyolali 57385, Central Java, Indonesia  
Phone : (+62-298) 3430077 (hunting)

**Pabrik Garmen Sambu Garment Factory Sambu :**

Jl. Raya Sambu, Jambon, Babadan, Sambu, Boyolali 57376, Central Java - Indonesia  
Phone : (+62-298) 3429511 (hunting)

**PT PRIMA SEJATI SEJAHTERA**

**Pabrik Garmen Boyolali Garment Factory Boyolali :**  
Butuh, Mojosongo, Boyolali 5732, Central Java, Indonesia.  
Phone : (+62-276) 323629 (hunting)

**PT TEODORE PAN GARMINDO**

**Pabrik Garmen Cimahi Garment Factory Cimahi :**  
Jl. Industri IV, No 10, Leuwi Gajah, Cimahi, Bandung 40533, West Java, Indonesia.  
Phone : (+62-22) 6007271, 6007272 (hunting)  
Fax : (+62-22) 6007273

**Pabrik Garmen Tasikmalaya Garment Factory Tasikmalaya:**

Jl. Raya Ciawi, Cidadap, Jatihurip, Cisayong, Tasikmalaya 46153, West Java, Indonesia.  
Phone : (+62-265) 7570937, 7570941 (hunting)  
Fax : (+62-265) 7570938

**PT BERKAH INDO GARMEN**

**Pabrik Garmen Garment Factory :**  
Jl. Soekarno Hatta No. 55, KM 30, Bergas Jawa Tengah 50552 - Indonesia

**PENGEMBANGAN PRODUK, KANTOR PEMASARAN, AGEN PEMBELIAN DLL PRODUCT DEVELOPMENT, MARKETING OFFICE, SOURCING COMPANY ETC.**

*Product Development Company of garment dengan fokus mengembangkan dan menciptakan trends dan styling, finishing dan penentuan bahan.*

*Product Development Company of garment with focus on the development and creation of latest trends in styling, finishing and materials.*

**PT HOLLIT INTERNATIONAL**

Jl. Jeruk Purut Dalam No.37B, RT.6/RW.3, Cilandak Timur, Ps. Minggu, Jakarta Selatan, Jakarta 12560.  
Phone : (+62 21) 80681270. 5081 3605  
Web site : <http://www.hollitinternational.com>

**CONTINENT 8 Pte Ltd**

**Singapore :** 300, Tampines Avenue 5. #09-02, Income Tampines Junction. Singapore 529653

**Vietnam Rep. office**

107 Vinh Phuc Str Ba Dinh Dist, Hanoi, Vietnam

**COSMIC GEAR Ltd**

Unit 08, 10/F., Peninsula Tower, No. 534-548 Castle Peak Road, Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong

**PB. FASHION B.V.**

Herengracht 141, 1015 BH Amsterdam, the Netherlands

**PB APPAREL PTE, Ltd.**

101 Cecil Street # 08-06, Tong Eng Building, Singapore 069533

**PB ISLAND Pte Ltd**

33 Ubi Avenue 3 #01-55, Vertex, Singapore 408868

**TEXTILE & THREAD**

**PT OCEAN ASIA INDUSTRY**

**Textile Capability :** Producing Single Knits and Double Knits of single Jersey and Lycra Single Jersey, Pique and Lacoste, Fleece/Frechh Terry, Interloop/Lycra Interloop, and Jacquard Jersey

Jl. Raya Serang Km 62, No. 178, Desa Parigi, Cikande, Serang, Banten. Indonesia  
Phone : (+62-254) 404123 (hunting).  
Fax : (+62-254) 401043  
Website : <http://www.oceanasia.co.id>

**PT VICTORY PAN MULTITEX**

Jl. Batujajar No. 28, Bandung, Indonesia.  
Phone : (+622) 6866730  
Fax : (+622) 6866875

**RETAIL HOLDING COMPANY**

**PT APPARELINDO PRIMA SENTOSA**

**Kantor Office :**  
Jl. Siliwangi No. 178, Desa Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang 15133, Indonesia  
Phone : (+62-21) 5900718, 5900705 (hunting),  
Fax : (+62-21) 5900706, 5900717

**GARMEN PRINTING**

**PT PRIMA COSMIC SCREEN GRAPHICS**

**Printing Capability :** Solvent, Rubber, Foil, Reflective, Water Base, Silicon, Puff, Glitter, Metallic, Crack, High Density, Heat Transfer, Etc.

**Kantor Pabrik Office Factory :**

Butuh, Mojosongo, Boyolali 5732, Central Java  
Phone : (+62-276) 320001-3

**EMBROIDERY**

**PT PRIMA KREASI GEMILANG**

**Embroidery Capability :** Embroidery, Eyelet Embroidery, Applique Embroidery, Laser Cut, Laser Cut Combined Embroidery, Etc.

**Kantor Pabrik Office Factory :**

Butuh, Mojosongo, Boyolali 5732, Central Java  
Phone : (+62-276) 3294070, 3294067

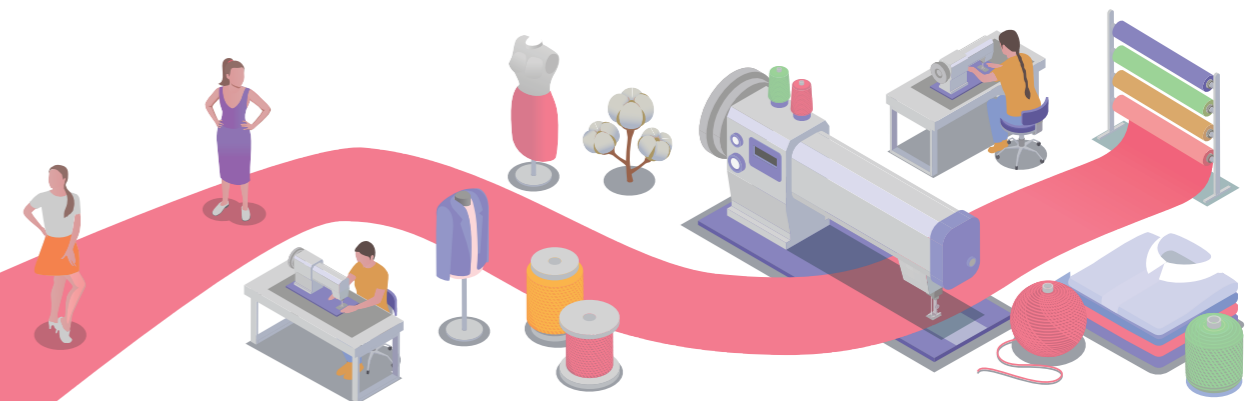
**GARMEN WASH**

**PT ECO LAUNDRY HIJAU INDONESIA**

**Washing Capability :** Rinse, Bio Enzyme, Vintage, Rubber Ball, Chemical, Pigment Dye, Reactive Dye, Direct Dye, Tie Dye, Wave Dye, Etc.

**Kantor Pabrik Office Factory :**

Jl. Raya Solo Sragen, KM 20,8 Dk Karangwaru, Ds Krikilan, Kec. Masaran, Sragen Central Java 57282, Indonesia.  
Phone : (+62-271) 8200 200, 8200 400  
Web : <https://ptecolaundry.com>





**SERTIFIKASI DAN AWARDS 2021 | 2021 CERTIFICATIONS AND AWARDS**



Indonesia Risk Management Award 2021 dari Economic Review 9 April 2021.

Indonesia Risk Management Award 2021 from Economic Review, April 9, 2021.



Indonesia Corporate Secretary & Corporate Communication Awards 2021 dari Economic Review, 30 Juli 2021

Indonesia Corporate Secretary & Corporate Communication Awards 2021 from Economic Review, July 30, 2021



The Best of The Best CSR Of The Year 2021 dari Economic Review, 27 Agustus 2021.

The Best of The Best CSR Of The Year 2021 from Economic Review, August 27, 2021.



Indonesia Human Capital Awards 2021 dari Economic Review, 17 September 2021.

Indonesia Human Capital Awards 2021 from Economic Review, September 17, 2021.



The Best Indonesia CSR Senior Leader 2021 dari Economic Review, 27 Agustus 2021.

The Best Indonesia CSR Senior Leader 2021 from Economic Review, August 27, 2021.



The Best Indonesia Human Capital Senior Leader 2021 dari Economic Review, 17 September 2021.

The Best Indonesia Human Capital Senior Leader 2021 from Economic Review, September 17, 2021.



Award Pelaksanaan Program dan Kegiatan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Award 2021, dari Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia, 24 November 2021 Leading Best

Implementation of the Sustainable Development Goals Programs and Activities Award 2021, from the Ministry of National Development Planning Republic of Indonesia, November 24, 2021



Award Platinum PT Prima Sejahtera Penanggulangan COVID-19 dari Menteri Kesehatan Republik Indonesia, April 2021.

PT Prima Sejahtera Platinum Award Coping with COVID-19 from the Minister of Health Republic of Indonesia, April, 2021.



Award Platinum PT Eco Smart Garment Indonesia Penanggulangan COVID-19 dari Menteri Kesehatan Republik Indonesia, April 2021.

PT Eco Smart Garment Platinum Award Indonesia Handling COVID-19 from the Minister of Health Republic of Indonesia, April, 2021.



Top CSR Award 2021 dari Top Business, 22 April 2021.

Top CSR Award 2021 from Top Business, April 22, 2021.

Top Leader On CSR Commitment 2021 dari Top Business, 22 April 2021.

Top Leader On CSR Commitment 2021 from Top Business, April 22, 2021.

Top GRC Award 2021 dari Top Business, 7 Oktober 2021.

Top GRC Award 2021 from Top Business, October 7, 2021.



The Most Committed GRC Leader 2021 dari Top Business, 7 Oktober 2021.

The Most Committed GRC Leader 2021 from Top Business, October 7, 2021.

Penghargaan Industri Hijau 2021 Level 5 PT Pan Brothers Tbk - Sragen

Green Industry 2021 Awards Level 5 PT Pan Brothers Tbk - Sragen

Penghargaan Industri Hijau 2021 Level 5 PT Pancaprima Ekabrothers

Green Industry 2021 Awards Level 5 PT Pancaprima Ekabrothers

Akselerasi Pertumbuhan Investasi Industri TPT Nasional Award 2021 dari Kementerian Perindustrian Republik Indonesia, 23 Desember 2021

Indonesian TPT Industry Investment Growth Acceleration Award 2021 from Ministry of Industry Republic of Indonesia, December 23, 2021.



Penghargaan Industri Hijau 2021 Level 5 PT Pan Brothers Boyolali

Green Industry 2021 Awards Level 5 PT Pan Brothers Tbk Boyolali

Penghargaan Industri Hijau 2021 Level 5 PT Prima Sejahtera Sejahtera

Green Industry 2021 Awards Level 5 PT Prima Sejahtera Sejahtera

Pelaksanaan Gerakan Pekerja Perempuan Sehat Produktif (GP2SP) Award 2021, dari Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 3 November 2021

Implementation of the Productive Healthy Women Worker Movement (GP2SP) Award 2021, from the Ministry of Health of the Republic of Indonesia, November 3, 2021

Leading Best Practices atas Tindakan Kewaspadaan terhadap keselamatan Covid Award 2021 dari Adidas Suppliers Summit, 17 February 2021.

Leading Best Practices on Covid safety Precautionary Measures Award 2021 from Adidas Suppliers Summit, February 17, 2021.

KOMISARIS & DIREKSI | COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS



Dari kiri ke kanan From left to right :

**Supandi Widi Siswanto (Wakil Komisaris Utama / Komisaris Independen)**  
Vice President Commissioner / Independent Commissioner

**Benny Soetrisno (Komisaris Utama / Komisaris Independen)**  
President Commissioner / Independent Commissioner

**Dhanny Cahyadi (Komisaris)**  
Commissioner

Dari kiri ke kanan From left to right :

**Fitri Ratnasari Hartono (Direktur Director)**

**Anne Patricia Sutanto (Wakil Direktur Utama Vice President Director)**

**Ludijanto Setijo (Direktur Utama President Director)**

**Jean Pierre Seveke (Direktur Director)**



# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## BOARD PROFILE COMMISSIONER

### BENNY SOETRISNO

#### Komisaris Utama / Komisaris Independen

*President Commissioner / Independent Commissioner*

**Warga Negara Indonesia, lahir di Cepu tanggal 14 Juli 1950**

*Indonesian citizen, born in Cepu on July 14, 1950*

Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama/ Komisaris Independen Perseroan sejak 20 Agustus 2021, berdasarkan Akte notaris No 29, tanggal 20 Agustus 2021 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta. Beliau lulus sebagai Insinyur Elektro dari RWTH Aachen, Jerman tahun 1976.

Beliau juga telah mengikuti banyak Pendidikan *non* Formal dan berbagai Pelatihan di berbagai bidang di dalam dan Luar Negeri. Pengalaman kerja beliau antara lain di PT Tjiriadharm Garmino 1982-1992 sebagai Direktur Utama; di PT Apac Inti Corpora 1995 -2018 sebagai Direktur Utama; di PT Inti Sukses Garmino 2004-sekarang sebagai Komisaris Utama; di PT Panca Prima Maju Bersama 2013-sekarang sebagai Komisaris Utama; di PT Sarana Tirta Ungaran 2004-sekarang sebagai Komisaris Utama.

Adapun jabatan *non*-profesi beliau sampai saat ini adalah Ketua Umum Asosiasi Pertekstilan Indonesia (API) periode tahun 2000-2010; Ketua Umum Gabungan Pengusaha Eksporir Indonesia (GPEI) 2010- sekarang; Ketua Bidang Perdagangan Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO); Wakil Ketua Umum Kamar Dagang Indonesia (KADIN) bidang Perdagangan 2016-2021; Anggota Komite Ekonomi dan Industri Nasional (KEIN) 2016-2019; Staf Khusus Menteri Perdagangan 2015-2017; Staf Khusus Menteri Perindustrian 2009-2014 dan 2017-2019.

*Mr. Soetrisno was appointed as President Commissioner/ Independent Commissioner of the Company since August 20, 2021 based on notarial deed No. 29 dated August 20, 2020 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta. Mr. Soetrisno graduated as Electrical Engineering from RWTH Aachen, Germany in year 1976.*

*Mr Soetrisno has substantial non formal education and training in various fields in Indonesia and abroad. In PT Tjiriadharm Garmino 1982-1992 as President Director; in PT Apac Inti Corpora 1995 -2018 as President Director in PT Inti Sukses Garmino 2004-now as President Commissioner; in PT Panca Prima Maju Bersama 2013-now as President Commissioner; in PT Sarana Tirta Ungaran 2004-now as President Commissioner.*

*Mr Soetrisno also holds several other non-profession positions as Chairman of the Indonesian Textile Association (API) 2000-2010; as Chairman of the Indonesian Exporters Association (GPEI) 2010- now; as Chairman Trade Commission of the Employers' Association of Indonesia (APINDO); as Vice Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce (KADIN) Trade Commission 2016-2021; as Member of Committee and Chairman of Team Work of the Committee of National Economic and Industry (KEIN) 2016-2019; as Expert Staff for Minister of Trade 2015-2017; as Expert Staff for Minister of Industry 2009-2014 and 2017-2019.*

Sebagai Komisaris Utama / Komisaris Independen, Bapak Benny Soetrisno secara rutin mengikuti kegiatan Perseroan dengan menghadiri rapat-rapat Komite Audit, rapat-rapat Dewan Komisaris dan senantiasa mengupdate peraturan terkait di bidang Pasar Modal.

*As a President Commissioner / Independent Commissioner, Mr. Supandi Widi Siswanto has routinely overseen the Company affairs by joining the meetings of the Board of Commissioners, Audit Committee meetings and remains continuously updated about the relevant regulations in the capital market.*



## SUPANDI WIDI SISWANTO

**Wakil Komisaris Utama / Komisaris Independen**  
*Vice President Commissioner / Independent Commissioner*

**Warga Negara Indonesia, lahir di Boyolali tanggal 6 November 1959**  
*Indonesian citizen, born in Boyolali on November 6, 1959*

Beliau menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama / Wakil Komisaris Independen Perseroan sejak 20 Agustus 2021, berdasarkan Akte notaris No 29, tanggal 20 Agustus 2021 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta. Beliau sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Utama / Komisaris Independen Perseroan sejak 31 Mei 2013, berdasarkan Akte notaris No 108, tanggal 31 Mei 2013 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta dan terbaru berdasarkan Akte notaris No 79, tanggal 22 Mei 2017 dari Notaris Desman, SH. M Hum, MM di Jakarta. Beliau seorang Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen lulus dari Universitas Prof Dr Moestopo, Jakarta tahun 1992. Beliau juga telah mengikuti banyak Pendidikan *non* Formal dan berbagai Pelatihan di bidang Keuangan dan Pasar Modal di dalam dan Luar Negeri. Pengalaman kerja beliau antara lain dalam bidang akuntansi dan keuangan di PT Dharma Niaga 1979 – 1980 sebagai Staff Accounting, di PT Batik Keris 1980 - 1981 sebagai *Staff Accounting*, di PT Pertani 1981 – 1982 sebagai *Staff Accounting*; Biro Penilaian Perusahaan di Bapepam LK 1983 – 1992; Berbagai Posisi di PT Bursa Efek Indonesia dengan posisi terakhir sebagai Direktur Keuangan dan SDM. di PT Sitara Propertindo Tbk 2013 – 2016 sebagai Komisaris Utama; di PT Forza Land Indonesia Tbk, 2016 – 2020 sebagai Komisaris Independen; di PT Borneo Olah Sarana Tbk 2018 – 2020 sebagai Komisaris Independen; Saat ini juga merupakan Komisaris Independen PT SMR Utama Tbk. sejak 2013, PT Garuda Investindo sejak 2013, PT Terregra Asia Energy Tbk. sejak 2016, PT Tourindo Guide Indonesia Tbk sejak 2020 dan PT Ulima Nitra sejak 2020.

Sebagai Wakil Komisaris Utama dan juga sebagai Ketua Komite Audit, Bapak Supandi secara rutin mengikuti kegiatan Perseroan dengan menghadiri rapat-rapat Komite Audit, rapat-rapat Dewan Komisaris dan senantiasa mengupdate peraturan terkait di bidang Pasar Modal.

*Mr. Supandi appointed as Vice President Commissioner/ Vice Independent Commissioner of the Company since August 20, 2021 based on notarial deed No. 29 dated August 20, 2020 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta. Mr. Supandi previously was appointed as President Commissioner/ Independent Commissioner of the Company since May 31, 2013 based on notarial deed No. 108 dated May 31, 2013 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta and the newest based on notarial deed No. 79, dated May 22, 2017 from Notary Desman, SH. M Hum, MM in Jakarta. Mr. Supandi graduated as S1 or Bachelor in Economic majoring Management from Universitas Prof Dr Moestopo, Jakarta in year 1992. Mr Supandi has substantial non formal education and training in Finance and Capital Market in Indonesia and abroad. Mr. Supandi has various experiences in the financial and accounting field: in PT Dharma Niaga 1979 – 1980 as Accounting Staff, in PT Batik Keris 1980 – 1981 as Accounting Staff, in PT Pertani 1981 – 1982 as Accounting Staff; 1983 – 1992 Bapepam LK in Biro Penilaian Perusahaan; 1992 – 2012 Various Positions in PT Bursa Efek Indonesia with last position as Finance and HR Director, at PT Sitara Propertindo Tbk 2013 – 2016 as President Coimmissioner; ar PT Forza Land Indonesia Tbk, 2016 – 2020 as Independent Commissioner; at PT Borneo Olah Sarana Tbk 2018 – 2020 as Independent Commissioner; Currently, he is also an Independent Commissioner of PT SMR Utama Tbk since 2013, PT Garuda Investindo since 2013, PT Terregra Asia Energy Tbk. since 2016, PT Tourindo Guide Indonesia Tbk since 2020 and PT Ulima Nitra since 2020.*

*As a Vice President Commissioner / Commissioner Independent, Committee Audit Chairman, Mr. Supandi Widi Siswanto has routinely overseen the Company affairs by joining the meetings of the Board of Commissioners, Audit Committee meetings and remains continuously updated about the relevant regulations in the capital market.*

## DHANNY CAHYADI

**Komisaris**  
*Commissioner*

**Warga Negara Indonesia. Lahir di Jakarta tanggal 11 Januari 1968**  
*Indonesian Citizen. Born in Jakarta on January 11, 1968*

Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 20 Agustus 2021, berdasarkan Akte notaris No 29, tanggal 20 Agustus 2021 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta. Beliau sebelumnya menjabat selaku Wakil Komisaris Utama Perseroan sejak 31 Mei 2013 berdasarkan Akte notaris No 108, tanggal 31 Mei 2013 dari Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta dan terbaru berdasarkan Akte No 79, tanggal 22 Mei 2017 dari Notaris Desman, SH. M Hum, MM di Jakarta. Saat ini beliau juga menjadi Direktur PT Golden Harvest Cocoa Indonesia sejak 2017. Beliau lulus Sarjana Teknik Elektro dari Institut Teknologi Bandung tahun 1991, dan Master of Business Administration dari Graduate School of Management, University of Sydney, Australia tahun 1993.

Beliau juga telah berpengalaman di banyak perusahaan antara lain 1994 – 2001 di PT Jardine Fleming Nusantara dengan jabatan terakhir sebagai *Vice President*; 2001 – 2002 di JP Morgan Securities Indonesia sebagai *Vice President*; 2002 – 2004 di PT Deutsche Securities Indonesia sebagai Direktur; 2004 – 2007 di PT Citigroup Securities Indonesia sebagai Direktur dan Kepala *Fixed Income Capital Market*; 2007 – 2012 di PT ING Securities Indonesia sebagai Direktur Utama & Kepala *Investment Banking*.

Sebagai Komisaris, Bapak Dhanny secara rutin mengikuti kegiatan Perseroan dengan menghadiri rapat-rapat Komite Audit, rapat-rapat Dewan Komisaris dan senantiasa mengupdate peraturan terkait di bidang Pasar Modal.

*Mr. Cahyadi was appointed as Commissioner of the Company since August 20, 2021 based on notarial deed No. 29 dated August 20, 2020 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta. Mr. Cahyadi previously was appointed as Vice President Commissioner of the Company since May 31, 2013 based on notarial deed No. 108 dated May 31, 2013 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta and the newest based on notarial deed No. 79, dated May 22, 2017 from Notary Desman, SH. M Hum, MM in Jakarta. He is concurrently also the Direktor of PT Golden Harvest Cocoa Indonesia since 2017. Mr. Cahyadi graduated with Bachelor degree in Electrical Engineering from Institut Teknologi Bandung in 1991, and with Master degree of Business Administration from Graduate School of Management, the University of Sydney, Australia in 1993. Previous working experience include: 1994 – 2001 in PT Jardine Fleming Nusantara with last position as Vice President; 2001 – 2002 in PT JP Morgan Securities Indonesia as Vice President; 2002 – 2004 in PT Deutsche Securities Indonesia as Director; 2004 – 2007 in PT Citigroup Securities Indonesia as Director and Head of Fixed Income Capital Market; 2007 – 2012 in PT ING Securities Indonesia as President Director and Head of Investment Banking;*

*As an Commissioner, Mr. Cahyadi has routinely overseen the Company affairs by joining Audit Committee meetings, meetings of the Board of Commissioners and remains continuously updated about the relevant regulations in the capital market.*



# PROFIL DIREKSI

## BOARD OF DIRECTORS PROFILE



### LUDIJANTO SETIJO

#### Direktur Utama

*President Director*

Warga Negara Indonesia, Lahir di Surabaya tanggal 22 November 1970 dan lulusan Nakano School of Business – Jepang di tahun 1993

*Indonesian Citizen. Born in Surabaya on November 22, 1970 and graduated from Nakano School of Business – Japan in 1993*

Beliau diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 22 Juni 2010. Pengalaman jabatan di Perseroan: Sebagai Direktur Perseroan sejak April 1997, dan dipromosikan menjadi Wakil Direktur Utama di bulan September 2002 sampai beliau diangkat menjadi Direktur Utama Perseroan 22 Juni 2010. dan terbaru berdasarkan Akte notaris No 90, tanggal 30 Mei 2018 dari Notaris Desman, SH. M Hum, MM di Jakarta. Beliau juga merupakan Wakil Direktur Utama PT Pancaprima Ekabrothers dan jabatan di beberapa perusahaan lain.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, Beliau menjabat selaku Deputy *General Manager* PT Herald Tristate Plastic, Direktur Keuangan PT Tassindo Tassa Industries 1993 - 1995, Direktur PT Intiras Busana Prana International dari 1995 sampai 1997, sebagai Komisaris PT Meta Epsi Tbk 2013 - 2020, dan Komisaris Utama PT Andira Agro Tbk 2013 – 2020.

*Mr. Setijo has been the President Director since June 22nd, 2010, and the newest based on notarial deed No. 90, dated May 30, 2018 from Notary Desman, SH. M Hum, MM in Jakarta. he also experienced as Director of the Company since April 1997, he was promoted to Vice President Director in September 2002, until elected as President Director on June 22, 2010. He is concurrently also the Vice President Director of PT Pancaprima Ekabrothers, and other position in some other companies.*

*Before joining the Company, he was a Deputy General Manager of PT Herald Tristate Plastic and the Finance Director of PT Tassindo Tassa Industries from 1993 – 1995, as a Director PT. Intiras Busana Prana International 1995 - 1997. as Commissioner PT Meta Epsi Tbk 2013 -2020, and as President Commissioner of PT Andira Agro Tbk 2013 -2020*

### ANNE PATRICIA SUTANTO

#### Wakil Direktur Utama

*Vice President Director*

Warga Negara Indonesia, Lahir di Solo tanggal 28 Oktober 1972 dan lulusan University of Southern California – USA, dengan major Chemical Engineering dan minor Business Administration. Beliau menerima gelar Master of Business Administration (MBA) dengan spesialisasi di bidang keuangan dari Loyola Marymount University, Los Angeles –USA tahun 1994.

*Indonesian Citizen. Born in Solo on October 28, 1972 and graduated from University of Southern California – USA, with a major in Chemical Engineering and minor in Business Administration. She received her Master of Business Administration (MBA) degree, specializing in Finance, from Loyola Marymount University, Los Angeles – USA in year 1994.*

Beliau diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan sejak 22 Juni 2010 berdasarkan Akte No. 60, tanggal 22 Juni 2010 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta, dan terbaru berdasarkan Akte notaris No 90, tanggal 30 Mei 2018 dari Notaris Desman, SH. M Hum, MM di Jakarta. Pengalaman jabatan di Perseroan: Sebagai Komisaris Utama/ Independen Perseroan sejak 19 Juni 2009 sampai diangkat sebagai Wakil Direktur Utama pada 22 Juni 2010, sebelumnya beliau telah menjabat selaku Direktur Perseroan sejak 25 April 1997. Beliau juga saat ini menjadi Direktur Utama PT Pancaprima Ekabrothers, dan jabatan di beberapa perusahaan lain.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, Beliau bergabung dengan *Business Development* Grup Kayu Lapis: Integrated Wood Industry 1995 - 1996. Beliau menjabat selaku Asisten Direktur Keuangan Grup Keris, grup yang bergerak dibidang ritel, tekstil, dan usaha pengembang dari 1996 sampai 1997, sebagai Komisaris PT Meta Epsi Tbk 2013 – 2020 dan sebagai Komisaris PT Andira Agro Tbk. 2013 – 2020.

*Mrs. Anne Patricia Sutanto has been the Vice President Director since June 22, 2010 based on notarial deed No. 60 dated June 22, 2010, from notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta and the newest based on notarial deed No. 90, dated May 30, 2018 from Notary Desman, SH. M Hum, MM in Jakarta, she also experienced as Director of the Company since April 1997, she was appointed as President Commissioner of the Company since June 19, 2009 until elected as Vice President Director on June 22, 2010. She is concurrently also the President Director of PT Pancaprima Ekabrothers and other position in some other companies.*

*Before joining the Company, she was with the Business Development of Kayu Lapis Group: Integrated Wood Industry 1995 - 1996. She was the Assistant Finance Director of Keris Group, a group engaging in retailing, textile, and real estate businesses, 1996 - 1997. as Commissioner PT Meta Epsi Tbk 2013 – 2020 and as Commissioner of PT Andira Agro Tbk 2013 – 2020.*





## FITRI RATNASARI HARTONO

**Direktur**  
Director

Beliau telah menjabat selaku Direktur Perseroan sejak 23 April 2007 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris No. 29 tanggal 20 Agustus 2021 dari Notaris Fathiah Helmi, SH, di Jakarta. Ibu Fitri Ratnasari Hartono lulus dari University of Washington, Seattle –USA, dengan gelar Bachelor of Science (BSc) tahun 1993.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau pernah menduduki berbagai jabatan antara lain sebagai *Business Development* pada perusahaan pelayaran di Singapura dari tahun 1994 sampai 1997, di industri tekstil sebagai Direktur dari tahun 1997 sampai 2006.

*She has served as Director of the Company since, April 23, 2007 and reappointed based on notarial deed No.29 dated, August 20, 2021 from Notary Fathiah Helmi, SH, in Jakarta. Mrs. Fitri Ratnasari Hartono graduated from the University of Washington, Seattle –USA, with a Bachelor of Science (BSc) in 1993.*

*Prior to joining the Company, she held various positions including Business Development at a shipping company in Singapore from 1994 to 1997, in the textile industry as Director from 1997 to 2006.*

## JEAN PIERRE SEVEKE

**Direktur**  
Director

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 30 Mei 2018 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris No. 29 tanggal 20 Agustus 2021 dari Notaris Fathiah Helmi, SH, di Jakarta. Mr. Seveke lulus dari Geologic Science dari Università degli Studi di Milan - Italy pada tahun 1987 dan Master degree in micro and macro economy from Scuola superiore Enrico Mattei, Milan, Italy pada tahun 1988.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau pernah menduduki berbagai jabatan di beberapa perusahaan seperti: Assistant General Manager di Società commissionaria d' Importazione ed Esportazione: SCEI PTE LTD Singapore meliputi Singapura, Kuala Lumpur dan Penang (Malaysia) 1988-1990; Direktur di Hollit SDN BHD, Kuala Lumpur, Malaysia 1990-1997; Direktur di PT. Hollit Tirta Pratama, Jakarta 1996-2005; Direktur di PT. Eco Laundry Hijau Indonesia sejak 2015; Direktur di Continent 8 Pte, Ltd, Singapore sejak 2011. Hingga saat ini beliau juga menjabat sebagai direktur PT Hollit Internasional.

*He has served as Director of the Company since, May 30, 2018 and was reappointed based on notarial deed No. 29 dated, August 20, 2021 from Notary Fathiah Helmi, SH, in Jakarta. Mr. Seveke graduated from Geologic Science from Università degli Studi di Milan - Italy in 1987 and Master degree in micro and macro economy from Scuola superiore Enrico Mattei, Milan, Italy in 1988.*

*Prior to joining the Company, he held various positions in several companies such as: Assistant General Manager at Società commissionaria d' Importazione ed Esportazione: SCEI PTE LTD Singapore covering Singapore, Kuala Lumpur and Penang (Malaysia) 1988-1990; Director at Hollit SDN BHD, Kuala Lumpur, Malaysia 1990-1997; Director at PT. Hollit Tirta Pratama, Jakarta 1996-2005; Director at PT. Eco Laundry Green Indonesia since 2015; Director at Continent 8 Pte, Ltd, Singapore since 2011. Until now he also serves as director of PT Hollit International*



**INFORMASI AKUNTAN PUBLIK (AP) | PUBLIC ACCOUNTING INFORMATION (AP)**



**Berdasarkan mandat Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 27 Agustus 2020**

*Based on the mandate of the Annual General Meeting of Shareholders on August 27, 2020*

**Dewan Komisaris menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International), sebagai Auditor Eksternal Perseroan.**

*The Board of Commissioners appointed the Public Accounting Firm of Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners. (An independent member of RSM International), as the Company's External Auditor.*

**Auditor Eksternal (Akuntan Publik)**

Auditor Eksternal ditunjuk oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berdasarkan rekomendasi dari Komisaris dan Komite Audit. Auditor Eksternal yang ditunjuk tidak boleh berada di bawah kendali Komisaris, Direksi atau pihak-pihak berkepentingan lainnya dalam bentuk apapun. Kriteria minimum dari Auditor Eksternal yang akan ditunjuk adalah :

- Terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan;
- Mampu mengaudit Induk Perusahaan dan Entitas Anak;
- Mampu mengaudit perusahaan pabrikan; perdagangan besar & eceran; pergudangan, pengangkutan, pengiriman darat / laut / udara; dll;
- Menjadi anggota atau terafiliasi dengan Kantor Akuntan Publik International.

Berdasarkan mandat Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 20 Agustus 2021 Dewan Komisaris menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International), sebagai Auditor Eksternal Perseroan. Tugas Auditor Eksternal adalah memeriksa dan menyatakan opininya atas Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Dalam menjalankan tugasnya, Auditor Eksternal menyatakan tidak terjadi benturan kepentingan dalam pelaksanaan audit. Dalam tahun buku 2021 Perseroan mengeluarkan biaya untuk Jasa Profesional dll sebesar USD 1.6 juta dan ini didalamnya termasuk pembayaran jasa audit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan.

**Independent External Auditor**

*An Independent External Auditor is appointed by the Annual General Meeting of Shareholders based on the recommendation from the Board of Commissioners and the Audit Committee. The appointed Independent External Auditor must not be under the control of the Board of Commissioners, Board of Directors or other involved parties in any form. The minimum criteria of the External Auditor to be appointed are:*

- Registered with the Financial Services Authority;
- Capable to audit the Parent Company and Subsidiaries;
- Capable to audit a manufacturing firm; wholesaler & retail business; warehousing, transportation, inland/sea/ air; etc;
- As member or affiliate with International Public Accountant Firm.

*Based on mandate of the Annual General Meeting of Shareholders held on August 20, 2021 Board of Commissioners agreed to appoint the Accounting Firms Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International), as the Company Independent External Auditor. The task of the Independent External Auditor is to audit and provide an opinion on the Company's financial statements for the year ended December 31, 2021. When performing its tasks, the Independent External Auditor certifies that there is no conflict of interest in the audit work. In the financial year 2021 the Company paid for professional services etc. USD 1.6 million and this included the payment for audit services provided by the public accounting firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan.*

**INFORMASI WEBSITE PERUSAHAAN | COMPANY WEBSITE INFORMATION**

Perseroan dalam upaya kepatuhan terhadap peraturan OJK No.8/POJK.04/2015 mengenai website emiten atau perusahaan publik, telah melengkapi website perusahaan yang beralamat [www.panbrotherstbk.com](http://www.panbrotherstbk.com) dengan beberapa informasi penting sebagai berikut :

*The Company in its efforts to comply with OJK regulations No.8/POJK.04/2015 regarding the website of issuers or public companies, has completed the company's website at [www.panbrotherstbk.com](http://www.panbrotherstbk.com) with some important information as follows:*

**Informasi Umum Mengenai Perusahaan**

1. Tentang PT Pan Brothers Tbk  
*About PT Pan Brothers Tbk*
2. Sejarah Singkat PT Pan Brothers Tbk  
*History of PT Pan Brothers Tbk*
3. Manajemen Perusahaan  
*Company Management*
4. Piagam & Sertifikasi  
*Awards & Certifications*

**Informasi Bagi Pemodal atau Investor**

1. Informasi Umum, Laporan Sustainability, Company Profile, Laporan Anak Perusahaan, Grafik Laporan Keuangan dan Akuntan Publik  
*Overview, Sustainability Report, Company Profile, Subsidiary Reports, Graphic Financial Reports and Public Accountants*
2. Sejarah Pencatatan Saham Perseroan  
*The Historical Summary of Shares*
3. Laporan Tahunan dan Keuangan  
*Annual & Financial Reports*
4. Pengumuman, Covid-19 Highlights  
*Announcement, Highlights of Covid-19*

**Informasi Umum Anak Perusahaan**

1. Garmen | Garment
2. Tekstil | Textile
3. Benang | Thread
4. Percetakan | Printing
5. Pencucian | Washing
6. Penyulaman | Embroidery
7. Pengembangan Produk | Product Development
8. Retail | Retail

**Informasi Tata kelola Perusahaan**

1. Tata Kelola Dan Etika Bisnis Yang Baik, Tata Kelola Perusahaan Yang Baik  
*Good Governance and Business Ethics, Good Corporate Governance*
2. Budaya Perusahaan, Prinsip Bisnis  
*Corporate Culture, Business Principle*
3. Sekretaris Perusahaan  
*Corporate Secretary*
4. Audit Internal  
*Internal Audit*
5. Komite Audit  
*Audit Committee*
6. Manajemen Risiko, Ruang Lingkup Manajemen Risiko, Risiko Perusahaan  
*Risk Management, The Risk Management Scope of Work, The Risks of the Company*



Bab 4

# PEMBAHASAN DAN ANALISA MANAJEMEN

*DISCUSSION AND MANAGEMENT ANALYSIS*





# PEMBAHASAN DAN ANALISA MANAJEMEN

## DISCUSSION AND MANAGEMENT ANALYSIS

Pembahasan dan Analisa Manajemen berdasarkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International), diperbandingkan dengan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2020 yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International).

*Management Discussion and Analysis based on Financial Statements for the Year Ended on December 31, 2021 as audited by Accounting Firms Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International) compared with Financial Statements for the Year Ended on December 31, 2020 as audited by Accounting Firms Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International).*

### KINERJA KEUANGAN | FINANCIAL PERFORMANCE

Perseroan dalam Laporan Tahunan tahun 2020 memproyeksikan pertumbuhan tahunan penjualan sebesar 10 % dari tahun sebelumnya. Perseroan dalam *public expose* yang dilakukan melalui jaringan (*zoom*) pada tanggal 15 Desember 2021 memproyeksikan Penjualan Perseroan untuk tahun 2021 adalah sama atau lebih kecil sedikit dari tahun 2020 yang sebesar USD684.9 juta dan realisasi penjualan tahun 2021 adalah sebesar USD689.4 juta hanya lebih tinggi sebesar USD4.5 juta dari proyeksi. Suatu kenaikan sebesar 0.7 %.

*The Company in Annual Report year 2019 projected yearly sales growth as 10 % from previous year. The Company in public expose conducted through on-line (zoom) held on December 15, 2021, projects that the Company's sales for year 2021 will be the same or slightly smaller which amounted in year 2020 USD 684.9 million and the realization of sales in year 2021 was amounted USD689.4 million higher as USD4.5 million. An increase of 0.7 %.*

#### A. Pertumbuhan Penjualan dan Laba

##### Penjualan

Penjualan tahun 2021 naik sebesar 0.7 % menjadi USD689.4 juta dibanding penjualan tahun 2020 sebesar USD684.9 juta sedangkan penjualan tahun 2019 adalah sebesar USD655.0 juta.

#### A. Sales Growth and Profit

##### Sales

*The sales in year 2021 increased by 0.7 % to USD689.4 million compared to year 2020 amounting to USD684.9 million and sales in year 2019 amounting to USD655.0 million.*

#### Beban Pokok Penjualan, Laba Kotor, Beban Usaha, Laba Usaha, Laba Bersih

Beban Pokok Penjualan tahun 2021 adalah USD611.9 juta yang merupakan 88.8 % dari Penjualan, tahun 2020 adalah sebesar USD593.7 juta yang merupakan 86.7 % dari penjualan. Tahun 2019 Beban Pokok Penjualan adalah USD576.7 juta yang merupakan 86.7 % dari Penjualan. Proyeksi Beban Pokok Penjualan dari Penjualan untuk tahun 2021 adalah sebesar 86.4 % dan pencapaian sebesar 88.8 %. Proyeksi Beban Pokok Penjualan dari Penjualan untuk tahun 2020 adalah sebesar 86.4 % dan pencapaian sebesar 86.7 %. Kenaikan Beban Pokok Penjualan tahun 2021 bersumber dari kenaikan biaya penanganan bahan baku termasuk transportasi.

#### Cost of Goods Sold, Gross Profit, Operating Expenses, Operating Profit, Net Profit

*The Cost of Goods Sold in year 2021 was USD611.9 million as 88.8 % from Sales, The Cost of Goods Sold in year 2020 was USD593.7 billion as 86.7 % from Sales. Year 2019 Cost of goods sold was USD576.7 million which was 86.7 % of the Sales. Projected Cost of Goods Sold for year 2021 amounted to 86.4 % and the achievement was 88.8 %. Projected Cost of Goods Sold for year 2020 amounted to 86.4 % and the achievement was 86.7 %. The Cost of Goods Sold increase in 2021 drive by increase in the cost of handling raw materials including transportation.*

Laba kotor tahun 2021 turun sebesar 15.0 % menjadi sebesar USD77.5 juta, Laba kotor tahun 2020 sebesar USD91.2 juta, Laba Kotor tahun 2019 sebesar USD88.4 juta. Laba kotor tahun 2021 dari penjualan adalah 11.2 %. Laba kotor dari penjualan tahun 2020 adalah 13.3 %. Laba Kotor dari penjualan tahun 2019 adalah 13.3 %. Proyeksi Laba Kotor dari Penjualan untuk tahun 2021 adalah sebesar 13.6 % dan pencapaian sebesar 11.2 %. Proyeksi Laba Kotor dari Penjualan untuk tahun 2020 adalah sebesar 13.6 % dan pencapaian sebesar 13.3 %.

*The Gross profit in year 2021 decreased by 15.0 % to USD77.5 million, gross profit in 2020 amounted to USD91.2 million, gross profit in 2019 amounted to USD88.4 million. In year 2021 gross profit from sales was 11.2 %. Gross profit from sales in year 2020 was 13.3%. Gross Profit from sales in 2019 was 13.3 %. Projected Gross Profit from Sales for year 2021 amounted to 13.6 % and the achievement was 11.2 %. Projected Gross Profit from Sales for year 2020 amounted to 13.6 % and the achievement was 13.3 %.*

Beban usaha tahun 2021 sebesar USD36.1 juta, Beban usaha tahun 2020 sebesar USD36.2 juta, tahun 2019 sebesar USD41.9 juta. Beban usaha dari penjualan tahun 2021 adalah 5.2 %, tahun 2020 adalah 5.3 %, tahun 2019 adalah 6.3 %. Beban usaha dari Penjualan untuk tahun 2021 diproyeksikan sebesar 7.3 % dan pencapaian sebesar 5.2 %. Beban usaha dari Penjualan untuk tahun 2020 diproyeksikan sebesar 7.3 % dan pencapaian sebesar 5.3 %.

*The Operating expenses in year 2021 amounted to USD36.1 million, operating expenses in year 2020 amounted to USD36.2 million, in year 2019 amounted to USD41.9 million. Operating expenses from sales in year 2021 was 5.2 %, in year 2020 was 5.3 %, in year 2019 was 6.3 %. Operating expenses of Sales for 2021 are projected at 7.3 % and achievement was 5.2 %. Operating expenses of Sales for 2020 are projected at 7.3 % and achievement was 5.3 %.*

Laba usaha tahun 2021 turun 24.8 % menjadi sebesar USD41.4 juta, Laba usaha tahun 2020 sebesar USD55.0 juta, Laba Usaha tahun 2019 USD46.5 juta. Laba usaha dari penjualan tahun 2021 adalah sebesar 6.0 %. Laba usaha dari penjualan tahun 2020 adalah sebesar 8.0 %. Laba usaha dari penjualan tahun 2019 adalah sebesar 7.0 %. Laba usaha dari Penjualan untuk tahun 2021 diproyeksikan sebesar 6.3 % dan pencapaian sebesar 6.0 %. Laba usaha dari Penjualan untuk tahun 2020 diproyeksikan sebesar 6.3 % dan pencapaian sebesar 8.0 %.

*The Operating profit in 2021 decreased by 24.8 % to USD41.4 million, Operating profit in 2020 amounted to USD55.0 million, Operating profit in 2019 amounted to USD46.5 million, Operating profit in 2020 from sales amounted to 8.0 %. Operating profit from sales in 2019 amounted to 7.0 %. Operating profit of Sales for 2021 are projected at 6.3 % and achievement was 6.0 %. Operating profit of Sales for 2020 are projected at 6.3 % and achievement was 8.0 %.*

#### LABA USAHA

Dalam Jutaan USD

#### OPERATING PROFIT

In USD Million

Keterangan <small>Description</small>	2021	2020	2019
<b>Penjualan Sales</b>	<b>689.4</b>	<b>684.9</b>	<b>665.0</b>
Beban Pokok Penjualan <small>Cost of Goods Sold</small>	(611.9)	(593.7)	(576.6)
<b>Laba Kotor Gross Profit</b>	<b>77.5</b>	<b>91.2</b>	<b>88.4</b>
% dari Penjualan <small>% of sales</small>	11.2	13.3	13.3
<b>Beban Usaha Operating Expenses</b>	<b>(36.1)</b>	<b>(36.2)</b>	<b>(41.9)</b>
% dari Penjualan <small>% of sales</small>	(5.2)	(5.3)	(6.3)
<b>Laba Usaha Operating Profit</b>	<b>41.4</b>	<b>55.0</b>	<b>46.5</b>
% dari Penjualan <small>% of sales</small>	6.0	8.0	7.0

Laba sebelum taksiran pajak penghasilan tahun 2021 turun sebesar 18.7 % menjadi sebesar USD21.1 juta, Laba sebelum taksiran pajak penghasilan tahun 2020 sebesar USD25.9 juta, Laba sebelum taksiran pajak penghasilan di tahun 2019 sebesar USD24.4 juta. Laba sebelum taksiran pajak penghasilan dari penjualan tahun 2021 adalah 3.1 %, tahun 2020 adalah 3.8 %, tahun 2019 adalah 3.7 %.

*The Income before income tax in year 2021 decreased by 18.7 % to USD21.1 million, profit before income tax in year 2020 amounted to USD25.9 million, profit before income tax in year 2019 amounted to USD24.4 million. Profit before income tax from the sale in year 2021 was 3.1 %, in year 2020 was 3.8 %, and in the year 2019 was 3.7 %.*

Laba komprehensif tahun berjalan tahun 2021 turun sebesar 19.7 % menjadi sebesar USD15.4 juta, Laba komprehensif tahun berjalan tahun 2020 USD19.3 juta, tahun 2019 USD15.5 juta.

Laba bersih yang diatribusikan tahun 2021 turun sebesar 20.5 % menjadi USD15.4 juta dari tahun 2020 sebesar USD19.4 juta, tahun 2019 sebesar USD17.1 juta.

Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun 2021 turun 31.7 % menjadi USD16.1 juta dari tahun 2020 sebesar USD23.7 juta, tahun 2019 sebesar USD20.2 juta.

Laba yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non pengendali tahun 2021 sebesar USD0.7 juta, tahun 2020 sebesar USD4.3 juta, tahun 2019 sebesar USD3.2 juta.

Laba bersih per saham dasar tahun 2021 sebesar USD0.0025 dengan jumlah saham beredar 6.478.295.611 lembar, Laba bersih per saham dasar tahun 2020 sebesar USD0.0037 dengan jumlah saham beredar 6.478.295.611 lembar, tahun 2019 sebesar USD0.0031 dengan jumlah saham beredar sebesar 6.478.295.611 lembar.

Imbal Hasil Aktiva, yaitu merupakan perbandingan antara laba (rugi) komprehensif bersih dengan total aktiva. Imbal Hasil Aktiva tahun 2021 adalah sebesar 2.2 %, tahun 2020 adalah sebesar 2.8 % dan tahun 2019 adalah 2.4 %.

## B. Pertumbuhan Aktiva

### Piutang Usaha

Piutang usaha Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebesar USD134.8 juta, naik sebesar 0.4 % dibandingkan dengan Piutang usaha Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebesar USD134.3 juta, dan posisi 31 Desember 2019 sebesar USD116.7 juta.

Tingkat kolektibilitas Piutang usaha Perseroan masih dalam tingkat yang normal, yaitu berkisar 30-90 hari. Tahun 2021 selama 71 hari, Tahun 2020 selama 72 hari, tahun 2019 selama 64 hari.

### Persediaan

Persediaan Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebesar USD223.6 juta, naik sebesar 8.3 % dibandingkan dengan posisi Persediaan Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebesar USD206.4 juta, dan posisi per 31 Desember 2019 sebesar USD156.0 juta. Tingkat perputaran Persediaan Perseroan yang normal, yaitu berkisar 60-90 hari. Tahun 2021 selama 118 hari, Tahun 2020 selama 110 hari, tahun 2019 selama 86 hari. Tingkat perputaran meningkat sejak 2020 disebabkan oleh hambatan transportasi.

*The Comprehensive income for the year 2021 decrease by 19.7 % to USD15.4 million, comprehensive income for the year 2020 was USD19.3 million and in 2019 was USD15.5 million.*

*The Net attributable profit in year 2021 decreased by 20.5 % to USD15.4 million from year 2020 amounted to USD19.4 million, and in the year 2019 amounted to USD17.1 million.*

*Profit attributable to owners of the parent company in the year 2021 decreased by 31.7 % to USD16.1 million from year 2020 amounted to USD23.7 million, and in 2019 it was USD20.2 million.*

*Profit attributable to non controlling interest in the year 2021 amounted USD0.7 million, year 2020 amounted to USD4.3 million, and in 2019 it was USD3.2 million.*

*The Basic earnings per share in year 2021 amounted to USD0.0025 with total outstanding share was 6,478,295,611 shares, Basic earnings per share in year 2020 amounted to USD0.0037 with total outstanding share was 6,478,295,611 shares, in year 2019 amounted to USD0.0031 with total outstanding share was 6,478,295,611 shares.*

*Return on Assets was compared between net comprehensive income (loss) with Total Assets. Return on Assets in the year 2021 was 2.2 %, in the year 2020 was 2.8 % and in the year 2019 was 2.4 %.*

## B. Growth of Assets

### Trade Receivables

*Trade receivables of the Company as of December 31, 2021 was USD134.8 million increased 0.4 % compared to Trade receivables of the Company as of December 31, 2020 was USD134.3 million, and at December 31, 2019 was at USD116.7 million.*

*The collectibility of account receivable is normal, range of the aging around 30-90 days in year 2021 the aging was 71 days, In year 2020 the aging was 72 days, in year 2019 the aging was 64 days.*

### Inventories

*Inventories of the Company as of December 31, 2021 was USD223.6 million, increase 8.3 % compared to Inventories of the Company as of December 31, 2020 was USD206.4 million, and at December 31, 2019 was at USD156.0 million. The inventory turnover normal, range around 60-90 days. In year 2021 the turnover was 118 days, In year 2020 the turnover was 110 days, in year 2019 the turnover was 86 days. The turnover increased since 2020 due to transportation barriers.*

### Aset Tetap bersih

Aset tetap bersih Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebesar USD89.8 juta, turun sebesar 9.8 % dibandingkan dengan posisi per 31 Desember 2020 sebesar USD99.6 juta dan per 31 Desember 2019 adalah sebesar USD113.6 juta.

### Jumlah Aset

Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebesar USD696.6 juta, naik sebesar 0.5 % dibandingkan dengan posisi Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebesar USD693.1 juta, dan posisi per 31 Desember 2019 adalah sebesar USD658.4 juta.

## C. Perkembangan Kewajiban

### Kewajiban Lancar

Kewajiban lancar Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebesar USD397.9 juta, naik sebesar 70.2 % dibandingkan dengan posisi Kewajiban lancar Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebesar USD233.8 juta, dan posisi per 31 Desember 2019 adalah sebesar USD81.2 juta.

### Kewajiban Tidak Lancar

Kewajiban tidak lancar Perseroan 31 Desember 2021 adalah sebesar USD7.5 juta, turun sebesar 95.8 % dibandingkan dengan Kewajiban tidak lancar Perseroan 31 Desember 2020 adalah sebesar USD179.1 juta, dan posisi per 31 Desember 2019 adalah sebesar USD313.0 juta.

### Jumlah Kewajiban

Jumlah Kewajiban Perseroan per 31 Desember 2021 USD405.4 juta, turun sebesar 1.8 % dibandingkan dengan Jumlah Kewajiban Perseroan per 31 Desember 2020 USD412.9 juta, dan posisi per 31 Desember 2019 adalah sebesar USD394.3 juta.

### Kewajiban Jatuh Tempo

Perseroan memiliki Utang Sindikasi yang telah jatuh tempo per tanggal 27 Januari 2021 dengan limit jumlah sebesar USD138.5 juta, saat ini telah mendapat persetujuan perpanjangan dari peminjam dan sedang dalam proses administrasi.

Perseroan juga memiliki *Global Notes* yang jatuh tempo per tanggal 27 Januari 2022 dengan limit jumlah sebesar USD171.1 juta, saat ini telah mendapat persetujuan perpanjangan dari Pemegang Notes dan sedang dalam proses administrasi.

### Net Fixed Assets

*The total net fixed assets of the Company as of December 31, 2021 was at USD89.8 million a decreased of 9.8 % compared to December 31, 2020 was USD99.6 million and, at December 31, 2019 was at USD113.6 million.*

### Total Assets

*The total assets of the Company as of December 31, 2021 was at USD696.6 million, an increased of 0.5 % compared to The total assets of the Company as of December 31, 2020 was at USD693.1 million, and at December 31, 2019 was at USD658.4 million.*

## C. Liabilities

### Current Liabilities

*Current Liabilities of the Company as of December 31, 2021 was at USD397.9 million, an increased of 70.2 % compared to Current Liabilities of the Company as of December 31, 2020 was at USD233.8 million, and at December 31, 2019 was at USD81.2 million.*

### Non Current Liabilities

*Non Current Liabilities of the Company as of December 31, 2021 was USD7.5 million, a decrease of 95.8 % compared to Non Current Liabilities of the Company as of December 31, 2020 was USD179.1 million, and at December 31, 2019 was at USD313.0 million.*

### Total Liabilities

*Total Liabilities of the Company as of December 31, 2021 USD405.4 million, a decrease of 1.8 % from Total Liabilities of the Company as of December 31, 2020 USD412.9 million, and at December 31, 2019 was at USD394.3 million.*

### Liability Due

*The Company has Syndicated Loan which is due on January 27, 2021 with a limit of USD138.5 million, currently it has received approval for an extension from the borrower and is in the administrative process.*

*The Company has Global Notes which is due on January 27, 2022 with a limit of USD171.1 million, currently it has received approval for an extension from the Noteholders and is in the administrative process.*

**D. Posisi Ekuitas**

Jumlah ekuitas Perseroan per 31 Desember 2021 sebesar USD 291.2 juta dan Jumlah ekuitas Perseroan per 31 Desember 2020 sebesar USD280.2 juta dan per 31 Desember 2019 sebesar USD264.1 juta naik terutama laba bersih tahun berjalan. Imbal Hasil Ekuitas, yaitu merupakan perbandingan antara laba komprehensif (rugi) bersih dengan total ekuitas. Imbal Hasil Ekuitas tahun 2021 adalah 5.3 %, Imbal Hasil Ekuitas tahun 2020 adalah 6.9 % dan tahun 2019 adalah 5.9 %.

**E. Likuiditas, Solvabilitas & Ratio lainnya**

Arus kas bersih dari aktivitas operasional tahun 2021 mencapai (USD3.3 juta). Arus kas bersih dari aktivitas operasional tahun 2020 mencapai (USD31.8 juta) dan tahun 2019 mencapai (USD 19.4 juta).

Arus kas bersih dari aktivitas investasi tahun 2021 mencapai (USD2.3 juta), tahun 2020 mencapai (USD8.8 juta) dan tahun 2019 mencapai (USD11.3 juta).

Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan tahun 2021 sebesar USD(3.7 juta), tahun 2020 sebesar USD(1.7 juta), tahun 2019 sebesar USD49.4 juta.

Likuiditas Perseroan terlihat dari rasio antara aset lancar dengan kewajiban lancar di tahun 2021 berada pada tingkat 148.7 %, tahun 2020 adalah 246.5 % dan di tahun 2019 adalah 650.6 %.

Solvabilitas Kewajiban Pinjaman terhadap total aset per 31 Desember 2021 sebesar 45.2%, per 31 Desember 2020 sebesar 45.2 %, dan per 31 Desember 2019 sebesar 47.3 %.

Solvabilitas Kewajiban Pinjaman Bersih terhadap EBITDA per 31 Desember 2021 sebesar 5.0 %, per 31 Desember 2020 sebesar 3.9 %, dan per 31 Desember 2019 sebesar 3.7 %.

Solvabilitas Kewajiban Pinjaman terhadap ekuitas per 31 Desember 2021 sebesar 108.2 %, per 31 Desember 2020 sebesar 111.8 %, dan per 31 Desember 2019 sebesar 117.8 %.

Perseroan memiliki Utang Sindikasi yang telah jatuh tempo per tanggal 27 Januari 2021 dengan limit jumlah sebesar USD138.5 juta, dan *Global Notes* yang jatuh tempo per tanggal 26 Januari 2022 dengan limit jumlah sebesar USD171.1 juta, saat ini keduanya telah mendapat persetujuan perpanjangan dan sedang dalam proses administrasi. *Rating* Perseroan dari *Fitch Rating* tanggal 7 Maret 2022 untuk internasional dan nasional menjadi RD dari C. *Rating* baru akan naik seiring dengan selesainya proses perpanjangan.

**D. Equity Position**

*The total equity of the Company as of December 2021 was USD 291.2 million and as The total equity of the Company as of December 2020 was USD280.2 million and as of December 31 2019 was USD264.1 million. The increase is primarily due to net profits of the current year. Return on Equity was compared between net comprehensive income (loss) with total equity. Return on Equity in the year 2021 was 5.3 %, Return on Equity in the year 2020 was 6.9 % and in year 2019 was 5.9 %.*

**E. Liquidity, Solvency & other Ratios**

*Cash flow generated from operating activities in year 2021 was (USD3.3 million). Cash flow generated from operating activities in year 2020 was (USD31.8 million) and in year 2019 was (USD 19.4 million).*

*Cash flow generated from investing activities in year 2021 was (USD2.3 million), in year 2020 was (USD8.8 million) and in year 2019 was (USD11.3 million).*

*Cash flow generated from financing activities in year 2021 was USD(3.7 million), in year 2020 was USD(1.7 million), in year 2019 was USD49.4 million.*

*The liquidity of the Company shown by its current ratio in year 2021 was at the level 148.7 %, in year 2020 was 246.5 % and in the year 2019 was 650.6 %.*

*The solvency shown by the company's loan to total assets ratio as of December 31, 2021 was 45.2 %, ratio as of December 31, 2020 was 45.2 %, and ratio as of December 31, 2019 was at 47.3 %.*

*The solvency shown by the company's net loan to EBITDA ratio as of December 31, 2021 was 5.0 %, ratio as of December 31, 2020 was 3.9 %, and ratio as of December 31, 2019 was at 3.7 %.*

*The solvency shown by the company's loan to equity ratio as of December 31, 2021 was 108.2 %, as of December 31, 2020 was 111.8 %, and as of December 31, 2019 was 117.8 %.*

*The Company has Syndicated Loan which is due on January 27, 2021 with a limit of USD138.5 million, and Global Notes which is due on January 26, 2022 with a limit of USD171.1 million, both of which have received approval for an extension and are in the administrative process. The Company's rating from Fitch Ratings dated March 7, 2022 for international and national lowered to RD from C. The new rating will increase as the renewal process is completed.*

Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari RUPSLB tanggal 26 Januari 2021 untuk menerbitkan Surat Utang (Notes) berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya USD350 juta yang akan diterbitkan oleh Perseroan melalui penawaran kepada investor di luar wilayah Negara Republik Indonesia, yang akan dijamin dengan jaminan berupa jaminan perusahaan (*corporate guarantee*) dan jaminan-jaminan kebendaan lain oleh dan atas aset Perseroan dan/atau aset entitas anak Perseroan. Penggunaan dana dari hasil penerbitan surat utang ini adalah untuk pembiayaan penyelesaian Utang Sindikasi dan *Global Notes*. Penerbitan *Global Notes* ini tidak jadi dilakukan, dan Perseroan melakukan proses perpanjangan atas kedua kewajiban ini.

Kemampuan Laba komprehensif bersih terhadap total asset tahun 2021 sebesar 2.2 %, tahun 2020 sebesar 2.8 % dan tahun 2019 sebesar 2.4 %.

Kemampuan laba komprehensif bersih terhadap ekuitas tahun 2021 sebesar 5.3 %, tahun 2020 sebesar 6.9 %, dan tahun 2019 sebesar 5.9 %.

EBITDA tahun 2021 sebesar USD56.0 juta, EBITDA tahun 2020 sebesar USD68.6 juta, dan tahun 2019 sebesar USD60.7 juta.

EBITDA terhadap Kewajiban Pinjaman tahun 2021 sebesar 17.8 %, EBITDA terhadap Kewajiban Pinjaman tahun 2020 sebesar 21.9 %, dan tahun 2019 sebesar 19.5 %.

**F. Dividen**

Perseroan untuk tahun buku 2020 tidak membayar dividen meskipun mendapat keuntungan, Perseroan memfokuskan laba yang diperoleh untuk memperkuat pedanaan internal.

*The Company has obtained approval from the EGMS on January 26, 2021 to issue Notes denominated in United States Dollars with a principal amount of up to USD350 million which will be issued by the Company through an offer to investors outside the territory of the Republic of Indonesia, which will be guaranteed by a corporate guarantee. ) and other material guarantees by and on the assets of the Company and / or the assets of the Company's subsidiaries. The use of proceeds from the issuance of these debt securities is for the refinancing of Syndicated Loan and Global Notes. The issuance of Global Notes was not carried out, and the Company carried out the process of extending these two obligations.*

*The profitability of comprehensive net income to total assets ratio in the year 2021 was 2.2 %, in the year 2020 was 2.8 %, and in the year 2019 was 2.4 %.*

*The profitability of comprehensive income to equity ratio in the year 2021 was 5.3 %, in the year 2020 which was 6.9 %, in the year 2019 was 5.9 %.*

*EBITDA in the year 2021 which was USD56.0 million, EBITDA in the year 2020 was USD68.6 million, and in the year 2019 was USD60.7 million.*

*EBITDA to Loan ratio in the year 2021 which was at 17.8 %, EBITDA to Loan ratio in the year 2020 which was at 21.9 %, and in the year 2019 was at 19.5 %.*

**F. Dividen**

*The company for the year book 2020 financial year did not pay dividends even though it booked a profit. The company focuses the profits earned on strengthening internal funding.*

Tahun Year	Labar Per Saham/EPS (USD)	Dividen Tunai/Cash (IDR)
2018	0.0028	2
2019	0.0031	0
2020	0.0037	0
2021	0.0025	

Kebijakan dividen Perseroan, sesuai dengan ketentuan pasal 71 ayat 3 Undang-undang Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007 dan pasal 22 ayat 1 anggaran dasar Perseroan, diatur bahwa dividen hanya boleh dibagikan apabila Perseroan mempunyai laba bersih. Perseroan akan memperhatikan tersedianya surplus kas dari perencanaan pendanaan dan terlebih dahulu memperoleh persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham dengan tanpa mengurangi hak dari Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. Perseroan merencanakan untuk sekurang-kurangnya sekali dalam satu tahun membagikan dividen tunai dengan kriteria sebagai berikut :

*Dividend policy of the Company, in accordance with the provisions of Article 71 paragraph 3 of the Company Law No. 40 of 2007 and article 22 paragraph 1 of the articles of association of the Company, stipulated that dividends may only be distributed if the Company has net income. The Company will pay attention to the availability of surplus cash from financing plan and obtain the approval of the General Meeting of Shareholders without reducing the rights of the General Meeting of Shareholders to determine otherwise in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company. The Company plans for at least once a year cash dividend with the following criteria :*

Laba Bersih yang dapat diatribusikan / Comprehensive Income attributable.		Persentase Dividen Tunai Terhadap Laba Bersih yang dapat diatribusikan / Cash Dividend percentage from Comprehensive Income attributable.
Sampai dengan / up to	Rp 50 Miliar / Billion.	20%
Lebih besar dari / from dan sampai dengan / up to	Rp 50 Miliar / Billion dan Rp 150 Miliar / Billion.	25%
Lebih besar / Bigger than	Rp 150 Miliar / Billion.	30%

### G. Target (Projection)

Perseroan untuk tahun buku 2021 secara internal memproyeksikan penjualan akan mencapai USD680 juta. Pencapaian penjualan tahun 2021 adalah sebesar USD689.4 juta terjadi kenaikan sebesar USD9.4 juta dari penjualan tahun 2020. Penjualan tahun 2020 sebesar USD684.9 juta naik sebesar USD29.9 juta dari tahun 2019. Penjualan tahun 2019 sebesar USD655.0 juta.

Perseroan menargetkan pertumbuhan penjualan untuk tahun 2022 ini berkisar 5 % dari realisasi tahun 2021.

Beban Pokok Penjualan dari Penjualan untuk tahun 2021 adalah sebesar 88.8 %, untuk tahun 2020 adalah sebesar 86.7 % dan Perseroan memproyeksikan Beban Pokok Penjualan dari Penjualan untuk tahun 2022 sebesar 87.8 %.

Laba Kotor dari Penjualan untuk tahun 2021 adalah sebesar 11.2 %, untuk tahun 2020 adalah sebesar 13.3 %. Proyeksi Laba Kotor dari Penjualan untuk tahun 2022 adalah sebesar 12.2 %.

Beban Usaha dari Penjualan untuk tahun 2021 sebesar 5.2 %, untuk tahun 2020 sebesar 5.3 %. Proyeksi Beban Usaha dari Penjualan untuk tahun 2022 adalah sebesar 5.9 %.

Laba Usaha dari Penjualan untuk tahun 2021 adalah sebesar 6.0 %, 2020 adalah sebesar 8.0 %. Proyeksi Laba Usaha dari Penjualan untuk tahun 2022 adalah sebesar 6.3 %.

### G. Target (Projection)

*The Company for the year 2021 was internally projecting sales will be at USD680 million and achievement of sales in 2021 was USD689.4 million an increase of USD9.4 million from year 2020. Sales in 2020 was USD684.9 million an increase of USD29.9 million from year 2019. Sales in 2019 was amounted USD655.0 million.*

*The company target for sales growth for year 2022 is around 5 % from year 2021 realization.*

*The Cost of Goods Sold for year 2021 amounted to 88.8 %, for year 2020 amounted to 86.7 % and the Company projection on Cost of Goods Sold Projection from Sales for year 2022 amounted to 87.8 %.*

*Gross Profit from Sales for year 2021 was 11.2 %. for year 2020 was 13.3 %. Projected Gross Profit from Sales year 2022 was 12.2 %.*

*Operating Expenses of Sales for 2021 was 5.2 %, for 2020 was 5.3 %. Projected Operating Expenses from Sales year 2022 was 5.9 %.*

*Operating profit of Sales for 2021 was 6.0 %, for 2020 was 8.0 %. Projected Operating profit from Sales year 2022 was also 6.3 %.*

### PROYEKSI DAN REALISASI LABA ( RUGI) PROFIT (LOSS) PROJECTION AND REALIZATION

In Percentage	2022	2021		2020		2019	
	Project	Project	Realize	Project	Realize	Project	Realize
Penjualan Sales	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Beban Pokok Penjualan Cost of Goods Sold	87.8%	86.4%	88.8%	86.4%	86.7%	86.1%	86.7%
Laba Kotor Gross Profit	12.2%	13.6%	11.2%	13.6%	13.3%	13.9%	13.3%
Beban Usaha Operating Expenses	5.9%	7.3%	5.2%	7.3%	5.3%	8.8%	6.3%
Laba Usaha Operating Profit	6.3%	6.3%	6.0%	6.3%	8.0%	5.1%	7.0%

### H. Realisasi Penggunaan Dana Penawaran Umum Terbatas (PUT) III

Hasil PUT III yang berakhir tanggal 7 Januari 2014 adalah sebanyak Rp 1.018 triliun. Hasil bersih PUT III adalah sebesar Rp 1.012 triliun (setelah dikurangi beban yang berhubungan dengan PUT III), telah digunakan seluruhnya dan telah dilaporkan dalam RUPSLB tanggal 31 Januari 2022.

### H. The Realization of Right Issue (Limited Public Offering (LPO) III Fund).

*LPO III result which ended on January 7, 2014 was as much as Rp 1.018 triliun. The net result LPO III was Rp 1.012 triliun (after deducting expenses associated with the LPO III), has been fully used and already reported in EGMS dated January 31, 2022.*

### I. Struktur dan Kebijakan Atas Permodalan

Perseroan harus mencapai struktur modal yang optimal untuk memenuhi tujuan usaha, diantaranya dengan mempertahankan rasio modal yang sehat dan maksimalisasi nilai pemegang saham. Manajemen memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran leverage keuangan, seperti rasio utang terhadap ekuitas. Rasio utang terhadap ekuitas tahun 2021 sebesar 108.2 %, tahun 2020 sebesar 111.8 %, dan tahun 2019 sebesar 117.8 %, masih sesuai dengan target yang sudah ditetapkan Perseroan, yaitu mempertahankan rasio ekuitas terhadap utang sebesar maksimum 200 %.

Perseroan akan melakukan Penawaran Umum Terbatas untuk menambah modal jika diperlukan untuk mempertahankan rasio ekuitas terhadap utang sebesar maksimum 200 %.

### I. Structure and Policy of Capital

*The corporation must achieve an optimal capital structure to fulfill business target by actions such as maintaining good capital ratio and maximizing shareholder value. The management monitors capital by utilizing some financial leverage indicator such as debt to equity ratio. The debt to equity ratio in year 2021 was 108.2 %, in year 2020 was 111.8 %, and year 2019 was 117.8 %, it is still in the target as set by the Company which was to maintain its debt-to-equity ratio at a maximum of 200 %.*

*The Company will conduct a Limited Public Offering to raise its capital if necessary to maintain a maximum equity to debt ratio of 200%.*

### Perhitungan rasio utang terhadap ekuitas adalah sebagai berikut (dalam juta USD) : The calculation of debt to equity ratio is as follow (in million USD) :

Keterangan	Tahun Year 2021	Tahun Year 2020	Tahun Year 2019	Description
Utang Bank	0.0	0.0	1.8	Bank Loans
Pinjaman Jangka Panjang & Liabilitas Sewa yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun.	313.2	139.7	1.8	Current maturity of Long Term Loans & Financial Lease
Pinjaman Jangka Panjang & Liabilitas Sewa	2.0	173.5	307.6	Long Term Loans & Financial Lease
Total Pinjaman	315.2	313.2	311.2	Total Debt
Ekuitas	291.2	280.2	264.1	Equity
Rasio Utang terhadap Ekuitas	108.2%	111.8%	117.8%	Debt to Equity Ratio (DER)

## SEGMENTASI, KAPASITAS, STRATEGI, DLL | SEGMENTATION, CAPACITY, STRATEGY, ETC

Beberapa instrumen utang bank Perusahaan memiliki rasio keuangan yang mensyaratkan rasio *leverage* maksimum. Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditetapkan oleh pihak kreditur bank.

## J. Manajemen Resiko Keuangan

**a. Risiko nilai tukar mata uang asing.** Perseroan menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing dari berbagai mata uang yang digunakannya. Pada tanggal 31 Desember 2021, jika tingkat nilai tukar mata uang asing meningkat/menurun sebesar 5%, maka laba sebelum manfaat (beban) pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah / tinggi sebesar USD351,649.

**b. Risiko tingkat bunga.** Perseroan memiliki pinjaman dengan tingkat bunga variabel. Untuk mengantisipasi kenaikan tingkat bunga Perusahaan memonitor pergerakan suku bunga dan memastikan bahwa Perusahaan mempunyai perhitungan margin yang memadai untuk pembayaran bunga.

Analisis sensitivitas untuk risiko bunga per tanggal 31 Desember 2021, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat atau menurun sebesar 50 basis poin dengan semua variabel konstan, laba sebelum manfaat (beban) pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/tinggi sebesar USD1,963,363.

**c. Risiko kredit.** Perseroan tidak memiliki konsentrasi risiko kredit yang signifikan. Perseroan memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa penjualan barang dan jasa hanya dilakukan kepada konsumen yang memiliki sejarah kredit yang baik. Selain itu, posisi piutang pelanggan dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

**d. Risiko likuiditas.** Perseroan mempunyai pinjaman yang berupa pinjaman modal kerja jangka panjang dan jangka pendek. Perusahaan mengantisipasi risiko likuiditas ini dengan penggunaan sesuai order yang di terima, dan memastikan tersedianya kas dan setara kas dalam jumlah yang memadai untuk melunasi pinjaman yang jatuh tempo, juga mencadangkan dana untuk pembayaran bunga atas pinjaman.

Laporan keuangan, penerimaan dan pengeluaran Perseroan yang didominasi oleh penjualan ekspor dan pembelian bahan baku dilakukan dalam denominasi Amerika Serikat Dollar menjadi lindung nilai alami atas risiko nilai tukar mata uang asing.

*Some of the Company's debt instruments contain covenants that impose maximum leverage ratios. In addition, the Company has complied with all capital requirements by bank creditors.*

## J. Financial Risk Management.

**a. Risk of foreign currency exchange.** *The Company confronted with foreign currency exchange rates risk from various currencies used. On December 31, 2021, if foreign currency exchange increase/decrease 5%, profit before income tax for the years ended would have been lower/higher amounted to USD351,649.*

**b. Interest rate risks.** *The Company has loans with variable interest rates. In anticipation of increased interest rates, the Group monitors interest rate movement and ensure that it has adequate profit margin to cover interest expense.*

*Sensitivity analysis for interest risk on December 31, 2021, if interest rate of loan increases or decreases 50 bps with the assumption of other variables remaining constant, profit before income tax for the year ended would have been lower/higher by USD1,963,363, respectively.*

**c. Credit risk.** *The Company does not have significant concentration of credit risk. The Company has a policy to ensure that sales of goods and services are only done with consumers who have good credit history. In addition receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce exposure to bad debts.*

**d. Liquidity risk.** *The company has a loan in the form of a long-term and short-term working capital loan. The company anticipates this liquidity risk by using it as order received, and ensuring the availability of cash and cash equivalents in an amount sufficient to repay loans that are due, as well as reserve funds for interest payments on loans.*

*The financial statements, revenues and expenses of the Company, which are dominated by export sales and purchases of raw materials, are denominated in United States Dollar as a natural hedge against foreign currency exchange rate risk.*

## A. Segmentasi Usaha & Kapasitas Produksi

Bisnis utama Perseroan adalah pabrik garmen, yang menghasilkan penjualan utama. Perseroan membagi Segmentasi Usaha menjadi dua kelompok, yaitu Garmen dan Tekstil & Benang Jahit dan Bordir.

Segmen Garmen meliputi industri garmen, *product development* dan *retail* : PT Pan Brothers Tbk; PT Pancaprima Ekabrothers; PT Hollit International; Continental 8 Pte, Ltd; Cosmic Gear Ltd; PT Eco Smart Garment Indonesia; PT Prima Sejati Sejahtera; PT Theodore Pan Garmindo; PT Berkah Indo Garment; PB Apparel Pte, Ltd.; PT Apparelindo Prima Sentosa, PB Apparel Pte, Ltd. PB International BV. PB Island Pte, Ltd.

Industri garmen, memproduksi produk :

- (i) *Technical, Functional and Activewear Jackets* suited untuk *Snowboarding, Ski Outer Wear, Activewear, Jogging, Hiking, dan Sports and Outdoor Activities* lainnya, dan produk lainnya,
- (ii) *Woven Garments* seperti *Padded and Light Weight Jackets, Pants, Shorts, Casual Pants Dress Shirt*, dan lain-lain.
- (iii) *Cut and Sewn Knit Garments* seperti *Polo Shirts, Golf Shirts, Track Suits, Sweat Suits* dengan berbagai jenis kain. "Alat Pelindung Diri (APD)", seperti berbagai jenis *masker* dan *hazmat* dengan berbagai jenis bahan yang sesuai standar medis.

Kapasitas produksi segmen garmen tahun 2021 dengan dukungan mesin jahit dan otomatisasi yang terletak di Jawa Barat, Banten dan Jawa Tengah adalah 117 juta potong garmen.

Segmen Tekstil dan Benang terdiri dari PT Ocean Asia Industry di Serang, Banten, memproduksi kain rajut bundar (*circular knitted fabric*), dan memiliki fasilitas pencelupan kain dan kain printing; dan PT Victory Pan Multitex sebuah perusahaan yang memproduksi benang jahit dan benang bordir berlokasi di Bandung dengan merek Takayama dan Slink.

Usaha pendukung seperti:

- (i) *Garment Laundry* melalui PT Eco Laundry Hijau Indonesia;
- (ii) *Embroidery* melalui PT Prima Kreasi Gemilang;
- (iii) *Garment Printing* melalui PT Prima Cosmic Screen Graphics;

## A. Business Segmentation & Production Capacity

*The Company's main business is garment manufacturing, which resulted in major sales. Company Business Segmentation divides into two groups, namely Garment and Textiles & Sewing and Embroidery Thread.*

*Garment segment consists of garment manufacturing, product development and retail: PT Pan Brothers Tbk ; PT Pancaprima Ekabrothers; PT Hollit International; Continental 8 Pte, Ltd; Cosmic Gear Ltd; PT Eco Smart Garment Indonesia; PT Prima Sejahtera Sejati, PT Theodore Pan Garmindo; PT Berkah Indo Garment; PB Apparel Pte, Ltd.; PT Apparelindo Prima Sentosa, PB Apparel Pte, Ltd. PB International BV. PB Island Pte, Ltd.*

*The garment manufacturing, produces :*

- (i) *Technical, Functional and Activewear Jackets* suited for *Snowboarding, Ski Outer Wear, Activewear, Jogging, Hiking, and other Sports and Outdoor Activities, etc,*
- (ii) *Woven Garments* such as *Padded and Light Weight Jackets, Pants, Shorts, Casual Pants Dresses Shirts, etc.*
- (iii) *Cut and Sewn Knit Garments* such as *Polo Shirts, Golf Shirts, Track Suits, Sweat Suits* as well as with various fabrics. "Personal Protective Equipment (PPE) products", such as various types of masks and hazmat, using various medical grade material.

*The garment manufacturing group's setup capacity in the year 2021 supported by sewing machines and automation located in West Java, Banten and Central Java was 117 million pieces of garments.*

*Textile and Yarn segment consists of PT Ocean Asia Industry in Serang, Banten, manufactures circular knitted fabric, and has piece dyeing and printing facilities; and PT Victory Pan Multitex a company producing sewing thread and embroidery thread located in Bandung with brands Takayama dan Slink.*

*Supporting business. Such as:*

- (i) *Garment Laundry* through PT Eco Laundry Hijau Indonesia;
- (ii) *Embroidery* through PT Prima Kreasi Gemilang;
- (iii) *Garment Printing* through PT Prima Cosmic Screen Graphics;

Usaha lain, PT Apparelindo Prima Sentosa (APS) di Jakarta sebagai induk usaha *retail* dan lain-lain. Saat APS ini memiliki anak perusahaan yang bergerak di bidang *retail* memasarkan apparel dengan merek ZOE Label, ZOE Black, Sokya, S n P, Asylum dan FTL; PT Cahaya Karya Medika Husada dan PT Cahaya Klinik Medika Husada di Boyolali, Jawa Tengah bergerak di bidang kesehatan;

*Other business PT Apparelindo Prima Sentosa (APS) in Jakarta was established as a holding company of retail and other businesses. At this moment APS has some subsidiaries as apparel retail apparel with brand ZOE Label, ZOE Black, Sokya; S n P, Asylum and FTL; PT Cahaya Karya Medika Husada and PT Cahaya Klinik Medika Husada in Boyolali, Central Java in medical sector.*

## SUMBER DAYA MANUSIA | HUMAN RESOURCES

Jumlah karyawan di akhir tahun 2021, 2020 dan 2019 sebesar 31.682 orang, 30.508 orang, dan 38.212 orang.

*The number of employees at the end of the year 2021, 2020 and 2019 were 31.682 workers, 30.508 workers and 38.212 workers.*

Perseroan, dengan komitmennya terhadap karyawan, telah menyelenggarakan berbagai pelatihan selama 2021. Pelatihan pelatihan meliputi teknis operasional maupun kepemimpinan dan dilakukan secara berkesinambungan dilaksanakan untuk mencapai daya saing dan produktifitas Perseroan.

*The Company, having committed itself to its employees, has organized various trainings during the year 2021. The trainings are emphasized and continuously held at all levels in order to achieve the Company's competitive advantage and productivity.*

Kesempatan untuk maju selalu terbuka untuk semua karyawan, dan promosi diusahakan selalu dari dalam sesuai dengan kualifikasi. Sistem evaluasi yang digunakan didasarkan pada kinerja dan potensi individu.

*Advancement opportunities are opened to all employees on merit, and promotions, and are encouraged from within the organization whenever possible. Employee evaluation system is based on both performance and individual potential.*

Untuk mengembangkan kompetensi karyawan/ti Perseroan secara rutin melakukan *assessment* terhadap seluruh karyawan/ti mulai *level Assistant Supervisor*, untuk melihat potensi yang dapat dikembangkan dan melanjutkannya dengan berbagai pelatihan dan pendidikan terkait.

*To improve the employees competence, the Company routinely assesses all employees starting from Assistant Supervisor level, to see the potential that can be improved and developed by a variety of related training and education.*

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan terhadap mutu produk, berbagai langkah telah diambil untuk menjaga operasional Perseroan pada tingkat yang selaras dengan standar mutu internasional yang tinggi dengan mengadopsi ISO 9001 – Standar Manajemen Mutu Internasional. Implementasi ISO 9001, untuk jangka panjang, meningkatkan kesadaran manajemen dan karyawan tentang pentingnya pengendalian mutu dan prosedur yang konsisten dalam kegiatan sehari-hari. Untuk itu, banyak dari karyawan Perseroan akan diberikan program-program pelatihan intensif.

*As part of the Company's commitment to the overall product quality, measures have been taken to keep our operations to a level that is in line with high international quality standards by adopting ISO 9001 – an International Quality Management Standard. The implementation of ISO 9001, in the long run, will handsomely pay off by raising awareness among management and employees of the importance of quality control and consistent procedures in daily operation. Many of our employees will be assigned to the intensive training programs related to this effort.*

Beberapa sertifikasi juga dimiliki Perseroan dan atau Anak Perusahaan Perseroan seperti: ISO 14001; WRAP (Worldwide Responsible Accredited Production); GSV (Global Security Verification); SA 8000; ISO 45001; C-TPAT; dan EDGE (Gender Equality Certification).

*Others certification held by the Company and or by the subsidiary company include: ISO 14001; WRAP (Worldwide Responsible Accredited Production); GSV (Global Security Verification); SA 8000; ISO 45001; C-TPAT and EDGE (Gender Equality Certification).*

Keselamatan kerja dan kesehatan akan terus menjadi prioritas dalam setiap aspek kegiatan Perseroan. Tingkat kecelakaan yang berhubungan dengan pekerjaan sangat rendah. Inspeksi keselamatan kerja secara berkala dan latihan di semua tempat kerja telah berhasil menurunkan angka kecelakaan kerja.

*Safety and health have been a priority throughout every aspect of Company's operation. The frequency rate of work-related accidents has been very low. Regular safety inspections and emergency drills held at all work sites have been quite successful in reducing work-related accidents.*

## PROSPEK USAHA | BUSINESS PROSPECT

Asosiasi Pertekstilan Indonesia (API) menargetkan ekspor Tekstil dan Produk Tekstil Indonesia akan menembus US\$48,2 miliar pada 2030.

*The Indonesian Textile Association (API) targets the export of Indonesian Textile and Textile Products to penetrate US\$48.2 billion in 2030.*

(<https://ekonomi.bisnis.com/read/20190725/257/1128535/pelua ng-ekspor-tekstil-ke-as-makin-besar>) 5% dari permintaan dunia buktikan bahwa industri ini sangat memberikan harapan. Porsi ekspor Indonesia dari total permintaan dunia tahun 2020 adalah sebesar 1,6% setara dengan USD10,5 miliar.

(<https://ekonomi.bisnis.com/read/20190725/257/1128535/pelua ng-ekspor-tekstil-ke-as-makin-besar>) 5 % from global demand. This proves that this industry is very promising. Proportion of Indonesian exports in total global demand in year 2020 was 1.6 % equivalent with USD10.5 billion .

(<https://finance.detik.com/industri/d-5727201/ekspor-produk-tekstil-terpukul-saat-pandemi-begini-jurus-bertahannya>) dan tahun 2021 adalah sebesar USD12,7 miliar (BPS sumber presentasi Kemendag).

(<https://finance.detik.com/industri/d-5727201/ekspor-produk-tekstil-terpukul-saat-pandemi-begini-jurus-bertahannya>) and year 2021 amounted USD12.7 billion (source BPS Trade Minister Presentation).

Pemerintah Indonesia juga mendukung industri TPT, dengan :

- Menerbitkan kebijakan paket ekonomi, antara lain untuk industri padat karya (insentif pajak, diskon tarif listrik, dan pemotongan pajak pekerja);
- Menerbitkan Undang-Undang Omnibus bidang Cipta Lapangan Kerja dan Perpajakan.
- Mencanangkan akan di tanda tangannya Perjanjian Perdagangan Bebas Bilateral dengan beberapa negara Eropa;
- Mencanangkan akan di tanda tangannya Perjanjian Perdagangan Bebas dengan Masyarakat Ekonomi Eropa;
- Mencanangkan akan di tanda tangannya Perjanjian Perdagangan Bilateral dengan Amerika Serikat.

*The Indonesian government also supports the textile industry, by*

- *Issuing economic policies package, among others for labour intensive industries (Tax incentive, Electricity tariff discount, and employee tax deduction);*
- *Issuing Omnibus Law on Employment Job Creation and Taxation.*
- *Expected to sign Bilateral Free Trade Agreement with some Europe countries;*
- *Expected to sign Free trade Agreement with Europe Economic Community;*
- *Expected to sign Bilateral Trade Agreement with United States of America.*

Posisi Indonesia dibanding dengan negara lain juga memperlihatkan peluang yang lebih baik. China menghadapi kenaikan biaya upah dan kekurangan tenaga kerja disektor ini. India dan Bangladesh juga menghadapi masalah infrastruktur dan kenaikan upah. Vietnam dan Kamboja memiliki jumlah sumberdaya tenaga kerja yang jauh lebih kecil dari Indonesia juga menghadapi kenaikan upah.

*Indonesia's position compared with other countries also showed better opportunities. China faces rising costs of wages and lack of manpower in this sector. India and Bangladesh are also facing the problem of infrastructure and wage increases. Vietnam and Cambodia have much lesser labour resources than Indonesia and are also facing a wage increase.*



**STRATEGI JANGKA PANJANG | LONG TERM STRATEGY**

Perseroan akan menambah buyer baru dan memberdayakan buyer yang ada dengan produk baru guna meningkatkan jumlah pesanan yang masuk dan meningkatkan jenis produk termasuk pembuatan APD.

*The Company will add new buyers and increase business from its existing buyers with other products and increase their orders volume and add new range of products including making PPE.*

Perseroan akan terus menerus mengembangkan Penelitian dan Pengembangan di industri garmen dan meningkatkan nilai tambah sebagai ODM, dengan menawarkan koleksi terakhir yang berkualitas.

*The Company will continuously expand the Research & Development in garment manufacturing and get more value added as ODM, by offering the latest and best quality collections.*

Perseroan akan menambah Perusahaan *Product Development* sebagai *strategic partner buyer* dengan menyiapkan *trend, design, style* dan jenis bahan secara rutin.

*The Company will add Product Development Companies as buyer strategic partners capable of forecasting trend, design, style and developing the material continuously.*

Perseroan secara terus menerus berusaha meningkatkan dan mengoptimalkan efisiensi, produktifitas, kualitas produk, melalui: modernisasi/penggantian mesin secara berkala; menerapkan sistem manajemen mutu ISO 9001 dengan konsisten: melakukan pelatihan secara intensif, sehingga dapat memberikan harga yang tepat bagi *buyer*.

*The Company will continuously increase and optimize its efficiency, productivity and quality products through machinery replacement/modernization periodically; application of consistent quality management ISO 9001, continuous training extensively to give the fair and competitive price to the customer.*

Perseroan secara terus menerus berusaha menambah aliansi dengan manufaktur garmen yang memungkinkan dikelola untuk menjadi manufaktur garmen yang terkoordinasi dengan Perseroan baik di Indonesia maupun di beberapa negara Asia untuk memberikan pelayanan terbaik kepada pelanggan.

*The Company will will continuously create and develop alignment with prospective garment manufacturer to be managed under coordination of Company both in Indonesia and other Asian countries to provide the best service to the customers.*

Perseroan secara terus menerus berusaha mengembangkan aliansi dengan supplier dan pabrikan bahan baku (kain) di dalam negeri maupun di manca negara juga dilakukan oleh Perseroan, sehingga dapat menciptakan nilai tambah serta menjadikan Perseroan tersinkronisasi dalam rantai pasok yang lengkap.

*The Company will will continuously create and develop alignment with suppliers and manufacturers of raw materials (fabrics) domestic or other countries or is also carried out by the Company, so as to create added value and synchronize the Company in a complete supply chain.*



## PERNYATAAN INDEPENDENSI DAN POTENSI BENTURAN KEPENTINGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

INDEPENDENCE STATEMENT AND POTENCY OF CONFLICT OF INTEREST OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi bertindak independen dalam Pelaksanaan Pengelolaan Operasional Perusahaan. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi berkewajiban melapor apabila terjadi perubahan status yang mempengaruhi independensinya.

*Each member of the Board of Commissioners and Directors acting independently in implementing the Company's Operational. A member of the Board of Commissioners and Directors will also be obliged to report on any change of status that affects his independence.*

### Jabatan Rangkap Anggota Dewan Komisaris dan Direks

Concurrent Position of Members of the Board of Commissioners and Directors

No	Nama	Jabatan pada Perusahaan/Instansi lain	Jabatan Pada Anak Perusahaan
No	Name	Position on Other Company/Institution	Position on Subsidiary/Joint Venture
1.	<b>Benny Soetrisno</b> Komisaris Utama/ Komisaris Independen President Commissioner/ Independent Commissioner	- President Commissioner PT Inti Sukses Garmindo - President Commissioner PT Panca Prima Maju Bersama - President Commissioner PT Sarana Tirta Ungaran	None
2.	<b>Supandi Widi Siswanto</b> Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen Vice President Commissioner/ Independent Commissioner	- Independent Commissioner of PT SMR Utama Tbk - Independent Commissioner of PT Garuda Investindo - Independent Commissioner of PT Terrega Asia Energy Tbk - Independent Commissioner of PT Tourindo Guide Indonesia Tbk - Independent Commissioner of PT Ulima Nitra	None
3.	<b>Dhanny Cahyadi</b> Komisaris/Commissioner	Director PT Bumi Teknokultura Unggul Tbk	None
4.	<b>Ludijanto Setijo</b> Direktur Utama/President Director	None	- Director PT Trisetijo Manunggal Utama. - Vice President Director of PT Pancaprima Ekabrothers - Director PT Prima Sejati Sejahtera - President Director PT Eco Smart Garment Indonesia - Commissioner PT Ocean Asia Industry - Commissioner PT Hollit International - Director Cosmic Gear Ltd - Commissioner PT Apparelindo Prima Sentosa - President Director PT Theodore Pan Garmindo - President Director PT Berkah Indo Garment - President Director PT Victory Pan Multitex - Director PB Fashion BV - Director PB Islands Pte Ltd - Director PB Apparel Pte Ltd
5.	<b>Anne Patricia Sutanto</b> Wakil Direktur Utama Vice president Director	- President Commissioner PT Bumi Teknokultura Unggul Tbk - President Commissioner PT Golden Harvest Cocoa Indonesia - President Director PT Plymilindo Perdana - President Director PT Indo Veneer Utama - President Commissioner PT Central Energi Pratama - Director PT Nine Square Indonesia - Director PT Homeware International Indonesia	- Commissioner PT Trisetijo Manunggal Utama - President Director PT Pancaprima Ekabrothers - Director PT Hollit International - Director PT Eco Smart Garment Indonesia - President Commissioner PT Theodore Pan Garmindo - President Commissioner PT Victory Pan Multitex - Commissioner PT Prima Sejati Sejahtera - Director PT Apparelindo Prima Sentosa - President Commissioner PT Ocean Asia Industry - Director PT Berkah Indo Garment - Director PB International BV
6.	<b>Fitri Ratnasari Hartono</b> Direktur/Director	None	- Director PT Pancaprima Ekabrothers - President Commissioner PT Eco Smart Garment Indonesia - Commissioner PT Berkah Indo Garment - Director PT Ocean Asia Industry
7.	<b>Jean Pierre Seveke</b> Direktur/Director	None	- President Director PT Hollit International - Director Continent 8 Pte, Ltd

## COVID-19 DAN PRODUK APD | COVID-19 AND PPE PRODUCTS

Sampai dengan tanggal penerbitan Laporan Tahunan 2021 ini pandemik virus COVID-19 masih terjadi.

*As of the issuance of Annual Report 2021 the COVID-19 virus pandemic still occurred.*

Secara langsung dan tidak langsung, dampak ini tentunya juga akan mempengaruhi kegiatan operasional perusahaan pada beberapa bulan mendatang. Perusahaan harus melakukan prosedur yang ketat guna mencegah penularan virus di dalam lingkungan pabrik, sebagai contoh: setiap karyawan diperiksa suhu tubuh saat akan masuk ke lingkungan pabrik, apabila suhu tubuh tidak normal maka yang bersangkutan tidak diperbolehkan masuk kerja.

*Directly and indirectly, this impact will certainly also affect the company's operations in the coming months. The Company must carry out strict procedures to prevent transmission of the virus in the factory environment, for example: every employee is checked for body temperature when he will enters the factory environment, if his body temperature is not normal, they are not allowed to work.*

Dampak pandemik virus COVID-19 dari awal tahun 2020 sampai dengan tanggal penerbitan Laporan Tahunan 2021 adalah tidak material bagi Perusahaan.

*The impact of the COVID-19 virus pandemic from early 2020 to the date of issuance of the Annual Report 2021 is immaterial for the Company.*





Perseroan juga mulai memproduksi Alat Pelindung Diri (APD) sejak awal Maret 2020, dimulai dari masker dan dilanjutkan dengan pembuatan hazmat. Semula untuk dipakai sendiri sehubungan sulitnya mendapatkan dari pasar dan sebagian untuk didonasikan kepihak tertentu yang membutuhkan itu.

Bagi Perseroan tahun 2020 dan 2021 menjadi tahun yang berbeda dengan tahun-tahun sebelumnya, Covid-19 menjadi pandemi global. Perseroan menerapkan protocol yang sangat ketat untuk menjaga agar operasional perusahaan tetap berjalan dengan baik. Ini juga menjadi tahun peluang bagi Perseroan untuk masuk ke lini produk baru APD yang merupakan bagian tidak terpisahkan untuk penanganan Covid-19 di Indonesia dan seluruh dunia.

*The company also started producing Personal Protective Equipment (PPE) starting early March 2020, begun with masks and continuing with making hazmat. First time for internal need due to the difficulty of getting from the market and some portion to be donated to certain parties who need those.*

*For the Company year 2020 and 2021 became a different year from previous years, Covid-19 became a global pandemic. The company applies a very strict protocol to keep the company's operations running well. This is also a year of opportunity for the Company to enter the new PPE product line which is an integral part of handling Covid-19 in Indonesia and worldwide.*



Perseroan siap memasok seluruh jenis garmen, dan menjadikan Perseroan sebagai *onestop shopping* bagi *buyer* untuk semua jenis garmen termasuk APD baik untuk pasar domestik, maupun ekspor.

Seluruh anak perusahaan Perseroan yang memproduksi garmen telah mendapat izin memproduksi dan mendistribusikan APD dari Kementerian Kesehatan Republik Indonesia.

Bahan yang digunakan dan produk jadi seluruhnya juga telah lulus uji lembaga independen.

*The Company is ready to supply a wide variety of garments, and offers a one stop shopping concept to its customers for their entire range of products including PPE for both the domestic and export markets.*

*All of the Company's subsidiaries that produce garments have obtained permission to produce and distribute PPE from the Ministry of Health of the Republic of Indonesia.*

*All materials used and finished products have also passed the independent parties test.*



Beberapa produk APD yang dibuat :

- **Masker kain yang dapat dicuci**, disiapkan berbagai tipe dengan bahan yg diproses secara berbeda, antara lain berfungsi: anti virus, anti mikroba, anti air atau kombinasinya.
- **Hazmat anti air yang bisa dicuci**, dengan bahan: 100% Polyester, 2 L, WR, WP 5K/ MVP 5K, dan seluruh jahitan diseal.
- **Hazmat anti air sekali pakai**, dengan bahan: PP Spunbond non Woven, dan jahitan tidak diseal.
- **Blue Tape Hazmat anti air sekali pakai**, dengan bahan: Polyester Pongee, dan seluruh jahitan diseal.
- **Gaun Perlindungan Medis & Pasien**, dengan bahan: 100% Polyester.
- **Gaun Perlindungan Medis & Pasien Anti Air dan Anti Mikroba**, dengan bahan: 66% Polyester & 34% Cotton.
- **Apron Praktisi Medis anti air**, dengan bahan: 100% Polyester Tafeta.
- **Pelindung Sepatu**, dengan bahan: 100 % Nylon, WR.

Some PPE products that are being made :

- **Washable fabric masks with various types processing**, such as function for: anti-virus, anti-microbial, water repellent or combination functions.
- **Washable water proff Hazmat**, with materials: 100% Polyester, 2 L, WR, WP 5K / MVP 5K, and all seams are sealed.
- **Disposable water proff Hazmat**, with materials: PP Spunbond non Woven, and the seams are not sealed.
- **Disposable water proff Blue Tape Hazmat**, with materials: Polyester Pongee, and all seams are sealed.
- **Medic & Patient Gown Protection**, material: 100% Polyester.
- **Medic & Patient Gown Protection, Water repellent and Microbial**, material: 66% Polyester & 34% Cotton.
- **Water proof Medic Practitioner Apron**, material: 100% Polyester Tafeta.
- **Shoe Cover**, material: 100 % Nylon, WR.

Penjualan APD dicatat di bawah penjualan pakaian jadi. Perseroan menjalankan prosedur pencegahan penyebaran COVID 19 dengan konsisten karyawan harus menggunakan masker, mencuci tangan, serta menjaga jarak satu sama lain sehingga mencegah terjadi penyebaran COVID 19 in lingkungan kerja.

*PPE sales were recorded under garment sales. The company has implemented procedure to prevent spreading COVID 19 with consistently employees should use mask, wash hands and maintain distance each others so that prevents spread of COVID 19 in working environment*

Bab 5

# Tata Kelola Perusahaan

*CORPORATE GOVERNANCE*



# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## CORPORATE GOVERNANCE

**Perseroan percaya penerapan praktik Tata Kelola Kelola Perusahaan yang baik akan semakin mendekatkan Perusahaan pada pencapaian visi dan misinya serta meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.**

*The Company implements good corporate governance practices which will improve the Company in its vision and mission as well as increase value for shareholders and other stakeholders.*

### KOMITMEN PENERAPAN TATA KELOLA TERBAIK COMMITMENT OF BEST GOVERNANCE PRACTICES

#### KOMITMEN PENERAPAN TATA KELOLA TERBAIK

Sebagai Perusahaan garmen manufaktur terbesar berdasarkan kapasitas terpasang di Indonesia, PT Pan Brothers Tbk dan Grup berkomitmen penuh untuk senantiasa menerapkan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan, dengan terus meningkatkan kelengkapan infrastruktur organisasi sesuai dengan peraturan yang berlaku, mengelola kegiatan bisnis dan kegiatan operasional secara profesional, guna memastikan terciptanya bisnis yang berkelanjutan dan inklusif.

Perseroan juga menunjukkan komitmen kepatuhan terhadap regulasi dengan secara proaktif menerapkan berbagai inisiatif perbaikan kegiatan operasional yang semakin ramah lingkungan dan tanggap terhadap aspek-aspek sosial kemasyarakatan. Tujuan dari peningkatan kualitas penerapan tata kelola adalah meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan, sehingga Perseroan akan mampu memenuhi harapan mereka sekaligus mampu mendukung pencapaian berbagai tujuan pendiriannya dengan lebih efisien dan berhasil guna.

#### DASAR-DASAR PENERAPAN GCG

Pengelolaan Perseroan dan pelaksanaan GCG Perseroan didasarkan pada peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan BEI yang mengacu pada:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan peraturan pelaksanaannya.
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya.
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 21/POJK. 04/2015 tanggal 16 desember 2015 Penerapan Pedoman Tata kelola Perusahaan Terbuka.

#### COMMITMENT OF BEST GOVERNANCE PRACTICES

*As the largest garment manufacturing company based on installed capacity in Indonesia, PT Pan Brothers Tbk and the Group are fully committed to always implementing the best practices of Corporate Governance, by continuously improving the completeness of organizational infrastructure in accordance with applicable regulations, managing business activities and operational activities professionally, in order to ensure the creation of a sustainable and inclusive business.*

*The Company also demonstrates a commitment to compliance with regulations by proactively implementing various initiatives to improve operational activities that are more environmentally friendly and responsive to social aspects. The purpose of improving the quality of governance implementation is to increase the trust of stakeholders, so that the Company will be able to meet their expectations while at the same time being able to support the achievement of the various objectives of its establishment more efficiently and effectively.*

#### GCG IMPLEMENTATION LEGAL REFERENCES

*The Company's management and its GCG implementation refer to the regulatory issued by the Financial Services Authority (OJK) and IDX, as follows:*

1. Law of Republic Indonesia No. 40 Year 2007 on Limited Liability Companies and its implementing regulations.
2. Law of Republic Indonesia No. 8 Year 1995 on Capital Market and its implementing regulations.
3. Regulation of Financial Services Authority No.21/POJK. 04/2015 dated December 16, 2015 on the Implementation of Corporate Governance Guidelines of Public Companies.

4. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/ SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
5. Standar tata kelola terbaik di tingkat nasional dan ASEAN melalui ASEAN Corporate Governance Scorecard/ACGS.

Secara internal, pelaksanaan GCG berdasarkan kepada Anggaran Dasar Perseroan dan kebijakan kebijakan internal termasuk didalamnya kebijakan operasional, kode etik dan sistem pelaporan pelanggaran.

#### PRINSIP-PRINSIP GCG

Dalam melaksanakan kinerjanya dan pada setiap pengambilan keputusan strategis, Pan Brothers dan Grup terus memperhatikan dan menerapkan lima prinsip prinsip GCG, yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Independensi dan Kewajaran.

4. Circular Letter of Financial Services Authority No. 32/SEOJK. 04/2015 regarding Governance Guidelines of Public Companies.
5. GCG best practices at national level and ASEAN through ASEAN Corporate Governance Scorecard/ ACGS.

*Internally, the implementation of GCG is based on the Company's Articles of Association and internal policies including operational policies, codes of ethics and whistleblowing system.*

#### GCG PRINCIPLES

*In its business performance and in every strategic decision-making, Pan Brothers and the Group continue to observe and apply the five principles of GCG, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness.*



**Transparansi**  
Transparency

Merupakan keterbukaan dalam melaksanakan proses pengambilan keputusan, serta dalam mengemukakan informasi materiil dan relevan mengenai Perseroan melalui Laporan Keuangan serta pengumuman kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan melalui situs Bursa Efek Indonesia dan situs web resmi Perseroan.

*Shall means transparency in the decision making process, as well as disclosure on information, which is material and relevant with the Company through Financial Reports as well as announcements to Shareholders and Stakeholders through the Indonesia Stock Exchange website and the Company's official website.*



**Akuntabilitas**  
Accountability

Merupakan kejelasan fungsi, pelaksanaan dan pertanggungjawaban organ sehingga pengelolaan Perseroan terlaksana secara efektif.

*It is the clarity of functions, implementation and accountability of organs so that the management of the Company is carried out effectively.*



**Tanggung Jawab**  
Responsibility

Merupakan kesesuaian dalam pengelolaan Perseroan terhadap peraturan perundang undangan yang berlaku.

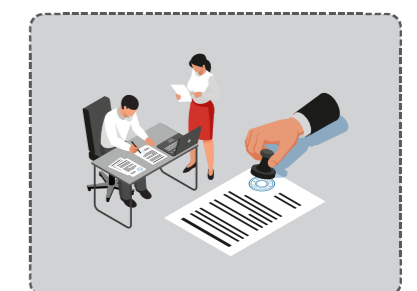
*Shall means alignment between the Company's management with prevailing laws and regulations.*



**Independensi**  
Independency

Independensi merupakan suatu kondisi dimana Perseroan dikelola secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan perundang undangan yang berlaku dan prinsip prinsip korporasi yang sehat.

*Independence is a condition where the Company is managed professionally without conflict of interest and the influence of pressure from any party that is not in accordance with applicable legislation and sound corporate principles.*



**Kewajaran & Kesetaraan**  
Fairness and Equality

Fairness adalah keadilan dan kesetaraan dalam memenuhi hak-hak stakeholders yang timbul berdasarkan perjanjian dan juga peraturan perundang undangan yang berlaku.

*Fairness and equality in fulfilling the rights of stakeholders that arise based on agreements and applicable laws and regulations.*



## PETA JALAN GCG

Peta Jalan GCG merupakan strategi GCG jangka panjang yang dimiliki oleh Perseroan dan Grup sebagai acuan dalam menentukan strategi usaha di masa mendatang. Kami meyakini bahwa keselarasan antara strategi usaha dan strategi tata kelola dapat membantu pencapaian keberhasilan kinerja perusahaan serta memberikan nilai tambah bagi perusahaan dalam bentuk kepercayaan dari pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Fokus Peta Jalan Perseroan untuk 5 (lima) tahun ke depan adalah meningkatkan kualitas GCG yang dibagi dalam tahapan antara lain:



Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*) di Perseroan terus ditingkatkan pelaksanaannya sebelum ditetapkan peraturan dan persyaratan GCG di Indonesia.

Sebagai perusahaan publik, seluruh jajaran Direksi dan Komisaris menyadari pentingnya pengelolaan yang selalu berpedoman pada prinsip-prinsip transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, kewajaran yang dilakukan secara berkesinambungan akan dapat meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan pihak yang berkepentingan lainnya.

## GCG ROADMAP

*The GCG Roadmap is a long-term GCG strategy of the Company as a reference in determining future business strategy. The Company believes that the alignment between business and governance strategy is able to achieve the success of the company's performance and provide added value to the company in the form of trust from shareholders and stakeholders.*

*The focus of the Company's Roadmap for the next 5 (five) years is to improve the quality of GCG which is divided into stages including:*

*Good Corporate Governance was initiated and continually improved by the Company in advance of legal regulations and requirements demanded by the Government regarding its implementation.*

*As a public company, the BOD and BOC realizes that a system of management which is based on principles of transparency, responsibility, accountability, fairness will consistently be able to increase value for its shareholders and other stakeholders.*

## PRINSIP USAHA | CODE OF CONDUCT BUSINESS PRINCIPLES

### TUJUAN DAN PRINSIP KAMI

Beroperasi dengan integritas serta rasa hormat terhadap semua pemangku kepentingan termasuk karyawan, pihak ketiga dan masyarakat dengan rasa hormat dan penuh martabat.

### STANDARD PERILAKU

Dalam melaksanakan segala kegiatan, kami melakukannya dengan penuh kejujuran, integritas, keterbukaan serta menghormati hak asasi manusia, menjaga kepentingan para karyawan kami dan menghormati kepentingan sah relasi kami. Kode etik ini juga mendukung pendekatan kami terhadap tata kelola perusahaan dan tanggung jawan Perseroan. Standard Perilaku ini berlaku di seluruh level termasuk pimpinan puncak.

### OUR PURPOSE AND PRINCIPLES

*Conducting our operations with integrity, dignity and with respect for all stakeholders including employees, third parties and community.*

### CODE OF CONDUCT

*We conduct our operations with honesty, integrity and openness, and with respect for human rights and interest of our employees. We shall similarly respect the legitimate interest of those with whom we have relationships. The code also supports our approach to governance and corporate responsibility. Code of Conduct is implemented at all levels including top management*

## MITRA USAHA

Pan Brothers memiliki komitmen tinggi dalam menjalin hubungan yang saling bermanfaat dengan para pemasok, pelanggan, dan mitra usaha. Kami ingin bekerja dengan mitra yang memiliki nilai-nilai yang setara dengan yang kami miliki, dan bekerja sesuai standar yang sama dengan kami. Kami melakukan seleksi dan melakukan peningkatan kemampuan dan kesadaran perilaku. Kode Etik Terhadap Pemasok, yang sejalan dengan Prinsip Bisnis kami, yang mencakup integritas bisnis dan tanggung jawab berkaitan dengan karyawan, pembeli dan lingkungan.

## KREDITUR

Pan Brothers memiliki komitmen tinggi dalam menjalin hubungan yang saling bermanfaat dengan para kreditur. Kami sepenuhnya melaksanakan perjanjian yang diperjanjikan dan disepakati sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan dan perundangan yang berlaku.

## MEMATUHI HUKUM

Semua perusahaan Pan Brothers dan para karyawannya berkewajiban mematuhi ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku.

## KARYAWAN

Pan Brothers memiliki komitmen pada keanekaragaman dalam lingkungan kerja yang diwarnai oleh sikap saling percaya dan saling menghormati di mana semua memiliki rasa tanggung jawab atas kinerja dan reputasi perusahaan. Kami merekrut, mempekerjakan, mengembangkan para karyawan hanya atas dasar kualifikasi dan kemampuan yang dibutuhkan bagi pekerjaan yang harus dilakukan. Kami memiliki komitmen untuk menyediakan kondisi kerja yang aman dan sehat. Kami akan memelihara terjalannya komunikasi yang baik dengan para karyawan.

## PEMANGSAH SAHAM

Pan Brothers melaksanakan kegiatan usahanya sesuai dengan prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Kami menyediakan informasi atas kegiatan kami, struktur dan situasi serta kinerja financial kepada pemegang saham pada waktunya secara teratur dan benar. Perseroan menyiapkan kontak yang dapat dihubungi pemegang saham setiap saat.

## KEGIATAN UMUM

Pan Brothers akan bekerja sama dengan instansi pemerintah dan organisasi lainnya, baik secara langsung maupun melalui asosiasi-asosiasi dalam rangka mengembangkan legislasi dan peraturan lainnya yang mungkin mempengaruhi kepentingan usaha.

## BUSINESS PARTNERS

*Pan Brothers is committed to establishing mutually beneficial relations with our suppliers, buyers and business partners. We want to work with partners who have values similar to our own and work with the same standards as we do. We make a selection and conduct capacity building and behaviour awareness. Our Code of Conduct is aligned to our own Code of Business Principles, and comprises of principles covering business integrity and responsibilities relating to employees, buyers and the environment.*

## CREDITORS

*Pan Brothers is committed to establish mutually beneficial relationships with creditors. We fully carry out the agreements agreed upon and agreed upon as long as they do not conflict with the prevailing laws and regulations.*

## OBEYING THE LAW

*Pan Brothers companies and our employees are required to comply with laws and regulations.*

## EMPLOYEES

*Pan Brothers is committed to diversity in a working environment where there is mutual trust and respect where everyone feels responsible for the performance and reputation of the company. We will recruit, employ and promote employees on the sole basis of the qualifications and abilities needed for the work to be performed. We are committed to safe and healthy working conditions for all employees. We will maintain good communication with employees.*

## SHAREHOLDERS

*Pan Brothers will conduct its operations in accordance with accepted principles of good corporate governance. We will provide timely, regular and reliable information on our activities, structure, financial situation and performance to all shareholders. The Company provides a contact that shareholders can contact at any time.*

## PUBLIC ACTIVITIES

*Pan Brothers will cooperate with governments and other organisations, both directly and through bodies such as trade association, in the development of proposed legislation and other regulations which may affect legitimate business interests.*

Pan Brothers tidak mendukung partai politik ataupun memberi sumbangan yang dapat membiayai kelompok-kelompok tertentu yang kegiatannya diperkirakan akan mendukung kepentingan partai.

### LINGKUNGAN

Pan Brothers memiliki komitmen untuk terus menerus mengadakan perbaikan dalam pengelolaan dampak lingkungan dan mendukung sasaran jangka panjang untuk mengembangkan suatu usaha yang langgeng. Pan Brothers akan bekerja sama dalam kemitraan dengan pihak lain untuk menggalakkan kepedulian lingkungan, meningkatkan pemahaman akan masalah lingkungan dan menyebarkan budaya karya yang baik. Kami senantiasa berupaya untuk menyempurnakan cara kami mengatasi dampak lingkungan, sejalan dengan tujuan jangka panjang untuk mengembangkan bisnis yang berkelanjutan.

### INTEGRITAS USAHA

Pan Brothers tidak menerima ataupun memberi, entah secara langsung atau tidak langsung, suapan atau keuntungan lainnya yang tidak pantas demi keuntungan usaha atau keuangan. Tidak satupun karyawan yang boleh menawarkan, memberi ataupun menerima hadiah atau pembayaran yang merupakan, atau dapat diartikan sebagai sarana suap. Setiap tuntutan, atau penawaran suap ditolak langsung dan dilaporkan kepada manajemen. Tidak ada transaksi dana atau aset yang disembunyikan atau tidak dicatat, semuanya akan dicatat serta dibukukan.

### BENTURAN KEPENTINGAN

Semua karyawan Pan Brothers diharapkan menghindari diri dari kegiatan pribadi dan kepentingan keuangan yang dapat bertentangan dengan tanggung jawab mereka terhadap perusahaan. Para karyawan Pan Brothers tidak dibenarkan mencari keuntungan bagi dirinya sendiri atau bagi orang lain melalui penyalahgunaan kedudukan mereka.

### INFORMASI ORANG DALAM

Pan Brothers memisahkan secara tegas data dan informasi yang bersifat rahasia dengan yang bersifat publik. Seluruh orang dalam termasuk seluruh komisaris, seluruh direksi dan karyawan wajib menjaga kerahasiaan yang dapat menjadi informasi yang akan mempengaruhi harga saham Perseroan yang belum dipublikasikan.

### ANTI-KORUPSI & ANTI-FRAUD

Seluruh jajaran Pan Brothers tidak diperbolehkan menerima atau memberikan hadiah, pelayanan, pinjaman atau perlakuan istimewa dari dan ke pihak manapun juga – apakah itu dari pelanggan atau pemasok atau pihak lainnya – sebagai imbalan untuk hubungan usaha di masa lalu, sekarang atau yang akan datang dengan Perseroan.

*Pan Brothers neither supports political parties nor contributes to the funds of groups whose activities are supposed to promote party interests.*

### THE ENVIRONMENT

*Pan Brothers is committed to making continuous improvement in the management of our environmental impact and to the longer-term goal of developing a sustainable business. Pan Brothers will work in partnership with others to promote environmental care, increase understanding of environmental issues and disseminate good practice. We are always looking for ways to improve the way we manage our environmental impacts parallel to our longer term goal of developing a sustainable business.*

### BUSINESS INTEGRITY

*Pan Brothers does not give or receive, whether directly or indirectly, bribes or other improper advantages for business or financial gain. No employee may offer, give or receive any gift or payment which is, or may be constructed as being, a bribe. Any demand for, or offer of a bribe must be rejected immediately and reported to management. No undisclosed or unrecorded account, fund or asset will be established or maintained.*

### CONFLICTS OF INTERESTS

*All Pan Brothers employees are expected to avoid personal activities and financial interests which could conflict with their responsibilities to the company. Pan Brothers employees must not seek gain for themselves or others through misuse of their positions.*

### INSIDER INFORMATION

*Pan Brothers strictly separates data and information which are confidential and public information. All insiders, including all commissioners, all directors and employees, are obliged to maintain confidentiality which can become information that may affect the share price of the Company that has not been published.*

### ANTI-CORRUPTION & ANTI-FRAUD

*The entire ranks of Pan Brothers are not allowed to accept or give gifts, services, loans or preferential treatment from and to any party - whether from customers or suppliers or other parties - in exchange for past, present or future business relationships with the Company.*

### PELAPORAN PELANGGARAN

Pelaporan Pelanggaran merupakan bagian dari Kode Etik Perusahaan dan Karyawan, ruang lingkup yang saat ini diutamakan meliputi: informasi mengenai permasalahan pengendalian internal, akuntansi, auditing, pelanggaran peraturan, dugaan kecurangan dan/atau dugaan korupsi, dan pelanggaran kode etik.

### KEPATUHAN-PEMANTAUAN-PELAPORAN

Kepatuhan terhadap prinsip-prinsip ini merupakan unsur utama dalam meraih keberhasilan usaha kami. Jajaran Direksi Pan Brothers bertanggung jawab agar prinsip ini dikomunikasikan, dipahami, dan dipatuhi oleh seluruh karyawan. Tanggung jawab harian didelegasikan kepada semua manajemen senior di departemen masing-masing. Mereka bertanggung jawab menerapkan prinsip ini, bila perlu melalui pengarahan yang lebih rinci, yang disesuaikan dengan keperluan setempat. Jaminan kepatuhan dipantau setiap tahun. Kepatuhan terhadap prinsip usaha ini didukung dengan penelaahan dari Dewan Komisaris dan Direksi yang dibantu oleh Komite Audit beserta semua eksekutif. Pelanggaran prinsip apapun harus dilaporkan sesuai dengan prosedur yang digariskan Perseroan. Jajaran Direksi mengharapkan agar para karyawan melaporkan kepada mereka, atau kepada manajemen senior, apabila ada pelanggaran atau dugaan pelanggaran prinsip ini.

### AKUNTABILITAS DAN PENGAWASAN

Kegiatan Perseroan sehari-hari dipimpin Direksi dengan dukungan badan-badan lain termasuk Komite Audit. Direksi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris, yang berperan sebagai badan pengawasan dan pemantauan yang independen sekaligus memberikan masukan kepada Direksi. Sedangkan Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada pemegang saham. Badan-badan ini bekerjasama untuk mengendalikan risiko, menjalankan pengawasan, dan menjaga akuntabilitas dalam Perseroan.

### WHISTLEBLOWING SYSTEM

*Whistleblowing System is part of the Company and the Employee Code of Conduct, the scope of which is currently preferred include: information on issues of internal control, accounting, auditing, regulatory violations, suspected fraud and / or corruption, and violations of the code of ethics.*

### COMPLIANCE-MONITORING-REPORTING

*Compliance with these principles is an essential element in our business success. Pan Brothers Board of Directors is responsible for ensuring these principles are communicated to, and understood and observed by, all employees. Day to day responsibility is delegated to all senior management of each department. They are responsible for implementing these principles, if necessary through more detailed guidance to condition and regulation. Assurance of compliance is given and monitored each year. Compliance with the code is subject to review by the Board of Directors supported by the Audit Committee and all executives. Any breaches of the code must be reported in accordance with the procedures specified by the Company. The Board of Directors expect employees to bring their finding to, or to senior management, any breach or suspected breach of these principles.*

### ACCOUNTABILITY AND SUPERVISION

*The Company activities in its day-to-day business is lead by the Board of Directors, supported by various other bodies including the Audit Committee. The Board of Directors reports to the Board of Commissioners, which acts as an independent supervisory and monitoring body and who gives inputs to the Directors. The Board of Commissioners in its turn reports to shareholders. These bodies work together to control risk, maintain supervision, and preserve accountability within the Company.*



**PELAKSANAAN GCG TAHUN 2021**

Selama tahun 2021, peningkatan kualitas GCG Perseroan dan Grup sebagai berikut:

1. Penyempurnaan dan pengkinian kebijakan GCG Perseroan.
2. Menyebarkan perangkat kebijakan GCG kepada seluruh karyawan yang diantaranya mencakup Pedoman Direksi dan Dewan Komisaris, Piagam Komite Audit, Piagam Komite Nominasi & Remunerasi, Piagam Good Corporate Governance, dan Piagam Sekretaris Perusahaan.
3. Sosialisasi mengenai Board Manual kepada Dewan Komisaris dan Direksi.
4. Mengkomunikasikan kembali Pedoman Kode Etik dan I-PAN Corporate Culture baik kepada karyawan baru maupun karyawan lama.
5. Program pelatihan komprehensif terkait best practices GCG bagi manajemen dan karyawan Perseroan.

Kedepannya, Perseroan akan terus mengidentifikasi area GCG yang perlu dikembangkan berdasarkan ketentuan peraturan yang berlaku dan kegiatan usaha dengan memperhatikan Anggaran Dasar yang dimiliki Perseroan.

**STRUKTUR TATA KELOLA**

Struktur tata kelola Perseroan dibentuk berdasarkan fungsi, kewenangan dan tanggung jawab masing-masing organ sesuai dengan Undang-undang No. 40 tahun 2007, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan terkait dan Anggaran Dasar Perseroan.

Struktur tata kelola Perseroan secara garis besar terbagi atas Organ Utama dan Organ Pendukung.

Organ Utama Pan Brothers dan Grup adalah sebagai berikut:

**GCG IMPLEMENTATION IN 2021**

During 2021, the improvement of the Company's GCG quality is as follows:

1. Improvement and updating of the Company's GCG policies.
2. Disseminated GCG policies to all employees, which includes the Guidelines for Directors and Board of Commissioners, Audit Committee Charter, Nomination & Remuneration Committee Charter, Good Corporate Governance Charter, and Corporate Secretary Charter.
3. Dissemination of the Board Manual to the Board of Commissioners and Directors.
4. Re-emphasized communication on AirAsia Code of Ethics and Corporate Culture both for new employees and old employees.
5. Comprehensive training program on GCG best practices for the Company's management and employees.

Going forward, the Company will continue to identify the GCG areas that need to be developed based on applicable regulatory provisions and business activities by taking into account the Company's Articles of Association.

**GCG STRUCTURES**

The Company governance structure is established based on the function, authority and responsibilities of each organ in accordance with Law No. 40 year 2007, related Financial Services Authority regulations and the Articles of Association.

In general, the Company governance structure is divided into Primary Organ and Supporting Organ.

The Primary Organ of Pan Brothers and Group is as follows:

**01 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**  
General Meeting of Shareholders (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham merupakan forum bagi Pemegang Saham untuk melakukan pembahasan dan pengambilan keputusan strategis dan penting, yang berkaitan dengan kepentingan usaha Perseroan dan didasarkan pada anggaran dasar serta peraturan perundang-undangan.

The General Meeting of Shareholders is a strategic discussion and decision-making forum for the Shareholders, in relation with the Company interests and is based on articles of association as well as laws and regulations.



**02 Dewan Komisaris**  
Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah organ yang secara kolektif bertugas dan bertanggungjawab untuk menjalankan fungsi pengawasan terhadap berjalannya pengelolaan Perseroan serta memastikan terpenuhinya kepentingan para pemangku kepentingan berdasarkan prinsip prinsip tata kelola.

The Board of Commissioners is an organ collectively tasked with supervisory functions on the management of the Company as well as ensuring that all stakeholders' interests are met based on governance principles.



**03 Dewan Direksi**  
Board of Directors

Direksi adalah organ yang secara kolektif bertugas dan bertanggungjawab terhadap pengelolaan Perseroan sesuai dengan arah dan tujuan yang telah ditetapkan, serta bertindak atas nama Perseroan dalam urusan di dalam maupun di luar pengadilan.

The Board of Directors is an organ collectively responsible for managing the Company in accordance with the set directives and objectives, as well as acting on behalf of the Company in both legal and non-legal settings.



Selanjutnya Organ Pendukung terdiri dari Komite di bawah Dewan Komisaris serta Fungsi di bawah Direksi.

The Supporting Organs consist of Committees under the Board of Commissioners and Functions under the Board of Directors.



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM | GENERAL MEETING OF SHAREHOLDER

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Untuk melindungi kepentingan pemegang saham, Perusahaan memastikan bahwa RUPS Tahunan dan/atau Luar Biasa diselenggarakan pada waktunya dan dipersiapkan sesuai ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perseroan menyelenggarakan dua kali RUPS dalam tahun 2021, yaitu RUPSLB yang diadakan tanggal 26 Januari 2021 dan RUPS Tahunan yang diadakan tanggal 20 Agustus 2021.

### THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

To protect the shareholders' interest, the Company ensures that Annual and/ or Extra Ordinary GMS to be held on time and be prepared in accordance with Article of Association and prevailing regulations.

The Company holds two GMS in 2021, namely the EGMS held on January 26, 2021 and AGMS held on August 20, 2021.

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Perseroan telah melaksanakan RUPSLB pada tanggal 26 Januari 2021 yang dilakukan secara *online* dan *offline*. Pelaksanaan RUPSLB secara *offline* dilaksanakan di Financial Hall, lantai 2, Graha CIMB Niaga, Jl. Jend. Sudirman Kav. 58 Jakarta 12190.

### MATA ACARA RUPS LUAR BIASA

1. Penjelasan dan persetujuan atas rencana transaksi material yang akan dilakukan terkait dengan penerbitan surat utang berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya US\$350.000.000 (tiga ratus lima puluh juta dolar Amerika Serikat) yang akan diterbitkan oleh Perseroan melalui penawaran kepada investor di luar wilayah Negara Republik Indonesia, yang akan dijamin dengan jaminan berupa jaminan perusahaan (*corporate guarantee*) dan jaminan-jaminan kebendaan lain oleh dan atas aset Perseroan dan/atau aset entitas anak Perseroan, yang merupakan transaksi material berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 17/POJK.04/2020 tanggal 20-04-2020 (dua puluh April dua ribu dua puluh) tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.

### EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Company held the EGMS on January 26, 2021, which was conducted *online* and *offline*. The EGMS *offline* was held at the Financial Hall, 2 floor, Graha CIMB Niaga, Jl. Gen. Sudirman Kav. 58 Jakarta 12190.

### EXTRAORDINARY GMS AGENDA

1. Explanation and approval of the planned material transactions to be carried out in relation to the issuance of debt securities denominated in United States Dollars with a maximum principal amount of US\$350,000,000 (three hundred and fifty million United States dollars) which will be issued by the Company through offerings to investors outside the territory of the Republic of Indonesia, which will be guaranteed by guarantees in the form of corporate guarantees and other material guarantees by and on the assets of the Company and/or assets of the Company's subsidiaries, which are material transactions based on the Financial Services Authority Regulation Number 17/POJK.04/2020 dated 20-04-2020 (the twentieth of April two thousand and twenty) regarding Material Transactions and Changes in Business Activities.



2. Persetujuan atas rencana Perseroan dan/atau entitas anak Perseroan untuk memberikan jaminan berupa jaminan perusahaan (*corporate guarantee*) dan/atau jaminan-jaminan kebendaan lain atas seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau entitas anak Perseroan dalam rangka menjamin kewajiban dan/atau utang Perseroan terkait dengan rencana pembiayaan Perseroan di masa yang akan datang (termasuk namun tidak terbatas pada rencana penerbitan surat utang, fasilitas sindikasi dan/atau fasilitas bilateral yang diberikan oleh pihak lain termasuk bank, perusahaan modal ventura, perusahaan pembiayaan atau perusahaan pembiayaan infrastruktur (baik dari dalam negeri maupun luar negeri), yang akan dilakukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### KEHADIRAN PEMEGANG SAHAM, DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

RUPSLB dihadiri oleh Pemegang Saham yang telah memenuhi persyaratan kuorum serta anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

2. Approval of the plan of the Company and/or the Company's subsidiaries to provide guarantees in the form of corporate guarantees and/or other material guarantees for all or most of the assets of the Company and/or the Company's subsidiaries in order to guarantee obligations and/or debts The Company is related to the Company's financing plans in the future (including but not limited to the issuance of debt securities, syndicated facilities and/or bilateral facilities provided by other parties including banks, venture capital companies, finance companies or infrastructure financing companies (whether from domestic and foreign), which will be carried out in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.

### ATTENDANCE OF SHAREHOLDERS, BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The EGMS was attended by Shareholders who have met the quorum requirements as well as members of the Company's Board of Commissioners and Directors.

RUPSLB Perseroan tanggal 26 Januari 2021 telah dihadiri oleh 5.089.183.140 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan 78,5574% % dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, termasuk saham independen sejumlah 3.002.245.465 saham atau setara dengan 68,3671% dari seluruh jumlah saham independen dengan hak suara sah yang dimiliki oleh Pemegang Saham Independen. Kuorum kehadiran untuk RUPSLB telah terpenuhi dan Rapat adalah sah dan dapat mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat bagi para Pemegang Saham Perseroan untuk setiap mata Acara Rapat.

Dewan Komisaris Perseroan hadir secara fisik di tempat dilaksanakan RUPSLB adalah sebagai berikut:

- Komisaris Utama/Komisaris Independen : Bapak Supandi Widi Siswanto
- Komisaris Independen : Bapak Sutjipto Budiman
- Komisaris : Bapak Dhanny Cahyadi

Dewan Direksi

Dewan Direksi Perseroan yang hadir secara fisik di tempat dilaksanakan RUPSLB adalah sebagai berikut:

- Wakil Direktur Utama : Ibu Anne Patricia Sutanto
- Direktur : Mr. Jean Pierre Seveke

*The Company's EGMS on January 26, 2021 was attended by 5,089,183,140 shares with valid voting rights or equivalent to 78,5574% % of the total shares with valid voting rights issued by the Company, including 3,002,245,465 independent shares. or equivalent to 68.3671% of the total number of independent shares with valid voting rights owned by Independent Shareholders. The quorum of attendance for the EGMS has been fulfilled and the Meeting is valid and can make valid and binding decisions for the Shareholders of the Company for each agenda item of the Meeting.*

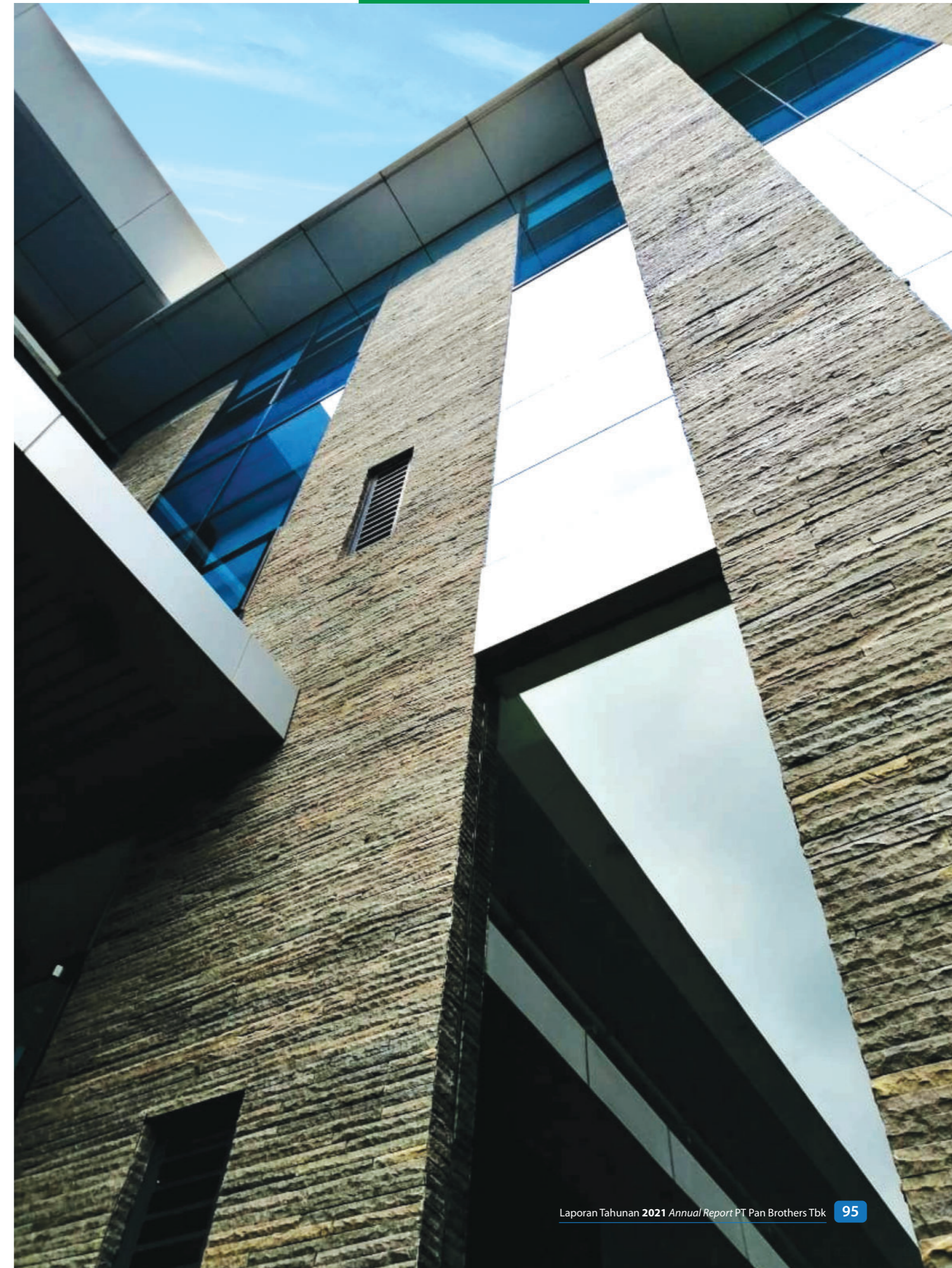
*The Board of Commissioners of the Company physically present at the place where the EGMS was held are as follows:*

- *President Commissioner/Independent Commissioner : Mr. Supandi Widi Siswanto*
- *Independent Commissioner : Mr. Sutjipto Budiman*
- *Commissioner : Mr. Dhanny Cahyadi*

*Board of Directors*

*The Board of Directors of the Company physically present at the place where the EGMS was held are as follows:*

- *Vice President Director : Mrs. Anne Patricia Sutanto*
- *Director : Mr. Jean Pierre Seveke*





## Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Extraordinary General Meeting of Shareholders Resolution

### Mata Acara 1 Agenda 1

#### Keputusan Decision

**A.** Menyetujui Penjelasan dan persetujuan atas transaksi material yang akan dilakukan terkait dengan penerbitan surat utang berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya US\$350.000.000 (tiga ratus lima puluh juta dolar Amerika Serikat) yang akan diterbitkan oleh Perseroan melalui penawaran kepada investor di luar wilayah Negara Republik Indonesia, yang akan dijamin dengan jaminan berupa jaminan perusahaan (corporate guarantee) dan jaminan-jaminan kebendaan lain oleh dan atas aset Perseroan dan/atau aset entitas anak Perseroan, yang merupakan transaksi material berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 17/POJK.04/2020 tanggal 20-04-2020 (dua puluh April dua ribu dua puluh) tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha (berikut juga transaksi-transaksi lain terkait penerbitan surat utang ini, termasuk namun tidak terbatas dilakukannya transaksi pinjaman antara perusahaan antara Perseroan dan entitas anak Perseroan), dan transaksi afiliasi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan, sebagaimana dijelaskan dan yang dikemukakan dalam Keterbukaan Informasi dan dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku.

Penerbitan Notes ini telah memperoleh persetujuan dari seluruh Kreditor Perseroan tersebut diatas dengan demikian telah memenuhi surat OJK Nomor:S-181/PM.222/2021 tanggal 21-01-2021 (dua puluh satu Januari dua ribu dua puluh satu) perihal : Pelaksanaan RUPS atas Rencana Transaksi Afiliasi dan Transaksi Material PT Pan Brothers Tbk. Penjelasan lebih lanjut atas rencana penerbitan Notes ini dapat dilihat dalam keterbukaan informasi yang sudah dilakukan Perseroan di web Perseroan dan IDX tanggal 22-01-2021 (dua puluh dua Januari dua ribu dua puluh satu).

**B.** Menyetujui memberi kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan rencana transaksi tersebut termasuk namun tidak terbatas dengan menandatangani setiap dokumen, membuat perubahan dan/atau penambahan dokumen dalam bentuk apapun secara wajar yang diperlukan, menyerahkan dan menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya yang diperlukan, dan melakukan tindakan lain yang mungkin diperlukan yang terkait dengan rencana transaksi tersebut berlaku.

**C.** Menyetujui memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan menyatakan dalam akta Notaris mengenai keputusan Rapat ini.

*A. Approved the explanation and approval of material transactions to be carried out related to the issuance of global notes denominated in United States Dollars with a maximum principal amount of US\$350,000,000 (three hundred and fifty million United States dollars) to be issued by the Company through offers to investors outside the territory of the Republic of Indonesia, which will be guaranteed by guarantees in the form of corporate guarantees and other material guarantees by and on the assets of the Company and/or assets of the Company's subsidiaries, which are material transactions based on the Financial Services Authority Regulation Number 17/POJK. 04/2020 dated 20-04-2020 (the twentieth of April two thousand and twenty) regarding Material Transactions and Changes in Business Activities (along with other transactions related to the issuance of these debt securities, including but not limited to loan transactions between the Company and the Company). subsidiaries of the Company), and affiliated transactions as what is meant in the Financial Services Authority Regulation Number 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions, as explained and stated in the Disclosure of Information. and taking into account the applicable laws and regulations.*

*The issuance of these Notes has obtained approval from all of the Company's creditors above and thus has complied with OJK's letter Number: S-181/PM.222/2021 dated 21-01-2021 (twenty-first of January two thousand and twenty-one) regarding: Implementation of the GMS on the Proposed Affiliated Transaction and Material Transaction of PT Pan Brothers Tbk. Further explanation on the plan to issue these Notes can be seen in the information disclosure that has been made by the Company on the Company's website and IDX on 22-01-2021 (the twenty-second of January two thousand and twenty-one).*

*B. Approved to authorize the Company's Board of Directors to take all necessary actions in connection with the proposed transaction including but not limited to signing every document, making changes and/or adding documents in whatever form is reasonably required, submitting and signing all applications and other documents required, and take other actions that may be required related to the proposed transaction in effect.*

*C. Approved to grant power of attorney with substitution rights to the Board of Directors of the Company stated in the Notary deed regarding the decision of this Meeting.*



### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 1 Voting Result Agenda 1



#### Realisasi | Realization



Agenda ini tidak dapat terealisasi dikarenakan kondisi Covid19 yang belum membaik yang menyebabkan keadaan pasar tidak memungkinkan untuk dilakukannya penerbitan surat utang berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya US\$350.000.000 (tiga ratus lima puluh juta dolar Amerika Serikat).

*This agenda could not be carried out because the Covid-19 conditions had not improved, causing unstable market conditions to issue US Dollar-denominated debt securities with a maximum principal amount of US\$350,000,000 (three hundred and fifty million United States dollars).*

### Mata Acara 2 Agenda 2

#### Keputusan Decision

**A.** Menyetujui dan Mengesahkan pemberian jaminan berupa jaminan perusahaan (corporate guarantee) dan/atau jaminan-jaminan kebendaan lain atas seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau entitas anak Perseroan dalam rangka menjamin kewajiban dan/atau utang Perseroan terkait dengan rencana pembiayaan Perseroan di masa yang akan datang (termasuk namun tidak terbatas pada rencana penerbitan surat utang, fasilitas sindikasi dan/atau fasilitas bilateral yang diberikan oleh pihak lain termasuk bank, perusahaan modal ventura, perusahaan pembiayaan atau perusahaan pembiayaan infrastruktur (baik dari dalam negeri maupun luar negeri), yang akan dilakukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan khusus untuk jaminan notes sebagaimana diputuskan pada mata acara pertama, Perseroan telah memperoleh persetujuan dari seluruh Kreditor Perseroan tersebut diatas dengan demikian telah memenuhi surat OJK Nomor: S-181/PM.222/2021 tanggal 21-01-2021 (dua puluh satu Januari dua ribu dua puluh satu) perihal : Pelaksanaan RUPS atas Rencana Transaksi Afiliasi dan Transaksi Material PT Pan Brothers Tbk.

**B.** Menyetujui memberi kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pemberian jaminan tersebut termasuk namun tidak terbatas dengan menandatangani setiap dokumen, membuat perubahan dan/atau penambahan dokumen dalam bentuk apapun secara wajar yang diperlukan, menyerahkan dan menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya yang diperlukan, dan melakukan tindakan lain yang mungkin diperlukan yang terkait dengan rencana pemberian jaminan tersebut.

**C.** Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan Menyatakan dalam akta Notaris mengenai keputusan Rapat ini.

*A. Approve and ratify the provision of guarantees in the form of corporate guarantees and/or other material guarantees for all or most of the assets of the Company and/or the Company's subsidiaries in order to guarantee the obligations and/or debts of the Company related to the Company's financing plans in the future. in the future (including but not limited to plans to issue debt securities, syndicated facilities and/or bilateral facilities provided by other parties including banks, venture capital companies, finance companies or infrastructure financing companies (both domestic and overseas), which will be carried out in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations, and specifically for the guarantee of notes as decided in the first agenda, the Company has obtained approval from all of the Company's creditors above and thus has complied with OJK's letter Number: S-181/PM.222/ 2021 21-01-2021 (twenty one January two thousand and twenty-one) regarding: Implementation of the GMS on the Planned Affiliated Transaction and Material Transaction of PT Pan Brothers Tbk.*

*B. Approved to authorize the Company's Board of Directors to take all necessary actions in connection with the provision of such guarantees including but not limited to signing every document, making changes and/or additions to documents in any form reasonably required, submitting and signing all applications and other documents required, and take other actions that may be necessary in relation to the plan to provide such guarantees.*

*C. Granting power of attorney with substitution rights to the Board of Directors of the Company Stating in a notarial deed regarding the decision of this Meeting.*

### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 2 Voting Result Agenda 2



#### Realisasi | Realization



Sehubungan dengan proses restrukturisasi yang masih berjalan hingga saat ini, agenda ini tidak dapat direalisasikan pada tahun buku 2021, sehingga Perseroan telah meminta kembali Persetujuan pemegang saham melalui RUPSLB tanggal 31 Januari 2022.

Due to the ongoing restructuring process, this agenda cannot be realized in the 2021 financial year, so the Company has requested shareholder approval through the EGMS on January 31, 2022.

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Perseroan telah melaksanakan RUPSLB pada tanggal 20 Agustus 2021 yang dilakukan secara *online* dan *offline*. Pelaksanaan RUPSLB secara *offline* dilaksanakan di Financial Hall, lantai 2, Graha CIMB Niaga, Jakarta pada pukul 14.05 - 15.10 WIB.

### MATA ACARA RUPS TAHUNAN

- Laporan Tahunan Perseroan termasuk di dalamnya Laporan Direksi dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta Pengesahan Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku 2020.
- Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2020.
- Penunjukan Akuntan Publik Perseroan untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2021.
- Penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan lain bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lain bagi anggota Direksi Perseroan.
- Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.
- Pembahasan Hasil Studi Kelayakan tentang Perubahan Kegiatan Usaha Perseroan.
- Perubahan Kegiatan Usaha Perseroan diantaranya Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan.

### ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Company held the EGMS on August 20, 2021 which was conducted *online* and *offline*. The EGMS *offline* was held in Financial Hall, 2 floor, Graha CIMB Niaga, Jakarta at 14.05 - 15.10 WIB

### ANNUAL GMS AGENDA

- The Company's Annual Report includes the Board of Directors' Report and the Board of Commissioners' Report as well as Ratification of the Company's Balance Sheet and Profit and Loss Calculation for the 2020 financial year.
- Determination of the use of the Company's net profit for the financial year 2020.
- Appointment of the Company's Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the financial year 2021.
- Determine the salary or honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners and authorize the Company's Board of Commissioners to determine salaries and other benefits for members of the Company's Board of Directors.
- Changes to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
- Discussion of Feasibility Study Results regarding Changes in the Company's Business Activities.
- Changes in the Company's Business Activities include Amendments to Article 3 of the Company's Articles of Association.

### KEHADIRAN PEMEGANG SAHAM, KOMISARIS DAN DIREKSI

RUPST dihadiri oleh Pemegang Saham yang telah memenuhi persyaratan kuorum serta anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

RUPST Perseroan tanggal 20 Agustus 2021 telah dihadiri oleh 4.785.516.732 saham yang memiliki hak suara yang sah atau setara dengan 73,8699% dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

Kuorum kehadiran untuk RUPST tahun Buku 2020 telah terpenuhi dan Rapat adalah sah dan dapat mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat bagi para Pemegang Saham Perseroan untuk setiap mata Acara Rapat. Dewan Komisaris Perseroan hadir secara fisik di tempat dilaksanakan RUPST adalah sebagai berikut:

- Komisaris Utama/Komisaris Independen : Bapak Supandi Widi Siswanto
- Komisaris Independen : Bapak Sutjipto Budiman
- Komisaris : Bapak Dhanny Cahyadi

#### Dewan Direksi

Dewan Direksi Perseroan yang hadir secara fisik di tempat dilaksanakan RUPST adalah sebagai berikut:

- Wakil Direktur Utama : Ibu Anne Patricia Sutanto
- Direktur : Ibu Fitri Ratnasari Hartono

### ATTENDANCE OF SHAREHOLDERS, COMMISSIONERS AND DIRECTORS.

The AGMS was attended by Shareholders who have met the quorum requirements as well as members of the Company's Board of Commissioners and Directors.

The Company's AGMS on August 20, 2021 was attended by 4,785,516,732 shares with valid voting rights or equivalent to 73,8699% of the total shares with valid voting rights issued by the Company.

The quorum of attendance for the 2020 AGMS has been fulfilled and the Meeting is valid and allowed to make the right decisions that are binding on the Company's Shareholders for each agenda for the AGMS. The Board of Commissioners of the Company physically present at the place where the AGMS was held are as follows:

- President Commissioner/Independent Commissioner : Mr. Supandi Widi Siswanto
- Independent Commissioner : Mr. Sutjipto Budiman
- Commissioner : Mr. Dhanny Cahyadi

#### Board of Directors

The Board of Directors of the Company physically present at the place where the AGMS was held are as follows:

- Vice President Director : Mrs. Anne Patricia Sutanto
- Director : Mrs. Fitri Ratnasari Hartono



## Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

Annual General Meeting of Shareholders Resolution

### Mata Acara 1 Agenda 1

#### Keputusan

Decision

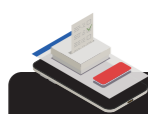
- |  |  |
|--|--|
| <p><b>A.</b> Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2020, termasuk Laporan Tahunan Direksi dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2020 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) "Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Rekan", Nomor : 00573/2.1030/AU.1/04/1153-1/1/V/2021 tanggal 5 Mei 2021, dengan pendapat "Wajar Dalam Semua Hal yang Material", dengan demikian membebaskan seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (<i>Acquit et de Charge</i>) atas tindakan kepengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2020, sepanjang tindakan mereka tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2020</p> | <p><b>A.</b> <i>Approved and ratified the Company's Annual Report for the 2020 financial year, including the Board of Directors' Annual Report and the Company's Commissioner's Supervisory Report and ratified the Company's Financial Statements for the 2020 financial year which had been audited by the Public Accounting Firm (KAP) "Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Rekan", Number : 00573/2.1030/AU.1/04/1153-1/1/V/2021 dated May 5, 2021, with the opinion "Fair in all material respects", with all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company from the responsibility and all dependents (Acquit et de Charge) for the management and supervisory actions they have taken during the 2020 financial year, as long as their actions are in the Company's Financial Statements for the 2020 financial year</i></p> |
|--|--|

### Mata Acara 2 Agenda 2

#### Keputusan

Decision

- |  |  |
|--|--|
| <p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2020 sebesar Rp 345.764.563.516,- dipergunakan untuk:</p> <p>a. Sebesar Rp 1.000.000.000,- digunakan sebagai "Cadangan" sebagaimana dimaksud dalam Pasal 70 ayat (1) Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas.</p> <p>b. Sisanya dimasukkan sebagai laba ditahan. Dengan demikian untuk tahun buku 2020 tidak ada pembagian dividen tunai.</p> | <p><i>Approved the use of the Company's net profit for the financial year 2020 of Rp 345,764,563,516. to be used for:</i></p> <p><i>a. Amounting to Rp 1,000,000,000 used as "Reserve" as referred to in Article 70 paragraph (1) of Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.</i></p> <p><i>b. The rest is included as retained earnings. Thus for the financial year 2020, the Company decided not to distribute cash dividends.</i></p> |
|--|--|



#### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 1

Voting Result Agenda 1



Setuju  
Approve

**4.778.753.932**  
Saham  
Share  
(99,8586819%)



Tidak Setuju  
Against

**100**  
Saham  
Share  
(0,0000021%)



Abstain  
Abstain

**6.762.700**  
Saham  
Share  
(0,1413160%)

#### Realisasi | Realization

Laporan Tahunan untuk tahun buku 2020 telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia dan Masyarakat melalui website Bursa dan Website Perseroan pada tanggal 30 Juni 2021. Sedangkan untuk Laporan Keuangan untuk tahun buku 2020 telah disampaikan melalui media yang sama dan Surat Kabar berperedaran nasional pada tanggal 11 May 2021.

*The Annual Report for the financial year 2020 has been submitted to the Financial Services Authority, the Indonesia Stock Exchange and the Public through the IDX's website and the Company's website on 30 June 2021. Meanwhile, the Financial Statements for the financial year 2020 have been submitted through the same media and national circulation newspapers on May 11, 2021*



#### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 2

Voting Result Agenda 2



Setuju  
Approve

**4.785.336.332**  
Saham  
Share  
(99,9962303%)



Tidak Setuju  
Against

**100**  
Saham  
Share  
(0,0000021%)



Abstain  
Abstain

**180.300**  
Saham  
Share  
(0,0037676%)

#### Realisasi | Realization

Keputusan langsung berlaku.

*Resolution immediately took effect.*



### Mata Acara 3 Agenda 3

#### Keputusan Decision

Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2021, dengan batasan Akuntan Publik yang dapat ditunjuk adalah :

- Telah memperoleh izin untuk memberikan jasa Audit sebagaimana diatur dalam ketentuan perundang-undangan mengenai Akuntan Publik.
- Telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan sebagai Akuntan Publik; dan
- Rekomendasi dari Komite Audit Perseroan.

Menyetujui memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya dan menunjuk Akuntan Publik Pengganti dalam hal Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut, karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan tugas audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2021, dengan ketentuan bahwa dalam melakukan penunjukan Akuntan Publik tersebut, Dewan Komisaris wajib memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan, serta memenuhi kriteria sebagaimana diatur dalam POJK Nomor: 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

*Approved to authorize the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the 2021 Fiscal Year, with the following limits on which Public Accountants can be appointed:*

- Has been licensed to provide Audit services as regulated in the provisions of the laws and regulations regarding Public Accountants.*
- Has been registered with the Financial Services Authority as a Public Accountant; and*
- Recommendation from the Company's Audit Committee.*

*Approved to authorize the Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant and other requirements for his appointment and to appoint a Substitute Public Accountant in the case of the appointed Public Accountant, for any reason unable to complete the audit task. In appointing the Public Accountant, the Board of Commissioners must pay attention to the recommendations from the Company's Audit Committee, and meet the criteria set out in POJK Number: 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountants and Public Accountant Firms in Financial Services Activities.*

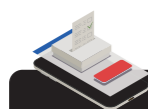


### Mata Acara 4 Agenda 4

#### Keputusan Decision

Menyetujui memberikan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lain bagi anggota Direksi Perseroan dan memberikan pelimpahan kepada Pemegang Saham Mayoritas/Utama untuk menetapkan besarnya honorarium dan tunjangan lain bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun 2021 dengan jumlah keseluruhan gaji/honorarium dan tunjangan lain bagi Direksi, Dewan Komisaris Perseroan adalah sebesar USD2.700.000,- atau ekuivalen Rp. 39.371.400.000,-.

*Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to determine the salaries and other benefits for members of the Company's Board of Directors and to delegate the Majority/Major Shareholder to determine the amount of honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners for 2021 with the total amount of salary/honorarium and other allowances for the Board of Directors, the Board of Commissioners of the Company is USD2,700,000, - or equivalent to Rp 39.371.400.000.*



#### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 3 Voting Result Agenda 3

**✓ Setuju**  
Approve  
**4.605.840.532**  
Saham  
Share  
(96,2454170%)

**✗ Tidak Setuju**  
Against  
**179.495.900**  
Saham  
Share  
(3,7508154%)

**— Abstain**  
Abstain  
**180.300**  
Saham  
Share  
(0,0037676%)



#### Realisasi | Realization

Keputusan langsung berlaku.

*Resolution immediately took effect.*



#### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 4 Voting Result Agenda 4

**✓ Setuju**  
Approve  
**4.773.669.632**  
Saham  
Share  
(99,7524384%)

**✗ Tidak Setuju**  
Against  
**11.666.800**  
Saham  
Share  
(0,2437939%)

**— Abstain**  
Abstain  
**180.300**  
Saham  
Share  
(0,0037676%)



#### Realisasi | Realization

Keputusan langsung berlaku.

*Resolution immediately took effect.*

## Mata Acara 5 Agenda 5

### Keputusan Decision

Menyetujui Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, yaitu:

1. Menyetujui pengunduran diri dari Bapak Sutjipto Budiman selaku Komisaris Independen Perseroan sejak ditutupnya Rapat, dengan mengucapkan terima kasih dan memberikan penghargaan atas pengabdian Beliau kepada Perseroan selama masa baktinya di Perseroan.

2. Menyetujui memberhentikan dengan hormat seluruh Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat untuk mempermudah perhitungan masa jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

3. Menyetujui mengangkat Bapak Benny Soetrisno sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ke-5 yaitu Rapat Umum Pemegang Saham Tahun Buku 2025 yang akan diselenggarakan Tahun 2026.

4. Menyetujui mengangkat kembali :
- Bapak Supandi Widi Siswanto selaku Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen;
  - Bapak Dhanny selaku Komisaris Perseroan;
  - Bapak Ludijanto Setijo sebagai Direktur Utama Perseroan;
  - Ibu Anne Patricia Sutanto sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan;
  - Ibu Fitri Ratnasari Hartono sebagai Direktur Perseroan;
  - Mr. Jean Pierre Seveke selaku Direktur Perseroan;

Terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ke-5 yaitu Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2025 yang akan diselenggarakan Tahun 2026. Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri dan melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan Perubahan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk memberitahukan Perubahan Dewan Komisaris Perseroan tersebut kepada Kementerian Hukum dan HakAsasi Manusia Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku.

*Approved changes to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, namely:*

*1. Approved the resignation of Mr. Sutjipto Budiman as the Company's Independent Commissioner since the closing of the Meeting, by expressing his gratitude and appreciation for his service to the Company during his tenure in the Company.*

*2. Approved the respectful dismissal of all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, effective as of the closing of the Meeting to facilitate the calculation of the tenure of members of the Board of Directors and Board of Commissioners.*

*3. Approved the appointment of Mr. Benny Soetrisno as President Commissioner/ Independent Commissioner of the Company as of the closing of the Meeting until the closing of the 5th Annual General Meeting of Shareholders, namely the General Meeting of Shareholders for the Financial Year 2025 which will be held in 2026.*

- 4. Agree to re-raise:*
- Mr. Supandi Widi Siswanto as Deputy President Commissioner/Independent Commissioner;*
  - Mr. Dhanny as Commissioner of the Company;*
  - Mr. Ludijanto Setijo as President Director of the Company;*
  - Mrs. Anne Patricia Sutanto as Deputy President Director of the Company;*
  - Mrs. Fitri Ratnasari Hartono as Director of the Company;*
  - Mr. Jean Pierre Seveke as Director of the Company;*

*Starting from the closing of the Meeting until the closing of the 5th Annual General Meeting of Shareholders, namely the 2025 Annual General Meeting of Shareholders which will be held in 2026. Approved to authorize the Board of Directors of the Company with substitution rights to declare in a separate Notary Deed and take all necessary actions in connection with the Changes in the Board of Commissioners and Directors of the Company in accordance with the prevailing laws and regulations, including notifying the Changes in the Board of Commissioners of the Company to the Ministry of Law and Human Rights. People of the Republic of Indonesia in accordance with applicable regulations.*



### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 5 Voting Result Agenda 5



**Realisasi | Realization**

Keputusan langsung berlaku. Resolution immediately took effect.

## Mata Acara 6 Agenda 6

### Keputusan Decision

Menyetujui Perubahan Pembahasan Hasil Studi kelayakan tentang Perubahan Kegiatan Usaha Perseroan

*Approved the Changes in the Discussion of the Feasibility Study Results regarding Changes in the Company's Business Activities*



### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 6 Voting Result Agenda 6



**Realisasi | Realization**

Keputusan langsung berlaku. Resolution immediately took effect.

## Mata Acara 7 Agenda 7

### Keputusan Decision

1. Menyetujui Perubahan Kegiatan Usaha dan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yaitu Perubahan kegiatan usaha dengan menambahkan kegiatan usaha produksi APD dan masker dan hazmat dan mengubah Pasal 3 dengan menambahkan Industri Peralatan untuk pelindung keselamatan (KBLI Nomor 32904) dan sehubungan dengan penyesuaian Pasal 3 dengan KBLI 2020.

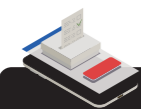
2. Menyetujui menyusun kembali seluruh ketentuan dalam Anggaran Dasar sehubungan dengan perubahan sebagaimana dimaksud pada butir 1 tersebut di atas untuk selanjutnya seluruh Anggaran Dasar Perseroan menjadi berbunyi sebagaimana ternyata dalam Lampiran Berita Acara Rapat dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan Berita Acara Rapat.

3. Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan Rapat ini, termasuk menyatakan kembali seluruh Perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut dalam Akta Notaris tersendiri termasuk meminta persetujuan dan/atau memberitahukan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan hal tersebut sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1. *Approved Changes in Business Activities and amendments to Article 3 of the Company's Articles of Association to Changes in business activities by adding PPE and masks and hazmat production business activities and amending Article 3 by adding Industrial Equipment for safety protection (KBLI Number 32904) and in connection with the adjustment of Article 3 with KBLI 2020 .*

2. *Approved to rearrange all provisions in the Articles of Association in connection with the changes as referred to in point 1 above, henceforth the entire Articles of Association of the Company shall read as stated in the Attachment to the Minutes of Meeting and are an integral part of the Minutes of the Meeting.*

3. *Approved to authorize the Board of Directors of the Company with substitution rights to take all necessary actions in connection with the resolutions of this Meeting, including re-stating all the Amendments to the Company's Articles of Association in a separate Notary Deed including requesting approval and/or notifying the Amendment to the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and take all necessary actions in connection with this matter in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.*



### Hasil Pemungutan Suara Mata Acara 7 Voting Result Agenda 7

**✓ Setuju**  
Approve  
**4.785.270.832**  
Saham  
Share  
(99,9948616 %)

**✗ Tidak Setuju**  
Against  
**1000**  
Saham  
Share  
(0,0000021%)

**— Abstain**  
Abstain  
**245.800**  
Saham  
Share  
(0,0051363%)

### Realisasi | Realization

Keputusan langsung berlaku.

Resolution immediately took effect.



## DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS

### DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan struktur GCG, Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS. Dewan Komisaris bertugas melakukan fungsi pengawasan atas kebijakan kepengurusan Perseroan termasuk memberikan nasihat kepada Direksi sesuai dengan tujuan Perusahaan, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar. Selain itu, Dewan Komisaris juga turut mengawasi penerapan praktik GCG secara optimal di setiap lini bisnis Perseroan.

### DASAR HUKUM

Ketentuan mengenai Dewan Komisaris Perseroan termasuk penunjukan, kriteria, kewenangan serta tugas dan tanggung jawabnya adalah berdasarkan pada:

- Undang-undang No. 40 tahun 2007 Pasal 108 - pasal 121.
- Anggaran Dasar Perseroan.
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014

### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Dewan Komisaris bertugas melaksanakan pengawasan atas pengelolaan Perseroan oleh Direksi serta memberikan nasihat dan rekomendasi kepada Direksi terkait pengelolaan perusahaan termasuk pengelolaan GCG di dalam Perseroan.

### PEDOMAN DEWAN KOMISARIS

Perseroan telah memiliki Pedoman Dewan Komisaris (BOC Charter) sebagai panduan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas pengawasan terhadap Perseroan. Pedoman Dewan Komisaris mengatur hal-hal sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris berwenang memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya.
2. Dalam hal terdapat anggota Direksi yang diberhentikan untuk sementara sebagaimana dimaksud, Dewan Komisaris harus menyelenggarakan RUPS untuk mencabut atau menguatkan keputusan pemberhentian sementara tersebut.
3. Dewan Komisaris dapat melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu yang berdasarkan Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.
4. Dewan Komisaris setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain-lain serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.

### BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners has the function to carry out the oversight on the Company's management policies, including to provide advisory to the Board of Directors in accordance with the Company's objectives, prevailing laws and regulations and the Articles of Association. In addition, the Board of Commissioners also oversees the GCG practices implementation optimally in every line of the Company's business.

### LEGAL BASIC

Stipulations on the Company's Board of Commissioners including the appointment, criteria, authority as well as the duties and responsibilities refer to:

- Law No. 40 year 2007 Article 108 – Article 121.
- Company's Articles of Association.
- OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014.

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Commissioners is responsible to supervise the overall management of the Company by the Board of Directors as well as provide advisory and recommendations to the Board of Directors in regard to the Company's management, including GCG implementation within the Company.

### BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

The Company has in place the BOC Charter as a guideline for the Board of Commissioners in carrying out supervisory duties for the Company. The BOC Charter govern the following:

1. The Board of Commissioners has the authority to suspend members of the Board of Directors by stating the reasons.
2. In the event of suspension for members of the Board of Directors as stated above, the Board of Commissioners shall convene the GMS to diminish or reinforce such suspension.
3. The Board of Commissioners may conduct the management of the Company in certain situations for certain periods based on the Articles of Association or the GMS decisions.
4. The Board of Commissioners has the rights to enter the Company's office and areas or other places that are used or owned by the Company at anytime during office hours; and has the rights to verify all books, correspondences and other evidences, verify and attest the cash flows conditions and others as well as has the rights to be informed on all actions implemented by the Board of Directors.

- |  |   |
|--|---|
| <p>5. Dewan Komisaris memiliki kewenangan untuk memberikan pertanyaan kepada Direksi mengenai jalannya pengurusan Perseroan oleh Direksi.</p> <p>6. Memberikan persetujuan atas rencana kerja yang memuat anggaran tahunan Perseroan yang dibuat dan disampaikan oleh Direksi.</p> <p>7. Dewan Komisaris berwenang memberikan usulan terhadap penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan memberikan jasa audit atas laporan keuangan Perseroan dengan tetap memperhatikan rekomendasi Komite Audit.</p> <p>8. Memberikan persetujuan tertulis kepada Direksi untuk melakukan hal-hal sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melepaskan dan mengagunkan barang tidak bergerak, termasuk hak atas tanah atau perusahaan-perusahaan Perseroan;</li> <li>• Mendapatkan barang tidak bergerak, termasuk hak atas tanah atau perusahaan-perusahaan;</li> <li>• Menerima pinjaman uang dari siapapun, apabila jumlah pinjaman tersebut melebihi jumlah dan jangka waktu yang ditetapkan oleh Rapat Dewan Komisaris;</li> <li>• Memberi pinjaman uang kepada siapapun, apabila jumlah pinjaman tersebut melebihi jumlah dan jangka waktu yang ditetapkan oleh Rapat Dewan Komisaris. Harus dengan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris dan/atau dokumen yang memuat transaksi yang bersangkutan turut ditandatangani Dewan Komisaris.</li> </ul> | <p>5. <i>The Board of Commissioners has the authority to ask questions to the Board of Directors on the management progress of the Company by the Board of Directors.</i></p> <p>6. <i>Provide approval on work plans including the annual budget of the Company that prepared and submitted by the Board of Directors.</i></p> <p>7. <i>The Board of Commissioners has the authority to provide recommendations on the appointment proposal of Public Accountant and/or Public Accounting Firm that will render audit services on the Company's financial statements by taking into account the recommendation of the Audit Committee.</i></p> <p>8. <i>Provide written approval to the Board of Directors to conduct the following matters:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Release and make guarantee on intangible assets, including the land rights or the Company's entities;</i></li> <li>• <i>Obtain intangible assets, including the land rights or the entities' rights;</i></li> <li>• <i>Receive loan from any party, if the total loans exceeding the sum and period as set out by the Board of Commissioners' Meeting;</i></li> <li>• <i>Provide loan to any party, if the total loans exceed the sum and period as set out by the Board of Commissioners' Meeting. Shall obtain written approval from the Board of Commissioners and/or document containing such a transaction has been signed by the Board of Commissioners.</i></li> </ul> |
|--|---|

**KEBIJAKAN DAN KRITERIA PENGANGKATAN**

Kriteria pengangkatan Dewan Komisaris adalah yang sebagaimana ditetapkan oleh POJK 33/2014 yaitu sebagai berikut:

1. Memiliki akhlak, moral yang baik dan integritas yang baik serta cakap melakukan perbuatan hukum;
2. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - a. Tidak pernah dinyatakan pailit;
  - b. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
  - c. Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
  - d. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:

**APPOINTMENT CRITERIA AND POLICY**

*The criteria for the Board of Commissioners appointment are as set forth under POJK 33/2014 as follows:*

1. *Having good moral and integrity as well as legal capacity to take any legal action;*
2. *Within the past five (5) years prior to appointment and during the course of directorship:*
  - a. *Has never been declared bankrupt;*
  - b. *Has never been performed as former member of the Board of Commissioners or Board of Directors which was declared guilty causing a bankruptcy of a company;*
  - c. *Has never been sentenced for a crime causing financial loss to the country and/or financial sector; and*
  - d. *Has never been performed as former member of Board of Commissioners or Board of Directors whereby during each directorship :*

- Pernah tidak menyelenggarakan RUPS tahunan;
  - Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
  - Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari Otoritas Jasa Keuangan tidak memenuhi kewajiban menyampaikan Laporan Tahunan dan/ atau Laporan Keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
3. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
4. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.
- *Has never been convened an Annual General Meeting of Shareholders,*
  - *His/her accountability, management and supervisory report rejected by the General Meeting of Shareholders or failed to submit his accountability report as a member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the General Meeting of Shareholders, and;*
  - *Caused a company that had already obtained licenses, approvals or registered with the Financial Service Authority to not fulfill its obligations to submit annual reports and/or financial reports to the Financial Service Authority;*
3. *Has a strong commitment to obey and comply with the prevailing regulations;*
4. *Has a good knowledge and/or competence required by the issuer or public company.*

**KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS | COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS**

**Komposisi Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:**

*The Company's Board of Commissioners composition as of December 31, 2021, as follows:*

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Dasar Pengangkatan <i>Appointment Basis</i>	Masa Jabatan <i>Tenure</i>
<b>Benny Sutrisno</b>	Komisaris Utama /komisaris Independen <i>President Commissioner /Independent Commissioner</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>
<b>Supandi Widi Siswanto</b>	Wakil Komisaris Utama/komisaris Independen <i>Vice President Commissioner/ Independent Commissioner</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>
<b>Dhanny Cahyadi</b>	Komisaris <i>Commissioner</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>

**PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS**

Berdasarkan Undang-undang No. 40 Tahun 2007, gaji, honorarium, atau tunjangan yang diberikan kepada Anggota Dewan Komisaris harus ditetapkan dalam keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. Keputusan yang dibuat oleh RUPS adalah berdasarkan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi yang disampaikan kepada RUPS melalui Dewan Komisaris.

**REMUNERATION PROCEDURE FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS**

*Based on Law No. 40 of 2007, the salary, honorarium, or allowance given to members of the Board of Commissioners must be stipulated in the decision of the General Meeting of Shareholders based on recommendation from the Nomination and Remuneration Committee being submitted to the GMS through Company's Board of Commissioners.*



## 01 Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee*

Komite Nominasi dan Remunerasi mengevaluasi kebijakan remunerasi Perseroan untuk menyiapkan proposal jumlah remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

*The Nomination and Remuneration Committee evaluates the Company's remuneration policy for the preparation of remuneration amount proposal for the Board of Commissioners and Board of Directors.*



## 02 Dewan Komisaris *Board of Commissioners*

Dewan Komisaris mengevaluasi proposal remunerasi yang disiapkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi untuk selanjutnya disampaikan pada Rapat Umum Pemegang Saham.

*The Board of Commissioners evaluates the remuneration proposal prepared by the Nomination and Remuneration Committee for further submission to the General Meeting of Shareholders.*



## 03 Rapat Umum Pemegang Saham *General Meeting of Shareholders*

Rapat Umum Pemegang Saham melakukan evaluasi untuk memberikan persetujuan atas proposal remunerasi yang disampaikan.

*The General Meeting of Shareholders conducts the evaluation for the approval on the submitted remuneration proposal.*

### STRUKTUR REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Dalam penyusunan struktur, kebijakan dan besaran Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib memperhatikan Remunerasi yang berlaku sesuai kegiatan usaha Perseroan, tugas serta tanggung jawab masing-masing anggota Dewan Komisaris yang dikaitkan dengan pencapaian tujuan dan target kinerja Perseroan, dengan mempertimbangkan keseimbangan tunjangan yang bersifat tetap dan variable. Struktur remunerasi untuk Dewan Komisaris Perseroan terdiri atas gaji pokok dan tunjangan.

### RAPAT DEWAN KOMISARIS

Kebijakan pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris mengacu pada Pedoman Dewan Komisaris dan ketentuan POJK No. 33/2014. Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan paling tidak 1 (satu) kali dalam setiap 2 (dua) bulan dengan agenda rapat rutin disusun di setiap awal tahun melalui Rencana Kerja dan Anggaran Dewan Komisaris.

### FREKUENSI DAN KEHADIRAN RAPAT

Rapat Komisaris 2021 dilakukan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran antara 67 persen sampai dengan 100 persen.

### BOARD OF COMMISSIONERS REMUNERATION STRUCTURE

*In preparing the Remuneration's structure, policy and amount, the Nomination and Remuneration Committee takes into account on the applicable Remuneration in accordance with the Company's business activities, the duties and responsibilities of each member of the Board of Commissioners related to the achievement of the Company's objectives and target performance, in view of the balance of fixed benefits and variable. The remuneration structure for the Company's Board of Commissioners consists of basic salary and benefits.*

### BOARD OF COMMISSIONERS MEETINGS

*The policy for the convention of the Board of Commissioners Meeting refers to the BOC Charter and POJK No. 33/2014. The Board of Commissioners Meeting is held at least once every 2 (two) months with an agenda as prepared at the beginning of each year through the Board of Commissioners' Work Plan and Budget.*

### FREQUENCY AND ATTENDANCE OF MEETING

*Board of Commissioners Meetings 2021 were held 4 (four) times with attendance between 67 to 100 in percentages.*



### KEBIJAKAN RAPAT BERSAMA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan Rapat Bersama Dewan Komisaris dan Direksi diatur dalam Anggaran Dasar dengan mengacu kepada POJK 33/POJK.04/2014 sebagai berikut:

1. Rapat bersama Dewan Komisaris dan Direksi wajib diadakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan;
2. Rapat dapat diadakan sewaktu-waktu atas permintaan 1 (satu) atau beberapa Anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan Direksi, dengan menyebutkan hal-hal yang akan dibicarakan;
3. Persiapan rapat dilakukan oleh sekretaris Dewan Komisaris berkoordinasi dengan Divisi Sekretaris Perusahaan;
4. Hasil Rapat bersama Dewan Komisaris dan Direksi wajib dituangkan dalam Risalah Rapat yang harus dibuat oleh seorang yang hadir dalam rapat yang ditunjuk oleh Ketua Rapat serta kemudian ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang hadir dan disampaikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi.

### FREKUENSI TINGKAT KEHADIRAN RAPAT GABUNGAN

Rapat Gabungan Bulanan dalam tahun 2021 dilakukan sebanyak 5 (lima) kali dengan tingkat kehadiran antara 67 persen sampai dengan 90 persen.

### BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS JOINT MEETING POLICY

*The Board of Commissioners and Board of Directors Joint Meeting Policy is stipulated in the Articles of Association by referring to POJK 33/POJK.04/2014 as follows:*

1. *Joint meeting Board of Commissioner and Board of Directors shall be held periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months;*
2. *The Meeting may be held at any time at the request of 1 (one) or several Members of the Board of Commissioners or at the request of the Board of Directors, by mentioning matters to be discussed;*
3. *Meeting preparation is carried out by the secretary of the Board of Commissioners in coordination with the Corporate Secretary Division;*
4. *Results of Joint Meeting Board of Commissioners with the Board of Directors must be stated in Minutes of Meetings that must be made by a person present at the meeting appointed by the Chairman of the Meeting and signed by all members of the Board of Commissioners and Board of Directors present and delivered to all members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors.*

### FREQUENCY OF ATTENDANCE OF JOINT MEETING

*The Joint Monthly meetings in the year 2021 were held 5 (five) times with attendance between 67 to 90 in percentages.*





**PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE DEWAN KOMISARIS**

Dalam melaksanakan tugas Pengawasannya, Dewan Komisaris telah membentuk Komite yang bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, yaitu:

1. Komite Audit yang dibentuk guna memenuhi ketentuan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 Tahun 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
2. Komite Nominasi dan Remunerasi yang dibentuk sesuai dengan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.
3. Komite Pemantau Risiko yang dibentuk sesuai dengan Peraturan OJK No. 29 /POJK.05/2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/Pojk.05/2014 Tentang Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Bagi Perusahaan Pembiayaan

Secara umum Dewan Komisaris memandang bahwa semua Komite telah menjalankan tugasnya masing-masing dengan efisien berdasarkan prinsip GCG dan tujuan Perseroan.

Penilaian ini didasarkan pada laporan berkala yang disampaikan, masukan dan rekomendasi atas hal-hal yang masuk kedalam lingkup tugas pengawasan Dewan Komisaris serta pelaksanaan tugas Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang dipaparkan dalam Laporan Tahunan ini.

**BOARD OF COMMISSIONERS' COMMITTEES  
PERFORMANCE ASSESSMENT**

*In performing its oversight duties, the Board of Commissioners has established Committees that directly responsible to the Board of Commissioners:*

1. *The Audit Committee that was established in compliance with the OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 Year 2015 on the Audit Committee Establishment and Charter.*
2. *The Nomination and Remuneration Committee that was established in accordance with the OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.*
3. *The Risk Monitoring Committee that wa established in accordance with OJK Regulation No. 29 /POJK.05/2020 concerning Amendments to Financial Services Authority Regulation Number 30/Pojk.05/2014 concerning Good Corporate Governance for Financing Companies*

*The Board of Commissioners considers that all Committees have performed their respective duties efficiently in accordance with GCG principles and the Company's objectives.*





*This assessment is based on the submitted periodic reports, inputs and recommendations on matters within the scope of oversight duties of the Board of Commissioners as well as implementation of duties of the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee as disclosed in this Annual Report.*

**KEBERAGAMAN KOMPOSISI ANGGOTA DEWAN  
KOMISARIS**

Kebijakan keberagaman Dewan Komisaris Perseroan didasarkan pada berbagai latar belakang yang berbeda, baik berdasarkan usia, latar belakang pendidikan serta pengalaman yang dibutuhkan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Keberagaman anggota Komisaris tercermin pada tabel dibawah ini.

**DIVERSITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS  
MEMBERS COMPOSITION**

*The diversity policy of the Company's Board of Commissioners is based on different age, educational background and experience required in performing their duties and responsibilities. The diversity of the Board of Commissioners composition is shown on the table below.*

 <p><b>Komisaris Independen</b> <i>Independent Commissioner</i></p>	<p>Dari 3 (tiga) anggota Komisaris, Perseroan memiliki 2 (dua) orang Komisaris Independen. <i>Of the 3 (three) Commissioners, the Company has 2 (two) Independent Commissioners.</i></p>
 <p><b>Keahlian/Pendidikan</b> <i>Skill/Education</i></p>	<p>Para anggota Dewan Komisaris memiliki beragam keahlian dengan kompetensi bidang antara lain meliputi Administrasi Bisnis, Manajemen dan Teknik Elektro. <i>The members of the Board of Commissioners have various expertise with field competencies including Business Administration, Management and Electrical Engineering.</i></p>
 <p><b>Pengalaman Kerja</b> <i>Professional Experience</i></p>	<p>Keberagaman pengalaman kerja anggota Dewan Komisaris antara lain yaitu berasal dari profesional pada Lembaga pemerintahan, Lembaga keuangan bukan maupun perusahaan tekstil dan garmen. <i>The diversity of work experience of members of the Board of Commissioners, among others, comes from professionals in government institutions, financial institutions as well as textile and garment companies.</i></p>
 <p><b>Usia</b> <i>Age</i></p>	<p>Usia anggota Dewan Komisaris beragam pada kisaran usia 53 tahun sampai dengan 72 tahun. <i>The age of members of the Board of Commissioners varies in the range of 53 years to 72 years.</i></p>



**LAPORAN RINGKAS PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS 2021**

Selama tahun 2021, Dewan Komisaris telah melaksanakan sebanyak 4 kali rapat Dewan Komisaris, untuk memastikan evaluasi menyeluruh atas kinerja Perseroan dan kinerja jajaran manajemen.

Dewan Komisaris juga telah membentuk tiga Komite untuk membantu menjalankan peran pengawasannya, yaitu Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Audit serta Komite Pemantau Risiko. Komite di bawah Dewan Komisaris telah melaksanakan tugasnya dan memberikan rekomendasi yang baik kepada Dewan Komisaris dengan mengadakan pertemuan dengan Tim Keuangan, Tim Internal Audit, Tim Marketing, Tim Operasional dan Tim terkait lainnya.

Pertemuan rutin dengan Auditor Internal juga dilakukan untuk memastikan pengendalian internal berjalan dengan baik dan tidak ada kelemahan yang signifikan dalam sistem pengendalian yang dapat mempengaruhi kinerja keuangan dan operasional Perseroan. Komite Audit juga bertemu dengan Auditor Eksternal untuk membahas laporan yang diaudit sebelum laporan tersebut diselesaikan. Dewan Komisaris juga telah melakukan penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2020 dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit sebagaimana diamanatkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham dan memberikan rekomendasi dan evaluasi atas beberapa aksi korporasi yang dilaksanakan oleh Perseroan

**KOMISARIS INDEPENDEN**

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Peraturan Bursa Efek Indonesia No I-A, Perseroan telah memiliki Komisaris Independen dengan komposisi sebanyak dua orang dari total tiga anggota Dewan Komisaris.

Komisaris Independen Perseroan memiliki peranan penting dalam menjaga pelaksanaan Pengawasan Dewan Komisaris yang obyektif dan memastikan kesetaraan dan kewajaran terhadap berbagai kepentingan yang termasuk kepentingan pemegang saham minoritas.

**BRIEF REPORT ON THE BOARD OF COMMISSIONERS DUTIES IMPLEMENTATION IN 2021**

*During 2021 the Board of Commissioners has convened 4 meetings of the Board of Commissioners, to ensure comprehensive evaluation on the Company's performance and management performance.*

*To assist its supervisory duties, the Board of Commissioners has established two Committees namely the Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee and The Risk Monitoring Committee. These Committees have implemented their duties and have provided proper recommendations to the Board of Commissioners. These are done through meetings with the Finance Team, Internal Audit Team, Marketing Team, Operational Team and other related teams.*

*Regular meetings with the Internal Auditor have also been done to ensure appropriate internal control and there are no significant weaknesses in the control system that may influence the Company's financial performance and operations. The Audit Committee has also discussed with the External Auditors on the audited report prior to its completion. The Board of Commissioners has also appointed the Public Accountant Firm that will audit the Company's Financial Statements for the 2019 Fiscal Year as mandated by the General Meeting of Shareholders and provide recommendations and assessment on several affiliated transactions carried out by the Company.*

**INDEPENDENT COMMISSIONER**

*Pursuant to the Financial Services Authority Regulation and the Indonesia Stock Exchange Regulation No I-A, the Company has in place the Independent Commissioner with the composition of two people from a total of three members of the Board of Commissioners.*

*The Company's Independent Commissioner has significant roles in promoting objective and fairness oversight in order to maintain the interests of shareholders, in particular the minorities' shareholders.*

Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

**PERNYATAAN TENTANG INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN**

Komisaris Independen Perseroan tidak memiliki hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, hubungan kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

Komisaris Independen Perseroan telah menandatangani Surat Pernyataan yang menyatakan pemenuhan seluruh kriteria dan independensi jabatannya sesuai kriteria yang disyaratkan oleh Peraturan perundang-undang yang berlaku.

*The Independent Commissioner has fulfilled the following criteria:*

1. *Not a person that is employed or has the authority and responsibility to plan, direct, control or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months, except for re-appointment as Independent Commissioner of the Company in the next period;*
2. *Has no any share directly or indirectly in the Company;*
3. *Has no affiliation relationship with the Company, members of the Board of Commissioners, members of Board of Directors, or major shareholder of the Company; and*
4. *Has no direct or indirect business relationship related to the Company's business activities.*

**INDEPENDENCY STATEMENTS OF INDEPENDENT COMMISSIONER**

*The Company's Independent Commissioner does not have financial relations, management relations, share ownership relationships and/or family relations up to the second degree with members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/ or Controlling Shareholders or relationships with the Company that can affect their ability to act independently.*

*The Company's Independent Commissioner has signed the Statement certifying the fulfillment of criteria as well as his/her independency of position in accordance with the criteria as set under the prevailing regulations.*



## DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS

Direksi merupakan organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab secara kolektif atas kepemimpinan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

### DASAR HUKUM

Dasar hukum penunjukan, kriteria, kewenangan serta tugas dan tanggung jawab Direksi berdasarkan pada:

1. Undang-undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007;
2. Anggaran Dasar Perseroan; dan
3. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014.

### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Direksi Perseroan berdasarkan undang-undang merupakan penanggung jawab sehari-hari kegiatan usaha Perusahaan dan memiliki tanggung jawab hukum sesuai dengan maksud dan tujuan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar.

### RUANG LINGKUP TUGAS DIREKSI

Ruang lingkup tugas masing-masing anggota Direksi ditetapkan oleh RUPS. Apabila hal ini tidak dinyatakan oleh RUPS maka Direksi dapat memutuskan dalam keputusan Direksi mengenai delegasi wewenang dan tugas anggota Direksi.

Tugas utama Direksi adalah memimpin dan mengelola Perseroan sesuai dengan tujuan Perseroan dan memanfaatkan, memelihara, dan mengelola aset Perseroan demi kepentingan usaha Perseroan. Selain itu Direksi juga bertanggung jawab terhadap pengembangan perusahaan dan senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektifitas Perseroan. Direksi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

Setelah terpilih, Direksi mendapat penjelasan terperinci mengenai tanggung jawab mereka. Direksi diharapkan untuk terus menerus mengembangkan diri dan keahlian mereka demi Perseroan. Sejalan dengan tugas dan kewajibannya Direksi Perseroan dari waktu ke waktu mengikuti berbagai pelatihan dan seminar baik di Indonesia dan luar negeri terkait usaha Perseroan, tata kelola perusahaan dan strategi kepemimpinan.

*The Board of Directors is the Company's organ that is collectively fully responsible for the Company's management in accordance with its purpose and objectives, and represents the Company both inside and outside the court in accordance with the Articles of Association.*

### LEGAL REFERENCES

*The appointment, criteria, authorities as well as the duties and responsibilities of the Board of Directors refers to:*

1. *Limited Liability Company's Act No. 40 year 2007;*
2. *Company's Articles of Association; and*
3. *OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014.*

### BOARD OF DIRECTORS DUTIES AND RESPONSIBILITIES

*The Company's Board of Directors has statutory responsibilities of the general management of the company's day-to-day business and is legitimately responsible in accordance with the company's objectives set out in the Articles of Association.*

### SCOPE OF DUTIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

*The GMS shall determine the scope of duties of each member of the Board of Directors. If the GMS does not state this, the Board of Directors may decide in the Board of Directors decree regarding the delegation of authority and duties of its members.*

*The main duties of the Board of Directors are to lead and manage the Company, and to utilise, maintain and manage the assets of the Company, in accordance with the objectives of the Company. The Board of Directors are also responsible for the overall expansion of the Company and continuously strive to improve efficiency and effectiveness. The Board of Directors is accountable to the Board of Commissioners.*

*Upon election, the Directors receive a comprehensive brief on their responsibilities. Directors are expected to continue to develop themselves and their skills in service of the Company. In line with their duties and responsibilities the Board of Directors from time to time participate in some kinds of training and seminars in Indonesia and abroad on the related matters to Company business, corporate governance and leadership strategy.*

Direksi mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan berkaitan dengan semua hal dan permasalahan, yang mengikat pihak Perseroan dengan pihak lain dan sebaliknya, dan untuk melaksanakan tugas baik menyangkut manajemen maupun permasalahan lain selama masih dalam batas-batas Anggaran Dasar Perseroan.

Direksi Perseroan terdiri dari seorang Direktur Utama, seorang Wakil Direktur Utama dan 2 (dua) Direktur.

- Direktur Utama bertanggung jawab atas seluruh kegiatan operasional Perseroan termasuk diantaranya: Pemasaran (penjualan dan pengembangan pemasaran); Pembelian; Produksi; Quality Assurance; Shipping; Persediaan/Gudang; Pengembangan dan Kepatuhan.

- Wakil Direktur Utama bertanggung jawab atas bidang pengembangan SDM; pengembangan organisasi; pelatihan; pengembangan integritas; dan umum. Termasuk diantaranya sistem informasi, pengembangan sistem informasi dan pengawasan perencanaan.

- Direktur Administrasi bertanggung jawab atas bidang: administrasi; akuntansi; audit internal; komunikasi; hukum dan manajemen resiko.

- Direktur Pengembangan Bisnis bertanggung jawab atas desain dan pengembangan produk Perseroan.

### PEDOMAN DIREKSI

Perseroan telah memiliki Pedoman Direksi yang mengatur hal-hal sebagai berikut:

1. Direksi berwenang untuk mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala kejadian, antara Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai keputusan maupun kepemilikan.

2. Direktur Utama berhak dan berwenang untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.

3. Dalam hal Direktur Utama berhalangan atau tidak hadir karena sebab apapun yang tidak perlu dibuktikan dengan pihak ketiga, maka Direksi lainnya berhak mewakili Perseroan setelah mendapatkan surat kuasa dari Direktur Utama.

*The Board of Directors represent the Company in and out Courts of Justice concerning all matters and affairs, to bind the Company to other parties and other parties to the Company, and to perform all actions, both pertaining to the management as well as other affairs.*

*The Company's Board of Directors consist of a President Director, a Vice President Director and 2 (two) Directors.*

- *President Director is responsible for all operational activities of the Company including among others: Marketing (sales and marketing development); Purchase; Production; Quality Assurance; Shipping; Inventory/Warehouse; Development and Compliance.*

- *Vice President Director is responsible for the field of HR development; organizational development; training; integrity development; and general. This includes information systems, information system development and planning supervision.*

- *Director of Administration is responsible for the areas of: administration; accountancy; internal audits; communication; law and risk management.*

- *Director of Business Development is responsible for the design and development of the Company's products.*

### BOARD OF DIRECTORS CHARTER

*The Company has in place the BOD Charter which is stipulates the following matters:*

1. *The Board of Directors has the authority to represent the Company in and out of Court in every situation, between the Company with other parties and other parties with the Company, as well as implements all actions, on both the decisions and or ownerships.*

2. *The President Director has the rights and authority to and on behalf of the Board of Directors as well as represents the Company.*

3. *In the event of the President Director's absence or unavailable due to any reasons that shall not be proven to the third parties, then the other Board or Directors has the rights to represent the Company following the proxy from the President Director.*

4. Anggota Direksi tidak berwenang mewakili Perseroan apabila:
- Terdapat perkara di pengadilan antara Perseroan dengan anggota Direksi yang bersangkutan; dan
  - Anggota Direksi yang bersangkutan mempunyai kepentingan yang berbenturan dengan kepentingan Perseroan.
5. Dalam hal dimana terdapat keadaan sebagaimana dimaksud pada angka 4 huruf (b) diatas, yang berhak mewakili Perseroan adalah:
- Anggota Direksi lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan;
  - Dewan Komisaris dalam hal seluruh anggota Direksi mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan atau; Pihak lain yang ditunjuk oleh RUPS dalam hal seluruh anggota Direksi atau Dewan Komisaris mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan.

**PENGANGKATAN DAN PERSYARATAN KEANGGOTAAN**

Anggota Direksi Perseroan diangkat oleh RUPS dengan tata cara pengangkatan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan perundangan yang berlaku. Direksi Perseroan telah memenuhi kriteria yang sebagaimana ditetapkan oleh POJK 33/2014 yaitu sebagai berikut:

- Memiliki akhlak, moral yang baik dan integritas yang baik serta cakap melakukan perbuatan hukum;
- Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - Tidak pernah dinyatakan pailit;
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
  - Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - Pernah tidak menyelenggarakan RUPS tahunan;
    - Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan /atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
    - Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari Otoritas Jasa Keuangan tidak memenuhi kewajiban menyampaikan Laporan Tahunan dan/ atau Laporan Keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

4. *Members of the Board of Directors shall not have any authority to represent the Company in the event of:*
- Court cases between the Company and concerned members of the Board of Directors; and*
  - Conflict of interests by the concerned members of the Board of Directors with the Company's interests.*
5. *In the event of such situation as stated on point (b) above, the rights to represent the Company shall be by:*
- Other members of the Board of Directors that has not any conflict of interest with the Company;*
  - The Board of Commissioners in the event that all members of the Board of Directors have conflict of interests with the Company or; other Parties appointed by the GMS in the event that all members of the Board of Directors or Board of Commissioners have conflict of interests with the Company.*

**APPOINTMENT AND MEMBERSHIP REQUIREMENT**

*The GMS appoints the Board of Directors members with appointment procedures as regulated in the Articles of Association and applicable laws. The Company's Board of Directors has fulfilled the following criteria as stipulated by POJK 33/2014:*

- Have good morals and integrity as well as capable of doing legal action;*
- Within 5 (five) years before appointment and during the term of office:*
  - Has never been declared bankrupt;*
  - Has never been a member of the Board of Directors and/or a member of the Board of Commissioners that is found guilty of causing a company to be declared bankrupt;*
  - Has never been punished for committing criminal acts that are detrimental to state finances and/or relating to the financial sector; and*
  - Has never been a member of the Board of Directors and/or any member of the Board of Commissioners during his tenure:*
    - Has never convened an annual GMS;*
    - His/her accountability as a member of the Board of Directors and/or a member of the Board of Commissioners has not been accepted by the GMS or has not granted responsibility as a member of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the General Meeting of Shareholders; and*
    - Has never caused a company obtaining permit, approval or registration from the Financial Services Authority fails to fulfill the obligation to submit the Annual Report and/or Financial Statement to the Financial Services Authority.*

- Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
- Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

**MASA JABATAN**

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS berdasarkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk masa jabatan 5 (lima) Tahun.

**PEMBERHENTIAN**

Anggota Direksi diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS jika memenuhi kondisi berikut:

- Mengundurkan diri;
- Tidak lagi memenuhi persyaratan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Meninggal dunia; dan/atau;
- Diberhentikan oleh RUPS.

Anggota Direksi dapat diberhentikan sementara melalui pemberitahuan resmi tertulis dari Dewan Komisaris dengan menyebutkan alasan pemberhentian sementara. Selanjutnya RUPS harus diselenggarakan untuk mencabut atau mengkonfirmasi pemberhentian sementara, dalam waktu sembilan puluh hari setelah tanggal pemberhentian sementara.

- Have a commitment to comply with laws and regulations; and*
- Have knowledge and/or expertise in the field.*

**TERMS OF OFFICE**

*Members of the Board of Directors are appointed by the GMS based on the recommendation of the Company's Nomination and Remuneration Committee for the term of 5 (five) Years.*

**DISMISSAL**

*The terms of office of the Board of Directors member is terminated, if:*

- Resign;*
- No longer meet the requirements of applicable laws and regulations;*
- Passed away; and/or*
- Dismissed based on the GMS decision*

*Members of the Board of Directors may be temporarily dismissed by written notification from the Board of Commissioners stating the reasons for the suspension. The GMS shall be convened to revoke or confirm the temporary dismissal, within ninety days after the date of the suspension.*

**KOMPOSISI DIREKSI | COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**Komposisi Direksi Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut**

*The Company's Board of Directors composition as of December 31, 2021, as follows:*

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Dasar Pengangkatan <i>Appointment Basis</i>	Masa Jabatan <i>Tenure</i>
<b>Ludijanto Setijo</b>	Direktur Utama <i>President Director</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>
<b>Anne Patricia Sutanto</b>	Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>
<b>Fitri Ratnasari Hartono</b>	Direktur <i>Director</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>
<b>Jean Pierre Seveke</b>	Direktur <i>Director</i>	RUPST 20 Agustus 2021 <i>AGMS August 20, 2021</i>	5 Tahun <i>5 years</i>

**PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI**

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007, gaji, honorarium, atau tunjangan yang diberikan kepada Anggota Direksi harus ditetapkan dalam keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. Keputusan yang dibuat oleh RUPS adalah berdasarkan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi yang disampaikan kepada RUPS melalui Dewan Komisaris.

**BOARD OF DIRECTORS REMUNERATION PROCEDURES**

Based on Law No. 40 of 2007, the salary, honorarium, or allowance given to members of the Board of Directors must be stipulated in the decision of the General Meeting of Shareholders based on recommendation from the Nomination and Remuneration Committee that submitted to the GMS through Company's BOC.

**01 Rapat Umum Pemegang Saham *General Meeting of Shareholders***  
Rapat Umum Pemegang Saham melakukan evaluasi untuk memberi persetujuan atas proposal remunerasi yang disampaikan.  
*The General Meeting of Shareholders conducts the evaluation for the approval on the submitted remuneration proposal.*



**02 Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee***  
Komite Nominasi dan Remunerasi mengevaluasi kebijakan remunerasi Perseroan untuk menyiapkan proposal jumlah remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.  
*The Nomination and Remuneration Committee evaluates the Company's remuneration policy for the preparation of remuneration amount proposals for the Board of Commissioners and Board of Directors.*



**03 Dewan Komisaris *Board of Commissioners***  
Dewan Komisaris mengevaluasi proposal remunerasi yang disiapkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi untuk selanjutnya disampaikan pada Rapat Umum Pemegang Saham.  
*The Board of Commissioners evaluates the remuneration proposal prepared by the Nomination and Remuneration Committee for further submission to the General Meeting of Shareholders.*



**STRUKTUR REMUNERASI DIREKSI**

Dalam penyusunan struktur, kebijakan dan besaran Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib memperhatikan Remunerasi yang berlaku sesuai kegiatan usaha Perseroan, tugas serta tanggung jawab masing-masing anggota Direksi yang dikaitkan dengan pencapaian tujuan dan target kinerja Perseroan, dengan mempertimbangkan keseimbangan tunjangan yang bersifat tetap dan *variable*. Struktur remunerasi untuk Direksi Perseroan terdiri atas gaji pokok dan tunjangan.

**BOARD OF DIRECTORS REMUNERATION STRUCTURE**

In preparing the structure, policy and amount of Remuneration, the Nomination and Remuneration Committee takes into account on the applicable Remuneration in accordance with the Company's business activities, the duties and responsibilities of each member of the Board of Directors related to the achievement of the Company's performance goal and target, in view of the balance of fixed benefits and variable. The remuneration structure for the Company's Board of Directors consists of basic salary and benefits.

**RAPAT DIREKSI**

Kebijakan Rapat Direksi mengacu pada Pedoman Kerja Direksi, Anggaran Dasar dan POJK 33/2014, dimana Rapat Direksi wajib dilakukan secara berkala sedikitnya 1 (satu) kali dalam sebulan.

**BOARD OF DIRECTORS MEETING**

The Board of Directors Meeting Policy refers to the Board of Directors Work Guidelines, Articles of Association and POJK 33/2014, where the Board of Directors Meeting must be held periodically at least 1 (one) time a month.

**FREKUENSI DAN KEHADIRAN RAPAT**

Rapat Direksi 2021 dilakukan sebanyak 20 (duapuluh) kali dengan tingkat kehadiran antara 90 persen sampai dengan 100 persen.

**MEETING FREQUENCY AND ATTENDANCE**

Board of Directors Meetings 2021 were held 20 (twenty) times with attendance between 90 to 100 in percentages.



**PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE DIBAWAH DIREKSI**

Perseroan tidak memiliki Komite dibawah Direksi.

**PERFORMANCE ASSESSMENT OF BOD COMMITTEES**

The Company does not have a Committee under the Board of Directors.

**INDEPENDENSI DIREKSI**

Dalam melaksanakan tugasnya terkait pengambilan keputusan, Direksi wajib bersifat independen dan mengutamakan kepentingan Perseroan. Keputusan yang diambil oleh Direksi wajib menghindari adanya benturan kepentingan dan bebas dari tekanan pihak manapun dari dalam Perseroan maupun dari pihak lain yang memiliki kepentingan bisnis dengan Perseroan.

**INDEPENDENCY OF THE BOARD OF DIRECTORS**





In performing duties related to decision-making, the Board of Directors shall be independent and prioritize the interests of the Company. The decisions taken by the Board of Directors shall avoid any conflict of interest and be free from pressure from any party within the Company or from any other party who has business interests with the Company.

**KEBERAGAMAN DIREKSI**

Kebijakan keberagaman komposisi anggota Direksi telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Saat ini, pendidikan dan keahlian yang dimiliki oleh anggota Direksi sudah memiliki keberagaman yang sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Berikut adalah ilustrasi tentang keberagaman Direksi:

**DIVERSITY OF THE BOARD OF DIRECTORS**

The diversification policy of the Board of Directors' composition has considered the variety of expertise, knowledge and experience required. Currently the diversity of educational as well as professional background of the Board of Directors' composition has been properly implemented and sufficient in accordance with the Company's need. The following is an illustration of the Board of Directors' diversity:

	<b>Keahlian/Pendidikan</b> <i>Skill/Education</i>	Para anggota Direksi memiliki beragam tingkat pendidikan keahlian dengan kompetensi bidang antara lain meliputi Administrasi Bisnis, Manajemen dan Teknik Kimia. <i>The members of the Board of Directors have various levels of educational expertise with field competencies including Business Administration, Management and Chemical Engineering.</i>
	<b>Pengalaman Kerja</b> <i>Professional Experience</i>	Keberagaman pengalaman kerja anggota Direksi antara lain yaitu berasal dari profesional pada perusahaan nasional maupun multinasional. <i>The diversity of work experience of members of the Board of Directors, comes from professionals in national and multinational companies.</i>
	<b>Usia</b> <i>Age</i>	Usia anggota Direksi beragam pada kisaran usia 49 tahun sampai dengan 59 tahun. <i>The age of members of the Board of Directors varies between the ages of 49 years and 59 years.</i>
	<b>Jenis Kelamin</b> <i>Gender</i>	Perseroan memiliki 2 (dua) anggota Direksi pria dan 2 (dua) anggota Direksi wanita. <i>The Company has 2 (two) male Directors and 2 (two) female directors.</i>

**PELATIHAN KOMPETENSI DIREKSI**

Selama tahun 2021, Direksi Perseroan mengikuti program pelatihan.

**BOARD OF DIRECTORS COMPETENCY TRAINING**

The Board of Directors has participated in training programs during 2021.

Nomor Number	Seminar Workshop	Tanggal Date	Lokasi Venue
1.	How to Find Important Things that You're Not Looking For : Futures Risk Scanning diselenggarakan oleh AEI How to Find Important Things that You're Not Looking For : Futures Risk Scanning hosted by AEI	23.06.2021	Zoom Meeting
2.	Spotlight on Emerging Markets: Indonesia's COVID-19 Struggle diselenggarakan oleh S&P global ratings. Spotlight on Emerging Markets: Indonesia's COVID-19 Struggle hosted by S&P global ratings.	16.07.2021	Zoom Meeting
3.	Webinar Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy diselenggarakan oleh AEI Company Restructuring, Financial & Legal Strategy Webinar hosted by AEI	13.08.2021 20.08.2021	Zoom Meeting
4.	Pengenalan Aspek ESG sebagai salah satu penunjang Bisnis Berkelanjutan Introduction of ESG Aspect as a Support for Sustainable Business	19.11.2021	Zoom Meeting
5.	Capital Market Women Empowerment Forum diselenggarakan oleh IDX Capital Market Women Empowerment Forum hosted by IDX	22.12.2021	Zoom Meeting

**PENILAIAN PENERAPAN GCG 2021 TERHADAP DEWAN KOMISARIS & DIREKSI**  
2021 GCG ASSESSMENT FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

**PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS**

Kebijakan kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi melalui mekanisme evaluasi internal setiap tahunnya berdasarkan tingkat pencapaian Perseroan, untuk kemudian disahkan dalam RUPS. RUPS selanjutnya memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya.

**BOARD OF COMMISSIONERS PERFORMANCE ASSESSMENT**

Performance policy of the Board of Commissioners is conducted by the Nomination & Remuneration Committee based on the annual internal evaluation according to the Company's achievement to be further ratified in the GMS. The GMS further grants the release and discharge of the total responsibility (*acquit et de charge*) to the Company's Board of Commissioners for its supervision actions carried out in the preceding financial year.

**PENILAIAN KINERJA DIREKSI**

Kebijakan kinerja Direksi dilaksanakan berdasarkan Indikator Kinerja Utama (KPI) Direksi yang disusun di awal tahun berjalan. Kinerja Direksi selanjutnya dinilai oleh Dewan Komisaris dan Komite Nominasi dan Remunerasi di akhir tahun dengan mengacu pada pencapaian KPI yang telah ditetapkan bagi setiap anggota Direksi, sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing serta target Perseroan.

**BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE ASSESSMENT**

The Board of Directors' performance policy is based on Key Performance Indicators (KPI) which was compiled at the beginning of the current year. The Board of Directors' performance is subsequently assessed by the Board of Commissioners and Nomination and Remuneration Committee at the end of the year by referring to the KPI achievement that has been set for each Director, according to their respective duties and responsibilities.

**HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI**  
AFFILIATIONS BETWEEN MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS, DIRECTORS, AND PRINCIPAL AND/OR CONTROLLING SHAREHOLDERS

Hubungan afiliasi adalah hubungan yang dimiliki Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali Perseroan dalam bentuk:

Affiliated Relations shall mean relationship between the Board of Directors, Board of Commissioners and Main/Controlling Shareholders of the Company, either in the form of:

1. Hubungan keluarga karena perkawinan dan keturunan sampai derajat kedua baik horizontal maupun vertikal.
2. Hubungan kepengurusan atau pengelolaan pada Pemegang Saham Utama/ Pengendali
3. Hubungan kepemilikan saham masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris pada Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali Perseroan sebagai badan hukum.

1. Family relationship due to marriage and descent to the second degree either horizontal or vertical.
2. Management or oversight relationship with Main/ Controlling Shareholders.
3. Share ownership by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners to the Main/ Controlling Shareholders as legal entities.

Berikut adalah hubungan afiliasi Perseroan per 31 Desember 2021:

The following are the affiliations held by the Company as of 31 December 2021:

Nama Name	Hubungan Keuangan Dengan Financial Relations With					
	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholder	
	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No
<b>DEWAN KOMISARIS   BOARD OF COMMISSIONERS</b>						
Benny Soetrisno		Tidak / No		Tidak / No		Tidak / No
Supandi Widi Siswanto		Tidak / No		Tidak / No		Tidak / No
Dhanny Cahyadi		Tidak / No		Tidak / No		Tidak / No
<b>DEWAN DIREKSI   BOARD OF DIRECTORS</b>						
Ludijanto Setijo		Tidak / No	Ya / Yes		Ya / Yes	
Anne Patricia Sutanto		Tidak / No	Ya / Yes		Ya / Yes	
Fitri Ratnasari Hartono		Tidak / No		Tidak / No		Tidak / No
Jean Pierre Seveke		Tidak / No		Tidak / No		Tidak / No

**KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI | NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE**

Perseroan telah memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2011 dan di sesuaikan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 Tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, saat ini untuk kelancaran ditangani secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta didukung penuh Perseroan dengan Komisaris Utama sebagai ketua dan Komisaris Independen sebagai wakil ketua.

The Company has had a Nomination and Remuneration Committee since 2011 and in accordance with Financial Service Authority regulation No. 34/ POJK 04/ 2014 about Nomination and Remuneration Committee of Public Listed Company, currently for its smoothness it is handled jointly by the Board of Commissioners and Directors and is fully supported by the Company with the President Commissioner as chairman and Independent Commissioner as deputy chairman.

**TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB**

Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

**Terkait dengan fungsi Nominasi:**

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
  - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
  - Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan /atau anggota Dewan Komisaris;
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi serta anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
- Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

**Terkait dengan fungsi Remunerasi:**

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - Struktur Remunerasi berupa gaji, honorarium, insentif; dan /atau tunjangan yang bersifat tetap atau variabel;
  - Kebijakan atas Remunerasi; dan
  - Besaran atas Remunerasi.
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

**PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI TAHUN 2021**

- Mengidentifikasi dan mengusulkan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan RUPS.
- Menelaah dan menentukan/mengusulkan struktur remunerasi bagi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.
- Meninjau kembali kebijakan nominasi dan remunerasi yang ada antara lain terkait dengan kebijakan penilaian kinerja, kebijakan pengunduran diri, program pengembangan dan rencana sukses.

**DUTIES AND RESPONSIBILITIES**

*The Nomination and Remuneration Committee has the following duties and responsibilities:*

**Related to Nomination function:**

- Provide recommendations to the Board of Commissioners on:*
  - Composition of the position of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
  - Policy and criteria as required in the Nomination process;*
  - Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
- Assisting the Board of Commissioners to evaluate the performance of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners on benchmarks basis that have been prepared as an evaluation material;*
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program for members of the Board of Directors and/ or members of the Board of Commissioners; and*
- Provide proposals of potential candidates as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.*

**Related to Remuneration function:**

- Provide recommendations to the Board of Commissioners on:*
  - Remuneration structure in the form of salary, honorarium, incentive; and/or fixed or variable benefits*
  - Remuneration policy; and*
  - Amount of Remuneration.*
- Assisting the Board of Commissioners to conduct performance appraisals with the completion of remuneration received by each member of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.*

**NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE ACTIVITIES IN 2021**

- Identify and propose candidates that fulfills the requirements as member of the Board of Directors and member of the Board of Commissioners to obtain approval from the GMS.*
- Review and determine/ propose the remuneration structure for member of the Board of Directors and member of the Board of Commissioners.*
- Review existing nomination and remuneration policy, among others, related to performance appraisal policy, resignation policy, development program and succession plan.*

- Melakukan penilaian kinerja para anggota Direksi dan Dewan Komisaris melalui proses dan kriteria penilaian yang telah ditetapkan.

**RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI**

Kebijakan Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi diatur sebagai berikut:

- Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan rapat secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan;
- Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari setengah (1/2) jumlah anggota;
- Keputusan Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
- Setiap Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi dituangkan dalam Risalah Rapat termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat (dissenting opinion) yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi 2021 dilakukan sebanyak 2 (dua) kali dengan tingkat kehadiran antara 90 persen sampai dan 100 persen.

- Conduct performance assessment of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners through the established assessment process and criteria*

**NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE MEETING**

*The Nomination and Remuneration Committee Meeting Policy is regulated as follows:*

- The Nomination and Remuneration Committee convenes meeting at least 1 (one) time in 3 (three) months;*
- The Nomination and Remuneration Committee meeting can only be held if more than half (1/2) of the members are attended;*
- The decision of the Nomination and Remuneration Committee Meeting is taken based on deliberation to reach consensus.*
- Every Nomination and Remuneration Committee Meeting is included in the Minutes of Meeting including if there is dissenting opinion signed by all present members of the Nomination and Remuneration Committee and submitted to the Board of Commissioners.*

*The Nomination and Remuneration Committee held 2 (two) times Meetings in 2021 with attendance between 90 to 100 in percentages.*



**REMUNERASI KOMISARIS DAN DIREKSI 2021**

Remunerasi Komisaris dan Direksi untuk tahun 2021 telah ditetapkan anggarannya melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 20 Agustus 2021. Anggaran Remunerasi untuk Komisaris, Direksi dan Komite Audit berjumlah USD2.7 juta, yaitu untuk Dewan Komisaris serta Komite Audit sebesar USD0.3 juta dan Direksi sebesar USD2.4 juta. Realisasi tahun 2021 untuk 3 Dewan Komisaris sebesar USD0.2 juta dan lima Direksi sebesar USD1.2 juta.

**KOMITE PEMANTAU RESIKO**

Perseroan telah membentuk Komite Pemantau Resiko sejak tahun 2015. Komite Pemantau Resiko, saat ini untuk kelancaran ditangani secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta didukung penuh Perseroan dengan Komisaris Utama sebagai ketua dan Komisaris Independen sebagai wakil ketua. Untuk melaksanakan tugasnya Komite Pemantau Resiko dapat bekerjasama dengan Divisi Legal, Divisi Keuangan dan Akuntansi, Divisi Sumber Daya Manusia dan Divisi lainnya yang terkait.

**PEDOMAN KERJA KOMITE PEMANTAU RESIKO**

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan untuk secara efektif menerapkan GCG telah membentuk Komite Manajemen Risiko yang bertanggung jawab untuk memantau risiko bisnis.

Kebijakan perusahaan untuk secara efektif melakukan proses manajemen risiko dan kegiatan sesuai dengan peraturan yang ada sebuah untuk memastikan persepsi yang sama dan pemahaman tentang manajemen risiko serta realisasi proses manajemen risiko terus-menerus untuk memastikan manajemen risiko yang terkoordinasi dan terpadu dan untuk memastikan inisiatif strategis yang sejalan dengan strategi perusahaan. Rapat dilakukan 4 kali setahun.

**RESIKO - RESIKO PERUSAHAAN**

- Usaha Perseroan dipengaruhi oleh risiko dan ketidakpastian yang dapat berpengaruh pada kondisi keuangan, hasil usaha, dan harga saham Perseroan.

- Perubahan politik dan ekonomi di dalam negeri atau negara tujuan penjualan dapat melemahkan kinerja Perseroan.

- Terhambatnya logistik yang masuk karena satu dan lain hal dapat menghambat on time delivery dan mengurangi kepercayaan pelanggan terhadap Perseroan.

**REMUNERATION FOR MEMBERS OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS 2021**

Remuneration budget for the Board of Commissioners and Directors in 2021 budget was agreed during the Annual General Shareholders Meeting held on August 20, 2021. The Remuneration for the Board of Commissioners, Directors and Audit Committees amounted to USD2.7 million, consisting of the Board of Commissioner including Audit Committees amounted to USD0.3 million and Directors amounted to USD2.4 million. Realization in year 2021 for three Board of Commissioners of USD0.2million and for five Board of Directors of USD1.2 million.

**RISK MANAGEMENT COMMITTEE**

The Company set-up a Risk Management Committee since 2015. The Risk Management Committee, currently for its smoothness it is handled jointly by the Board of Commissioners and Directors and is fully supported by the Company with the President Commissioner as chairman and Independent Commissioner as deputy chairman. To carry out the duties of the Risk Management; the Committee liaises with the Legal Division, Finance & Accounting Division, Human Resources Division and other relevant Divisions.

**THE RISK MANAGEMENT SCOPE OF WORK**

As part of the Company's commitment to effectively implement GCG has formed the Risk Management Committee which is responsible to monitor business risk.

It is the Company's policy to effectively conduct risk management process and activities in accordance to existing regulations and to ensure the equal perception and understanding on risk management as well as the realisation of continual risk management process to ensure a coordinated and integrated risk management and to ensure that the strategic initiatives are inline with corporate strategy. The meeting are four times a year.

**THE RISK OF THE COMPANY**

- Our business is exposed to many risks and uncertainties that could adversely affect our financial condition, results of operations, and stock prices.

- Political and economic changes domestically or in the export destination countries can undermine and weaken the Company's performance

- Disruption in incoming logistics would affect and delay the delivery and undermine customer's trust to the Company.



- Menguatnya/melemahnya rupiah melebihi batas tertentu dan adanya kenaikan biaya dalam rupiah (domestic) antara lain: standar upah minimum; bahan bakar; listrik; telepon, dll, yang terlalu besar dapat menurunkan daya saing Perseroan.

Perseroan mengantisipasi risiko usaha di atas dengan mempersiapkan secara matang perencanaan dan memonitor realisasi dibandingkan proyeksi. Dimana Perseroan dapat meminimalisasi dampak negatif yang mungkin timbul dari adanya risiko usaha Perseroan.

Perseroan memiliki banyak buyer dan selalu menambah buyer baru dan menjaga ketergantungan kepada buyer tertentu. Porsi setiap buyer maksimal akan dijaga pada batas sekitar 30 % dari total penjualan secara terkonsolidasi.

Perseroan mengantisipasi kemungkinan produk dengan harga murah dari negara Asia lainnya dan kemungkinan tingginya tarif impor yang dikenakan oleh negara-negara tertentu, mungkin akan berpengaruh pada penjualan Perseroan. Untuk itu Perseroan akan terus memantau perubahan atau peraturan baru dalam perdagangan internasional setiap saat yang mungkin akan memperkuat posisi saing Perseroan.

Perekonomian negara tujuan ekspor yang memburuk, adalah suatu kemungkinan lain yang akan mempengaruhi penjualan Perseroan. Oleh karena itu Perseroan berupaya menghasilkan produk dengan meminimalisasi ongkos produksi dan senantiasa meningkatkan produktivitas dan efisiensi. Perseroan yakin dapat menghadapi tantangan-tantangan dan menggapai kesempatan di antara tantangan-tantangan yang ada.

The strengthening/weakening of IDR above certain limit and the increase in rupiah expenses like regional minimum salaries, fuel, electricity, telephone, etc could reduce the competitiveness of the Company.

The Company anticipates the business risks through well maintained planning and monitoring between projection and realization, where the Company could minimize all negative impact that might arise from the Company's business risks.

The Company has many buyers and always adds new buyers and maintains relationships depending upon the buyer. The company will ensure that the proportion of sales for a particular buyer does not exceed 30% of the consolidated sales.

The Company anticipates the impending cheaper products from other Asian countries and the possible higher import tariffs imposed by certain countries, that might affect the sales. The Company would continuously monitor adjustment or new regulation related international trade that may be imposed and enhance any possible opportunities to increase competitiveness

Recession in export destination countries can undermine sales. Thus the Company will minimize all production cost and increase productivity and efficiency continuously. The Company is confident in tackling the challenges and grabbing the opportunities through the challenges ahead.



# PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

## CORPORATE SECRETARY PROFILE



**ISWAR DENI**  
Sekretaris Perusahaan  
*Corporate Secretary*

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab memfasilitasi komunikasi antara Direksi, Dewan Komisaris, para pemegang saham, otoritas pasar modal dan para pemangku kepentingan lainnya agar terjalin dengan lancar, efektif, transparan dan komprehensif dengan tetap memperhatikan prinsip standar etika, prinsip GCG, dan nilai-nilai yang dipegang teguh oleh Perseroan.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab langsung kepada Direksi serta diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi.

*The Corporate Secretary is responsible for facilitating communication between the Board of Directors, the Board of Commissioners, shareholders, capital market authorities and other stakeholders in order to be efficient, effective, transparent and comprehensive by taking into account the ethical standard, GCG principles and values held by the Company. The Corporate*

*Secretary is directly responsible to the Board of Directors and is appointed and dismissed based on the Decree of the Board of Directors.*

### DASAR HUKUM

Sebagai perusahaan publik dan dalam pemenuhan Peraturan Pencatatan Bursa Efek Indonesia No. I-A serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014, Perseroan mengangkat Iswar Deni sebagai Sekretaris Perusahaan yang secara hukum juga dilaksanakan berdasarkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi tanggal 1 Mei 1996.

### PIAGAM SEKRETARIS PERUSAHAAN

Perseroan telah memiliki Piagam Sekretaris Perusahaan sebagai pedoman untuk melaksanakan wewenang, tugas dan tanggung jawab.

### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi:

1. Memantau kepatuhan Perseroan terhadap Undang-Undang Perseroan dan ketentuan perundang-undangan lainnya, Anggaran Dasar Perseroan, Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan persyaratan modal serta ketentuan regulasi lainnya;
2. Menjalin komunikasi secara teratur dengan badan pengawas pasar modal termasuk Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia, tentang segala hal yang berkaitan dengan tata kelola, aksi korporasi, dan transaksi penting;
3. Memastikan bahwa para pemegang saham, media, investor, analis, dan masyarakat pada umumnya senantiasa memperoleh informasi secara teratur mengenai aksi korporasi, posisi keuangan, dan masalah-masalah penting lainnya;
4. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Direksi dan Dewan Komisaris; berikut mendokumentasikan risalah rapat-rapat tersebut;
5. Memastikan Dewan Komisaris dan Direksi memperoleh informasi secara cepat tentang setiap perubahan peraturan yang relevan dan bahwa mereka memahami dampaknya;
6. Bertanggung jawab melaksanakan program orientasi terhadap Perusahaan bagi Direksi dan/ atau Dewan Komisaris.

### LEGAL REFERENCES

*As a public company and in compliance with the Indonesia Stock Exchange Listing Regulation No. I-A and Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014, the Company appointed Iswar Deni as Corporate Secretary, which is also legally implemented based on the Decree of the Board of Directors dated May 1, 1996.*

### CORPORATE SECRETARY CHARTER

*The Company has in place the Corporate Secretary Charter as a guideline to undertake the authority, duties and responsibilities.*

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES

*The responsibilities of the Corporate Secretary include:*

1. *Monitor the Company's compliance with the Company's Law and other statutory provisions, the Company's Articles of Association, the Financial Services Authority and capital requirements and other regulatory provisions;*
2. *Establish regular communication with the capital market supervisory bodies including the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange, regarding all matters relating to governance, corporate action, and important transactions;*
3. *Ensure that shareholders, media, investors, analysts, and the public in general always obtain information regularly about corporate actions, financial positions, and other important issues;*
4. *Organizing General Meeting of Shareholders, Meetings of the Board of Directors and Board of Commissioners including to keep documentation of minutes of the meetings;*
5. *Ensure that the Board of Commissioners and the Board of Directors obtain prompt information on any relevant changes to regulations and understand on the impact;*
6. *Responsible for implementing Company's orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.*

**TUGAS UTAMA SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2021**

- Melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Perseroan pada 26 Januari 2021;
- Melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 20 Agustus 2021;
- Melaksanakan Paparan Publik pada tanggal 15 Desember 2021;
- Mengadakan pertemuan ataupun menerima kunjungan Investor;
- Mengupdate informasi di website Perseroan secara berkala
- Menyusun Keterbukaan Informasi atas seluruh aktivitas Perusahaan baik yang material maupun yang tidak material sesuai dengan ketentuan dan Peraturan yang berlaku;
- Menyiapkan dan mengirimkan Laporan-laporan reguler dan insidental kepada Regulator dan Publik;
- Menjalin komunikasi dan hubungan kerja yang baik dengan pihak internal, eksternal dan mitra kerja & melakukan penyampaian keterbukaan informasi kepada masyarakat serta pengelolaan situs web Perseroan;
- Sebagai penghubung antara Perseroan dengan OJK, Bursa Efek dan publik;
- Melengkapi Pedoman dan Piagam;
- Mengembangkan dan mengimplementasikan program kegiatan tanggung jawab sosial Perseroan;
- Mewakili Perseroan menghadiri Pertemuan, Webinar dan acara-acara Pasar Modal lainnya.

Perseroan mematuhi ketentuan pengungkapan informasi dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan memberikan laporan berkala baik kepada OJK maupun Bursa Efek Indonesia (BEI). Pengungkapan informasi kepada BEI dan OJK juga dilakukan melalui fasilitas e-reporting, IDXNet dan Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK. Mulai Kuartal ketiga tahun 2015, laporan keuangan perusahaan setiap triwulan dilaporkan melalui Sistem Extensible Business Reporting Language (XBRL).

**MAIN DUTIES OF CORPORATE SECRETARY IN 2021**

1. Holding the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on January 26, 2021;
2. Implementation of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on August 20, 2021;
3. Conducting Public Expose on December 15, 2021;
4. Hold meetings or receive Investor visits;
5. Update information on the Company's website regularly;
6. Supervising Information Disclosure on all Company activities, both material and immaterial in accordance with the applicable provisions and regulations;
7. Notification and delivery of regular and incidental reports to regulators and the public;
8. Establish good communication and working relationships with internal, external and business partners & provide information to the public and manage the Company's website;
9. As a liaison between the Company and OJK, Stock Exchange and the public;
10. Completing the Guidelines and Charter;
11. Develop and implement the Company's social responsibility activity program;
12. Representing the Company attending Meetings, Webinars and other Capital Market events.

The Company complies with the provision of disclosure from the Financial Services Authority (OJK) by providing periodic reports to OJK and the Indonesia Stock Exchange (IDX). The disclosure to IDX and OJK is also carried out through e-reporting facilities, IDXNet and the OJK Electronic Reporting System (SPE). Starting in third quarter of 2015, the Company's financial statements are reported quarterly through the Extensible Business Reporting Language (XBRL) System.

**PUBLIC EXPOSE TAHUNAN | ANNUAL PUBLIC EXPOSE**

Pada tahun 2021, Perseroan telah menyelenggarakan satu kali Paparan Publik Tahunan pada hari Rabu, 15 Desember 2021 pukul 13.00 – 14.30 WIB bertempat di Kantor Pusat Perseroan di Tangerang. Penyelenggaraan Paparan Publik tersebut telah dilaporkan kepada Bursa Efek Indonesia sesuai dengan Peraturan Bursa Efek No. I-E.

In 2021, the Company convened an Annual Public Expose on Monday, December 15, 2021, at The Company's Headquarter in Tangerang. The Public Expose implementation has been reported to the Indonesia Stock Exchange in accordance with the Stock Exchange Regulation No. I-E.

**PELATIHAN SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2021 | CORPORATE SECRETARY TRAINING IN 2021**

Program pelatihan yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan antara lain adalah sebagai berikut:

The trainings attended by the Corporate Secretary is as follows:

Nomor Number	Seminar Workshop	Tanggal Date	Lokasi Venue
1.	Dari PKBL menuju TJSL: Transformasi BUMN Menuju Berdampak dan Berkelanjutan diselenggarakan oleh Amerta Social Consulting From PKBL to TJSL: BUMN Transformation Towards Impact and Sustainability organized by Amerta Social Consulting	27.05.2021	Zoom Meeting
2.	When Being Wrong Costs You Everything: The Limits of Forecasts diselenggarakan oleh AEI When Being Wrong Costs You Everything: The Limits of Forecasts hosted by AEI	09.06.2021	Zoom Meeting
3.	What Could the Futures Look Like? The Benefits of Exploratory Scenarios diselenggarakan oleh AEI What Could the Futures Look Like? The Benefits of Exploratory Scenarios hosted by AEI	16.06.2021	Zoom Meeting
4.	Dengar Pendapat Konsep Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi diselenggarakan oleh IDX Concept Hearing on Amendment to Rule Number I-E regarding Obligation to Submit Information held by IDX	22.06.2021	Zoom Meeting
5.	How to Find Important Things that You're Not Looking For: Futures Risk Scanning diselenggarakan oleh AEI How to Find Important Things that You're Not Looking For: Futures Risk Scanning hosted by AEI	23.06.2021	Zoom Meeting
6.	Spotlight on Emerging Markets: Indonesia's COVID-19 Struggle diselenggarakan oleh S&P global ratings. Spotlight on Emerging Markets: Indonesia's COVID-19 Struggle is hosted by S&P global ratings.	16.07.2021	Zoom Meeting
7.	Webinar Info Session: Business Combination under Common Control, Third Agenda Consultation, dan Disclosure Requirement diselenggarakan oleh IDX Webinar Info Session: Business Combination under Common Control, Third Agenda Consultation, and Disclosure Requirements organized by IDX	05.08.2021	Zoom Meeting
8.	Implementasi POJK 3/POJK.04/2021 Tentang Penyelenggaraan Kegiatan Di Bidang Pasar Modal Implementation of POJK 3/POJK.04/2021 concerning the Implementation of Activities in the Capital Market Sector	10.08.2021	Zoom Meeting
9.	Webinar Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy diselenggarakan oleh AEI Company Restructuring, Financial & Legal Strategy Webinar hosted by AEI	13.08.2021 20.08.2021	Zoom Meeting
10.	Stock Split, Dividen Saham, Saham Bonus dan Buyback Saham diselenggarakan oleh ICOSA Academy Stock Split, Stock Dividend, Bonus Share and Share Buyback organized by ICOSA Academy	19.08.2021	Zoom Meeting
11.	Tata Kelola Komunikasi Corporate Secretary ditengah Direksi dan Dewan Komisaris diselenggarakan oleh ICOSA Corporate Secretary Communication Governance in the midst of the Board of Directors and the Board of Commissioners organized by ICOSA	9.09.2021	Zoom Meeting
12.	FGD: Penerapan Perizinan Usaha Berbasis Risiko dalam OSS bagi Perusahaan diselenggarakan oleh ICOSA FGD: Implementation of Risk-Based Business Licensing in OSS for Companies organized by ICOSA	15.09.2021	Zoom Meeting
13.	Corporate Action: HMETD, Non HMETD & Initial Public Offering diselenggarakan oleh ICOSA Corporate Action: Preemptive Rights, Non Preemptive Rights & Initial Public Offering organized by ICOSA	22.10.2021	Zoom Meeting
14.	FGD: Penyusunan Annual Report dan Sustainability Report oleh Emiten dan Perusahaan Publik diselenggarakan oleh ICOSA FGD: Preparation of Annual Report and Sustainability Report by Issuers and Public Companies organized by ICOSA	03.11.2021	Zoom Meeting
15.	Pengenalan Aspek ESG sebagai salah satu penunjang Bisnis Berkelanjutan Introduction of ESG Aspect as a Support for Sustainable Business	19.11.2021	Zoom Meeting
16.	Capital Market Women Empowerment Forum diselenggarakan oleh IDX Capital Market Women Empowerment Forum hosted by IDX	22.12.2021	Zoom Meeting

# PROFIL AUDIT INTERNAL

## INTERNAL AUDIT PROFILE



**GUNAWAN NURSALIM**

**Internal Audit Perusahaan**  
*Internal Audit of Company*

### FUNGSI AUDIT

Dalam rangka memastikan kepatuhan perusahaan dengan semua peraturan yang berlaku sesuai dengan prinsip tata kelola perusahaan, Pan Brothers melaksanakan audit internal maupun eksternal di bawah pengawasan Komite Audit.

Unit Audit Internal memiliki fungsi dan tanggung jawab untuk memastikan dan membantu Manajemen Perseroan terkait tata Kelola perusahaan melalui kajian dan audit pelaksanaan kebijakan dan prosedur dalam aktivitas operasional Perseroan yang efektif. Fungsi dan tanggung jawab audit internal wajib diterapkan dan dilaksanakan secara independen, profesional dan objektif yang bertujuan untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan.

### AUDIT FUNCTIONS

*In order to ensure compliance with existing regulations in line with our general principles of good corporate governance, Pan Brothers implements both internal and external audits under the oversight of an Audit Committee.*

*The Internal Audit Unit has the function and responsibility to ensure and assist the Company's Management on corporate governance through effective review and audit of the Company's Policies and Procedures implementation in operational activities. The audit internal function and responsibility shall be carried out independently, professionally and objectively which is aimed to increase value and improve the operations of the Company.*

### DASAR HUKUM PEMBENTUKAN

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal Perseroan.

### PROFIL KEPALA AUDIT INTERNAL

Internal Audit Perusahaan saat ini dipimpin oleh Gunawan Nursalim, lahir di Jakarta 5 Mei 1964, lulus dari Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Tarumanegara tahun 1989, dengan pengalaman kerja antara lain di Kantor Akuntan Publik dan Perusahaan lain. Bergabung sebagai Kepala Internal Audit Perseroan sejak tahun 2006. Ditunjuk dengan keputusan Direksi sebagai Kepala Audit Internal April 2006 dan penegasan penunjukan dilakukan kembali tanggal 11 Mei 2015.

### SUMBER DAYA DIVISI AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal dipimpin oleh Audit Manager, dibantu oleh beberapa auditor internal dan diatur dengan Piagam Audit Internal. Piagam tersebut menjelaskan struktur Unit Audit Internal, kewajiban, dan tanggung jawab auditor internal dan semua anggota Unit Audit Internal. Ketua Unit Audit Internal ditunjuk oleh Direksi dan disetujui oleh Dewan Komisaris, bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dan Wakil Direktur Utama, meskipun secara struktur berada di bawah supervisi Direktur Administrasi. Dalam rangka mendukung independensi dan menjamin kelancaran aktivitas serta wewenang dalam memantau tindak lanjut, maka Internal Audit dapat berkomunikasi langsung dan bermitra dengan Komite Audit. Berjalannya Sistem Pengendalian Internal (Internal Kontrol) dalam Perseroan secara efektif dan pengendalian risiko yang memadai serta GCG merupakan tujuan utama dari Unit Audit Internal.

Unit Audit Internal memberikan jaminan atas efektifitas dan efisiensi operasi, ketaatan terhadap aturan dan perundang-undangan serta ketepatan dan keandalan pelaporan keuangan. Dengan memfokuskan pada risiko transaksi saat ini dan di masa mendatang, aktivitas audit internal lebih banyak pada penanganan hambatan dan penyimpangan yang mungkin terjadi dalam pencapaian tujuan dan target Perseroan.

Fungsi dari Unit Audit Internal itu sendiri adalah memberikan masukan kepada manajemen yang bersifat konstruktif dalam kerangka pemahaman manajemen risiko dengan menyajikan hasil-hasil analisis, memberikan alternatif pemecahan atas permasalahan dan merekomendasikan serta memberikan saran perbaikan. Dalam menjalankan fungsi audit internal, sikap independensi tetap diutamakan selama melaksanakan audit dan menghindari terjadinya benturan kepentingan.

### LEGAL REFERENCES

*Pursuant to the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for Internal Audit Charter, the Company has established the Internal Audit.*

### HEAD OF INTERNAL AUDIT PROFILE

*The Internal Audit of Company led by Gunawan Nursalim, born in Jakarta on May 5th 1964, graduated from Faculty of Economic majoring in Accountancy from Tarumanegara University in 1989, with experience in Public Accountant and others. Joined with the Company since 2006 as Chief of Internal Audit. Appointed as Chief of Internal Audit by Directors decree since April, 2006 and reappointment of the appointment on May 11, 2015.*

### RESOURCES OF INTERNAL AUDIT DIVISION

*The Internal Audit Unit is lead by the Audit Manager assisted by a number of internal auditors, and governed by the Internal Audit Charter. The Charter specifies the structure of the Internal Audit Unit, duties, and responsibilities of internal auditors, and all members of the Internal Audit. The Head of the Internal Audit Unit is appointed by the Board of Directors and approved by the Board of Commissioners, and reports directly to the President Director of the Company and Vice President Director. Although in organizational structure under supervision of the Administration Director, supporting independence and to guarantee continuity of activities and the authority of monitoring the follow-up, the Internal Audit can communicate directly and as a partner with the Audit Committee. The effective Internal Control System in the Company and appropriate risk control including GCG are the main objectives of Internal Audit.*

*Internal Audit Unit provides assurance on effective and efficient operations, compliance with regulations and law, and accuracy and reliable financial reporting. By focusing on the present and future transaction risk, internal audit activities are mainly concerned with overcoming obstacles and possible deviation that sometimes occurs during the process of achieving Company's objectives and targets.*

*The function of Internal Audit Unit is to give useful advice to management, for understanding risk management by proposing results of detailed analysis, giving alternative solutions for difficulties faced and recommending and providing advice. In carrying out an internal audit function, independence is given prime importance and any conflict of interest is avoided*

**TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB**

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada direktur utama dan dewan komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

**KEGIATAN AUDIT INTERNAL TAHUN 2021**

Pada tahun 2021, Divisi Audit Internal telah melaksanakan segala tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Fungsi Audit Internal adalah untuk meninjau kecukupan dan keefektifan sistem kontrol internal Air Asia, sehingga dapat memberikan kepastian yang masuk akal bahwa sistem terus beroperasi secara efisien dan efektif.
2. Area yang dapat diaudit dipilih dengan menilai paparan risiko dalam hal volume pengumpulan uang tunai di stasiun, kebocoran pendapatan dan frekuensi kunjungan audit.
3. Area yang dapat diaudit perusahaan dipilih dengan menilai tingkat eksposur risiko dalam profil keuangan, ketersediaan profil risiko, kegiatan kontrol dan deteksi yang ada; dan pemantauan bidang-bidang tersebut.
4. Teknologi Informasi area yang dapat diaudit dipilih dengan menilai paparan risiko pada strategis, integritas dan informasi, keuangan, keselamatan dan keamanan, operasi dan teknologi serta risiko eksternal.

Dalam tahun 2021, tidak ada hal signifikan yang ditemukan sebagai hasil audit, untuk memperkuat pengendalian internal telah dilakukan perbaikan terhadap beberapa aplikasi dan prosedur pengendalian intern.

**DUTIES AND RESPONSIBILITIES**

1. Develop and implement the annual Internal Audit plan;
2. Analyze and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with the company policy;
3. Conduct audit and assessment of efficiency and effectiveness in finance, accounting, operation, human resources, marketing, information technology and other activities;
4. Provide suggestion for improvements and objective information on the audited activities at all levels of management;
5. Make a report of the audit result and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;
6. Monitor, analyze and report the implementation of recommended improvements;
7. Cooperate with the Audit Committee;
8. Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities; and
9. Conduct a special audit if necessary.

**INTERNAL AUDIT ACTIVITIES IN 2021**

In 2021, the Internal Audit Division has performed the related duties and responsibilities as follows:

1. Internal Audit function is to review the adequacy and effectiveness of Air Asia's internal control system, so as to provide reasonable assurance that the systems continue to operate efficiently and effectively.
2. The auditable areas are selected by assessing the risk exposure in terms of the volume of cash collection at stations, revenue leakages and frequency of audit visits.
3. The auditable areas are selected by assessing the level of risk exposure in the financial profile, availability of risk profile, existing control and detection activities; and monitoring of such areas.
4. The Information Technology auditable areas are selected by assessing the risk exposure on the strategic, integrity and information, financial, safety and security, operation and technology as well as external risks.

In the year 2021, there are no significant findings as the results of internal audit, to strengthen the internal controls some application and procedures of internal controls are improved.



PROFIL KOMITE AUDIT | AUDIT COMMITTEE PROFILE

# PROFIL KOMITE AUDIT PERUSAHAAN

## AUDIT COMMITTEE PROFILE



### SUPANDI WIDI SISWANTO

#### Ketua Komite Audit

*Chairman of the Audit Committee*

Beliau menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama/ Wakil Komisaris Independen Perseroan sejak 20 Agustus 2021, berdasarkan Akte notaris No 29, tanggal 20 Agustus 2021 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta. Beliau sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Utama/ Komisaris Independen Perseroan sejak 31 Mei 2013, berdasarkan Akte notaris No 108, tanggal 31 Mei 2013 Notaris Fathiah Helmi, SH di Jakarta dan terbaru berdasarkan Akte notaris No 79, tanggal 22 Mei 2017 dari Notaris Desman, SH. M Hum, MM di Jakarta. Pak Supandi diangkat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No.0213/PBT/CS/VIII/2021 tanggal 24 Agustus 2021. Beliau juga merupakan Komisaris Independen Perseroan. Bapak Supandi menyelesaikan pendidikan S1 atau Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen dari Universitas Prof Dr Moestopo, Jakarta pada tahun 1992. Bapak Supandi memiliki pendidikan dan pelatihan non formal yang substansial di bidang Keuangan dan Pasar Modal di dalam dan luar negeri. Bapak Supandi memiliki berbagai pengalaman di bidang keuangan dan akuntansi: di PT Dharma Niaga 1979 – 1980 sebagai Staf Akuntansi, di PT Batik Keris 1980 – 1981 sebagai Staf Akuntansi, di PT Pertani 1981 – 1962 sebagai Staf Akuntansi; 1983 – 1992 Bapepam LK dalam Biro Penilaian Perusahaan; 1992 – 2012 Berbagai Jabatan di PT Bursa Efek Indonesia dengan posisi terakhir sebagai Direktur Keuangan dan SDM; di PT Sitara Propertindo Tbk 2013 – 2016 sebagai Komisaris Utama; ar PT Forza Land Indonesia Tbk, 2016 – 2020 sebagai Komisaris Independen; di PT Borneo Olah Sarana Tbk 2018 – 2020 sebagai Komisaris Independen; Saat ini juga menjabat sebagai Komisaris Independen PT SMR Utama Tbk sejak 2013, PT Garuda Investindo sejak 2013, PT Terregra Asia Energy Tbk. sejak 2016, PT Tourindo Guide Indonesia Tbk sejak 2020 dan PT Ulima Nitra sejak 2020.

*Mr. Supandi appointed as Vice President Commissioner/ Vice Independent Commissioner of the Company since August 20, 2021 based on notarial deed No. 29 dated August 20, 2020 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta. Mr. Supandi previously was appointed as President Commissioner/ Independent Commissioner of the Company since May 31, 2013 based on notarial deed No. 108 dated May 31, 2013 from Notary Fathiah Helmi, SH, at Jakarta and the newest based on notarial deed No. 79, dated May 22, 2017 from Notary Desman, SH. M Hum, MM in Jakarta. He was appointed as Chairman of the Audit Committee of the Company based on Board of Commissioners Decision No.0213/PBT/CS/VIII/2021 dated August 24, 2021. Mr. Supandi graduated as S1 or Bachelor in Economic majoring Management from Universitas Prof Dr Moestopo, Jakarta in year 1992. Mr Supandi has substantial non formal education and training in Finance and Capital Market in Indonesia and abroad. Mr.Supandi has various experiences in the financial and accounting field: in PT Dharma Niaga 1979 – 1980 as Accounting Staff, in PT Batik Keris 1980 – 1981 as Accounting Staff, in PT Pertani 1981 – 1962 as Accounting Staff; 1983 – 1992 Bapepam LK in Biro Penilaian Perusahaan; 1992 – 2012 Various Positions in PT Bursa Efek Indonesia with last position as Finance and HR Director; at PT Sitara Propertindo Tbk 2013 – 2016 as President Coimmissioner; ar PT Forza Land Indonesia Tbk, 2016 – 2020 as Independent Commissioner; Currently, he is also an Independent Commissioner of PT SMR Utama Tbk since 2013, PT Garuda Investindo since 2013, PT Terregra Asia Energy Tbk. since 2016, PT Tourindo Guide Indonesia Tbk since 2020 and PT Ulima Nitra since 2020.*



### BUNARDY LIMANTO

#### Anggota Komite Audit

*Audit Committee Member*

Warga Negara Indonesia  
Lahir di Pangkal Pinang tanggal 24 September 1955.

*Indonesian Citizen  
Born in Pangkal Pinang on September 24, 1955.*

Ditunjuk selaku anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No.0213/PBT/CS/VIII/2021 tanggal 24 Agustus 2021. Beliau berlatar belakang pendidikan Sarjana Akuntansi dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung 1985, dan berpengalaman dalam bidang Internal Audit, Akuntansi dan Keuangan pada beberapa perusahaan nasional maupun multinasional seperti Union Carbide, Indomobil, Danmotors Vespa serta Henkel dengan jabatan terakhir sebagai Direktur Utama dan, beliau juga merupakan *Chief Operating Officer* L'avenue Perusahaan yang bergerak di bidang *property* sejak 2011. Beliau juga menjadi anggota beberapa organisasi antara lain: American Management Association (AMA); Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI) dan International Real Estate Association (FIABCI).

*Mr. Limanto was appointed as Company's Audit Committee member was appointed as Company's Audit Committee member based on Board of Commissioners Decision No.0213/PBT/CS/VIII/2021 dated August 24, 2021. Mr. Limanto's education background was Bachelor in Accounting from the Parahyangan Catholic University, Bandung 1985, and he has various experiences in the fields of Internal Audit, Accountancy and Finance with some of national and multinational companies such as Union Carbide, Indomobil, Danmotors Vespa and Henkel with his latest position as President Director, and he is concurrently also as Chief Operating Officer L'avenue a property Company since 2011. He is also members of various organizations, some of them are: American Management Association (AMA); Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI) and International Real Estate Association (FIABCI)*



### TONI SETIOKO

#### Anggota Komite Audit

*Audit Committee Member*

Warga Negara Indonesia  
Lahir di Flores Timur tanggal 03 Desember 1965.

*Indonesian Citizen  
Born in Flores Timur on December 03, 1965.*

Ditunjuk selaku anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No. 0213/PBT/CS/VIII/2021 tanggal August 24, 2021. Beliau berlatar belakang pendidikan Sarjana Akuntansi dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung 1989, dan memiliki Piagam Akuntan Register Negara dan Sertifikat Konsultan Pajak tingkat C. Beliau berpengalaman dalam bidang Audit, Akuntansi, Keuangan, Pasar Modal dan Perpajakan pada beberapa perusahaan, antara lain, PT Inti Salim Corpora, Prasetio Utomo & Co (Arthur Andersen) dan PT Vickers Ballas Indonesia. Saat ini beliau menjabat sebagai *Principal Adviser* dan Pemilik PT Fides Pro Consulting.

*Mr. Setioko was appointed as Company's Audit Committee member was appointed as Company's Audit Committee member based on Board of Commissioners Decision No.0213/PBT/CS/VIII/2021 dated August 24, 2021. Mr. Setioko's educational background was Bachelor in Accounting from the Parahyangan Catholic University, Bandung 1989, and holds a Registered Accountant Charter and a Certificate for Tax Consultant level C. He has various experiences in the fields of Audit, Accountancy, Finance, Capital Market and Taxation with several companies, among others, PT Inti Salim Corpora, Prasetio Utomo & Co (Arthur Andersen) and PT Vickers Ballas Indonesia. Currently, he is the Principal Adviser and Shareholder of PT Fides Pro Consulting.*

## KOMITE AUDIT | AUDIT COMMITTEE

Komite Audit bertanggungjawab kepada Dewan Komisaris dengan memberikan opini secara independen mengenai hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris sesuai dengan prinsip-prinsip GCG dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Peran Komite Audit adalah untuk membantu Dewan Komisaris dalam memenuhi tanggung jawab pengawasan sehubungan dengan integritas laporan keuangan, manajemen risiko dan pengendalian internal, kepatuhan kepada hukum dan peraturan, kinerja, kualifikasi, dan independensi akuntan publik, serta kinerja fungsi audit internal.

### INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Sesuai dengan Piagam Komite Audit dan berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015, Komite Audit bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Seluruh anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi persyaratan independensi, yang dituangkan dalam Surat Pernyataan Pribadi yang didokumentasikan oleh Sekretaris Perusahaan.

### KOMITE AUDIT DAN LAPORAN KOMITE AUDIT

Peran Komite Audit adalah untuk membantu Dewan Komisaris dalam memenuhi tanggung jawab pengawasan sehubungan dengan integritas laporan keuangan; manajemen risiko dan pengendalian internal; kepatuhan kepada hukum dan peraturan; kinerja, kualifikasi, dan independensi akuntan publik; serta kinerja fungsi audit internal.

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit dibantu oleh Unit Audit Internal dan Akuntan Publik.

Tugas pokok dari Komite Audit adalah memberikan pendapat profesional yang independen terhadap laporan keuangan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Komisaris, serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Komisaris.

Dalam melaksanakan tugas dan independensinya, Komite Audit berpedoman pada Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas, dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit No 55 / POJK.04/2015. pada tanggal 23 Desember 2015. Selain itu, pelaksanaan tugas Komite Audit juga diatur dalam Piagam Komite Audit yang disetujui oleh Komisaris dan Direksi.

*The Audit Committee is responsible to the Board of Commissioners by providing an independent opinion to matters that require attention of the Board of Commissioners in accordance with the principles of Good Corporate Governance and prevailing laws and regulation*

*The role of the Audit Committee is to assist the Board of Commissioners in fulfilling their supervisory responsibilities with regard to the integrity of financial statements; risk management and internal control; compliance with legal and requirements; the external auditor's performance, qualifications and independence; and the implementation of the internal audit function.*

### INDEPENDENCY OF AUDIT COMMITTEE

*Pursuant to the Audit Committee Charter and referring to POJK No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 the Audit Committee shall act independently in carrying out its duties and responsibilities. All members of the Company's Audit Committee have fulfilled the independence requirement as set out under the Personal Statement documented by the Corporate Secretary.*

### THE AUDIT COMMITTEES AND AUDIT COMMITTEE REPORT

*The role of the Audit Committee is to assist the Board of Commissioners in fulfilling their supervisory responsibilities with regard to the integrity financial statements; risk management and internal control; compliance with legal and requirements; the external auditor's performance, qualifications and independence; and the implementation of the internal audit function.*

*In carrying out its duties, the Audit Committee is supported by Internal Audit and External Auditor.*

*The main duties of the Audit Committee is to give an independent professional opinion to the BOC regarding the reports and other information submitted by the BOD and to identify issues that may need the attention of the BOC.*

*In carrying out its duties and independence, the Audit Committee is guided by the Law on Limited Liability Companies, and the Financial Services Authority Regulation on the Establishment and Work Implementation Guidelines for the Audit Committee No. 55 / POJK.04/2015. on December 23, 2015. Moreover, the Audit Committee's role is also regulated by the Audit Committee Charter that has been approved by the Board of Commissioners and the Board of Directors.*

### PERAN PENTING KOMITE AUDIT

1. Melakukan telaah atas informasi keuangan yang akan dipublikasikan. Telaah dilakukan dengan cara berkoordinasi dengan Audit Internal Perseroan dan komunikasi dengan Auditor Independen tentang perlakuan akuntansi akun-akun yang signifikan dan material.

2. Berperan aktif dalam proses penunjukan Auditor Independen melalui penetapan persyaratan kualitas, perencanaan dan waktu penyelesaian audit oleh Auditor Independen.

3. Melakukan evaluasi terhadap efektivitas mekanisme pengendalian intern, dengan melakukan pemeriksaan atas cakupan program audit internal, memeriksa pelaksanaan program audit dan evaluasi atas laporan kegiatan audit internal.

4. Memberikan pengarahan terhadap audit internal dan bagian akuntansi untuk lebih meningkatkan kompetensi personil sehingga meningkatkan pengendalian intern Perseroan.

5. Melaksanakan tugas khusus yang ditetapkan oleh Komisaris dengan cara berkoordinasi dengan audit internal.

6. Melakukan penelaahan terhadap laporan Perseroan, untuk meyakinkan laporan tersebut sesuai dengan standar dan kebijakan akuntansi yang berlaku, konsisten dengan informasi lainnya, dan disampaikan kepada Bursa Efek Indonesia sesuai peraturan yang berlaku.

7. Melakukan seleksi dan mengusulkan calon auditor independen (Kantor Akuntan Publik) untuk audit umum atas laporan keuangan.

8. Melakukan pertemuan dengan Akuntan Publik untuk mengevaluasi independensi dan objektivitas Akuntan Publik tersebut serta membahas kecukupan program pemeriksaan yang dilakukannya. Dari diskusi ini dapat disimpulkan antara lain bahwa independensi Akuntan Publik telah terjaga dengan baik.

9. Melakukan diskusi dengan Akuntan Publik tentang koreksi-koreksi dan rekomendasi yang diusulkan auditor sebagai hasil pemeriksaan atas laporan keuangan Perseroan.

### THE ESSENTIAL ROLES OF AUDIT COMMITTEE

*1. To perform analysis upon financial information prior to publishing. The analysis is performed by coordination with the Company's Internal Audit and communication with Independent Auditor on the accounting treatment of significant and material accounts.*

*2. To be actively involved in Independent Auditor appointment process through the establishment of selection criteria of Quality, Planning and Audit completion by an Independent Auditor.*

*3. Evaluate the effectiveness of internal control mechanism through reviewing the scope of the internal audit program, assessing the implementation of audit program and evaluation of the reports on internal audit activities during the year.*

*4. Provide guidance to the internal audit and accounting function to enhance the competency of personnel to increase the internal control of the Company.*

*5. Undertaking special duties as decreed by the Commissioner by coordinating with internal audit.*

*6. Review reports of the Company, to ensure that the reports have been prepared according to the prevailing accounting standards and policies, consistent with other information, and delivered to the Indonesia Stock Exchange in full compliance with prevailing regulations.*

*7. Selecting and recommending an independent auditor (Public Accountant) candidate for general audit of the financial statements.*

*8. Discuss with the Public Accountant, for the purpose of evaluating the independence and the objectivity of the Public Accountant and the adequacy of the audit program. From these discussions it was concluded, among others, that the independence of the Public Accountant has been properly managed.*

*9. Discuss with the Public Accountant with regard to their recommendations on audit findings and subsequent management letter, as a result of their audit of the Company's financial statements.*

Komite Audit terdiri dari setidaknya-tidaknya tiga orang anggota, Anggota Komite ditunjuk oleh Dewan Komisaris dan melapor langsung kepada Dewan Komisaris.

Rapat Komite Audit dihadiri secara rutin oleh Direktur Administrasi dan Keuangan, Divisi Keuangan, Divisi Akuntansi, Manager Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan.

Manager Audit Internal memastikan agar komite audit memperoleh informasi yang dibutuhkan. Komite Audit memberikan informasi terkini kepada Dewan Komisaris tentang semua permasalahan penting secara rutin sepanjang tahun.

Seluruh temuan, catatan dan rekomendasi dari hasil pelaksanaan kegiatan, penelaahan dan analisa Komite Audit selama tahun 2021 telah dikomunikasikan dan didiskusikan dengan Manajemen Perusahaan serta telah dilaporkan kepada Komisaris Perseroan untuk tindak lebih lanjut dan penyempurnaan lebih lanjut dari Manajemen perseroan.

Rapat Komite Audit tahun buku 2021 dilakukan sebanyak 10 (sepuluh) kali dengan tingkat kehadiran 100 persen.

#### AUDITOR EKSTERNAL (AKUNTAN PUBLIK)

Auditor Eksternal ditunjuk oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berdasarkan rekomendasi dari Komisaris dan Komite Audit. Auditor Eksternal yang ditunjuk tidak boleh berada di bawah kendali Komisaris, Direksi atau pihak-pihak berkepentingan lainnya dalam bentuk apapun. Kriteria minimum dari Auditor Eksternal yang akan ditunjuk adalah :

1. Terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan;
2. Mampu mengaudit Induk Perusahaan dan Entitas Anak;
3. Mampu mengaudit perusahaan pabrikan; perdagangan besar & eceran; pergudangan, pengangkutan, pengiriman darat/ laut/ udara; dll;
4. Menjadi anggota atau terafiliasi dengan Kantor Akuntan Publik Internasional.

Auditor Eksternal yang ditunjuk bertanggung jawab untuk menyampaikan opininya atas ketaatan laporan keuangan yang diaudit terhadap standar laporan keuangan yang berlaku.

*The Audit Committee is composed of at least three members. The Audit Committee is appointed by the Board of Commissioners, and reports directly to the Board of Commissioners.*

*Audit Committee meetings are regularly attended by the Administration and Finance Manager, Finance Division, Accounting Division, Internal Audit Manager and Corporate Secretary.*

*Internal Audit Manager ensures that the committee obtains with all necessary information. The Audit Committee updates of the Board of Commissioners on all critical issues throughout the year.*

*All finding, notification and recommendation as a result of the activities, studies and analysis by Audit Committee in year 2021 have been communicated and discussed with Company Management and reported to the Board of Commissioners to take action and follow up by the Management.*

*Committee Audit Meetings in year book 2021 were held 10 (ten) times with attendance 100 in percentages.*

#### INDEPENDENT EXTERNAL AUDITOR

*An Independent External Auditor is appointed by the Annual General Meeting of Shareholders based on the recommendation from the Board of Commissioners and the Audit Committee. The appointed Independent External Auditor must not be under the control of the Board of Commissioners, Board of Directors or other involved parties in any form. The minimum criteria of the External Auditor to be appointed are:*

1. *Registered with the Financial Services Authority;*
2. *Capable to audit the Parent Company and Subsidiaries;*
3. *Capable to audit a manufacturing firm; wholesaler & retail business; warehousing, transportation, inland/sea/ air; etc;*
4. *As member or affiliate with International Public Accountant Firm.*

*The appointed Independent External Auditor is obliged to state opinions on the audited financial statements to ensure compliance with current financial reporting standards.*

Berdasarkan mandat Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 20 Agustus 2021 Dewan Komisaris menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International), sebagai Auditor Eksternal Perseroan. Tugas Auditor Eksternal adalah memeriksa dan menyatakan opininya atas Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Dalam menjalankan tugasnya, Auditor Eksternal menyatakan tidak terjadi benturan kepentingan dalam pelaksanaan audit. Dalam tahun buku 2021 Perseroan mengeluarkan biaya untuk Jasa Profesional dll sebesar USD 1.6 juta dan ini didalamnya termasuk pembayaran jasa audit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan.

#### PELAPORAN PELANGGARAN

Pelaporan Pelanggaran merupakan bagian dari Kode Etik Perusahaan dan Karyawan, ruang lingkup yang saat ini diutamakan meliputi: informasi mengenai permasalahan pengendalian internal, akuntansi, auditing, pelanggaran peraturan, dugaan kecurangan dan/atau dugaan korupsi, dan pelanggaran kode etik.

Seluruh Pelaporan yang masuk akan diperiksa oleh tim Internal Audit, untuk ditindaklanjuti secara internal dan dilanjutkan ke Direksi dan Komite Audit jika diperlukan tindakan lebih lanjut. Mekanisme Pelaporan dilakukan melalui SMS dan Email, yang dijaga kerahasiaannya.

Program Pelaporan Pelanggaran (whistleblower) juga telah disosialisasikan dan telah dipahami oleh karyawan. Bagi pelapor internal, Direksi memberikan jaminan perlindungan tidak akan dikenai Pemecatan; Penurunan jabatan atau pangkat; Pelecehan atau diskriminasi dalam segala bentuknya. Dalam tahun 2020, tidak ada pelaporan yang signifikan yang diterima, seluruh laporan telah ditindak lanjuti untuk memperkuat peraturan dan prosedur pengendalian internal perusahaan.

#### BENTURAN KEPENTINGAN

Untuk mencegah terjadinya benturan kepentingan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia No 42 /POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan tanggal 1 Juli 2020, Anggaran Dasar Perusahaan telah mengatur ketentuan untuk mencegah terjadinya benturan kepentingan.

*Based on mandate of the Annual General Meeting of Shareholders held on August 20, 2021 Board of Commissioners agreed to appoint the Accounting Firms Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan. (An independent member of RSM International), as the Company Independent External Auditor. The task of the Independent External Auditor is to audit and provide an opinion on the Company's financial statements for the year ended December 31, 2021.*

*When performing its tasks, the Independent External Auditor certifies that there is no conflict of interest in the audit work. In the financial year 2021 the Company paid for professional services etc. USD 1.6 million and this included the payment for audit services provided by the public accounting firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan.*

#### WHISTLEBLOWING SYSTEM

*The Whistleblowing System is part of the Company and the Employee Code of Conduct, the scope of which is currently preferred include: information on issues of internal control, accounting, auditing, regulatory violations, suspected fraud and / or corruption, and violations of the code of ethics.*

*The entire reporting that is received will be checked by the Internal Audit team, to be followed up internally and proceed to the Board of Directors and Audit Committee if further action is necessary.*

*Reporting mechanisms done via SMS and email, are kept confidential. Abuse Reporting Program (whistleblower) have also been disseminated and understood by employees. For internal complainant, the Board of Directors provide a guarantee of protection will not be subject to dismissal; Demotion or rank; Harassment or discrimination in all its forms. In 2020, there are no significant reports were received, all reports have been followed up to strengthen the company's internal control and procedures.*

#### CONFLICT OF INTEREST

*To prevent conflict of interest as stipulated in Financial Services Authority Regulation of the Republic of Indonesia No 42 /POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions dated 1 July 2020, the Company's Article of Association has regulated policies to prevent conflict of interest.*

Sepanjang pengetahuan Perseroan sampai dengan diterbitkannya laporan tahunan ini, Perseroan tidak memiliki transaksi yang mengandung benturan kepentingan yang tidak diungkapkan. Transaksi terafiliasi dapat dilihat pada catatan 34 dari Laporan Keuangan Perseroan yang telah diaudit.

#### KEPATUHAN TERHADAP ANGGARAN DASAR SERTA PERATURAN

Perseroan senantiasa patuh terhadap Undang-Undang Perseroan Terbatas Indonesia, serta berbagai peraturan dan ketentuan pasar modal. Melalui kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berlaku, Perusahaan akan dapat meningkatkan praktek GCG di seluruh aspek operasionalnya.

#### TINDAKAN KORPORASI

Perseroan dalam tahun 2017 telah menerbitkan Surat Hutang Global sebesar USD200.000.000. melalui anak perusahaan yang dimiliki seluruhnya oleh Perseroan PB International B.V., yang didirikan berdasarkan hukum Negara Belanda. Seluruh dana telah diterima tanggal 26 Januari 2017.

PB International B.V., telah melakukan Penawaran Tender tertanggal 28 September 2018, atas Surat Hutang dengan denominasi Dolar Amerika Serikat untuk pelunasan dipercepat. Penyelesaian Penawaran Tender selesai pada 25 Oktober 2018. Setelah penyelesaian Penawaran Tender sejumlah USD 28,922,000 dalam jumlah pokok keseluruhan dari Surat Utang Senior. Oleh karena itu, jumlah pokok Surat Utang yang masih beredar sampai dengan tanggal ini adalah USD171,078,000, dari sebelumnya saat diterbitkan dalam tahun 2017 sebesar USD 200,000,000.-

Surat Hutang ini memiliki kupon sebesar 7.625% per tahun, dibayar per enam bulanan di belakang dan Surat Hutang ini Jatuh Tempo pada tanggal 26 Januari 2022. Surat Hutang ini didaftarkan di Singapura Stock Exchange mulai tanggal 27 Januari 2017.

Global Notes yang jatuh tempo per tanggal 26 Januari 2022 dengan limit jumlah sebesar USD171.1 juta, saat ini telah mendapat persetujuan perpanjangan sampai dengan 31 Desember 2025 dan sedang dalam proses administrasi.

*As far as the Company is aware up until the date of publicity of this annual report, the Company did not have undeclared conflict of interest transaction. The transaction with related parties can be seen in the note 34 of Audited Financial Statements.*

#### COMPLIANCE TO ARTICLE OF ASSOCIATION AND REGULATIONS

*The Company conforms to the Indonesian Limited Liabilities Company Law, and various Capital Market Regulations. By conforming to current laws and regulations, the Company will be able to enhance GCG practice in all its operational aspects.*

#### CORPORATE ACTION

*The company issued a Global Notes of USD200,000,000, via wholly owned subsidiary of the Company PB International B.V., established under the laws of the Netherland. The fund has already been received on January 26, 2017.*

*PB International B.V., established under the laws of the Netherlands, conducted a Tender Offer Memorandum dated 28 September 2018, on Debt Securities denominated in United States Dollars for accelerated settlement. Completion of the Tender Offer was completed on October 25, 2018. After completion of the Tender Offer amounting to USD28,922,000 in the total principal amount of Senior Debt Securities. Therefore, the outstanding principal amount up to this date is USD 171,078,000, from the previous period when issued in 2017 amounting to USD200,000,000*

*The coupon rate for the notes is 7.625% per annum, payable semi-annually in arrears and The Notes mature on January 26, 2022. The Notes are listed on the Singapore Stock Exchange since January 27th, 2017.*

*The Global Notes which is due on January 26, 2022 with a limit of USD171.1 million, has received approval for an extension until December 31, 2025 and are in the administrative process.*

#### KETERBUKAAN INFORMASI

Sesuai dengan ketentuan pasar modal, Perseroan senantiasa melapor dan mengumumkan kepada otoritas pasar modal, bursa, investor serta masyarakat setiap informasi atau fakta material yang dapat mempengaruhi nilai efek perseroan atau keputusan investasi dari para investor. Dalam rangka memberikan kesetaraan dalam penyebaran informasi, Perseroan telah melaporkan dan mengumumkan hal-hal dimaksud sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Perseroan memiliki Utang Sindikasi yang telah jatuh tempo per tanggal 27 Januari 2021 dengan limit jumlah sebesar USD138.5 juta, dan Global Notes yang jatuh tempo per tanggal 26 Januari 2022 dengan limit jumlah sebesar USD171.1 juta, saat ini keduanya telah mendapat persetujuan perpanjangan dan sedang dalam proses administrasi. Utang Sindikasi diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2023 dan Global Notes diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2025.

Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari RUPSLB tanggal 26 Januari 2021 untuk menerbitkan Surat Utang (Notes) berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok sebanyak-banyaknya USD350 juta yang akan diterbitkan oleh Perseroan melalui penawaran kepada investor di luar wilayah Negara Republik Indonesia, yang akan dijamin dengan jaminan berupa jaminan perusahaan (corporate guarantee) dan jaminan-jaminan kebendaan lain oleh dan atas aset Perseroan dan/atau aset entitas anak Perseroan. Penggunaan dana dari hasil penerbitan surat utang ini adalah untuk pembiayaan penyelesaian Utang Sindikasi dan Global Notes. Penerbitan Global Notes ini tidak jadi dilakukan, dan Perseroan melakukan proses perpanjangan atas kedua kewajiban ini.

Terkait terjadinya musibah kebakaran di anak perusahaan PT Victory Pan Multitex (VPM). yang memproduksi benang jahit dan benang bordir, tanggal 19 April 2020 sekitar pukul 20.00 Waktu Indonesia Barat berlokasi di Jl. Batujajar No. 28, Bandung, Jawa Barat. Penggantian telah dilalukan oleh pihak asuransi.

#### PERKARA HUKUM YANG DIHADAPI PERSEROAN

Tidak ada Perkara Hukum yang dihadapi Perseroan.

#### DISCLOSURE OF INFORMATION

*In accordance with capital market rules, the Company reports and announces to the capital market and stock exchange authorities, investors and public all material information or facts that could influence either the value of the Company's stock or investors' decisions. In the interests of disseminating information equitably, the Company has reported and announced all items accordingly.*

*The Company has Syndicated Loan which is due on January 27, 2021 with a limit of USD138.5 million, and Global Notes which is due on January 26, 2022 with a limit of USD171.1 million, both of which have received approval for an extension and are in the administrative process. The Global Notes extended to December 31, 2023 and Global Notes extended to December 31, 2025.*

*The Company has obtained approval from the EGMS on January 26, 2021 to issue Notes denominated in United States Dollars with a principal amount of up to USD350 million which will be issued by the Company through an offer to investors outside the territory of the Republic of Indonesia, which will be guaranteed by a corporate guarantee. and other material guarantees by and on the assets of the Company and / or the assets of the Company's subsidiaries. The use of proceeds from the issuance of these debt securities is for the refinancing of Syndicated Loan and Global Notes. The issuance of Global Notes was not carried out, and the Company carried out the process of extending these two obligations.*

*Related to the fire disaster at subsidiary entity PT Victory Pan Multitex (VPM). which produces sewing threads and embroidery threads, April 19, 2020 at around 20.00 Western Indonesia Time, located at Jl. Batujajar No. 28, Bandung, West Java. The claiming has been carried out by the insurance company.*

#### LEGAL CASE FACED BY THE COMPANY

*There are no legal cases faced by the Company.*



**IKHTISAR LAPORAN BERKELANJUTAN | SUSTAINABILITY REPORT HIGHLIGHT**

Laporan Berkelanjutan versi lengkap dapat diunduh di [www.panbrotherstbk.com](http://www.panbrotherstbk.com)

Full version of Sustainability Report can be download in [www.panbrotherstbk.com](http://www.panbrotherstbk.com)

**PENCAPAIAN**

PT Trisetijo Manunggal Utama (TMU) adalah manajemen pengelola PBRX.

TMU bukanlah pendiri, TMU masuk melalui Tender Offer (TO) bersama beberapa perusahaan lain. Proses TO dimulai 16 Agustus 1996. TMU team mulai dari proses TO sampai resmi sebagai manajemen April 1997 secara terus menerus menjadi manajemen pengelola.

Kapitalisasi PBRX per 31 Desember 1996 berdasarkan harga TO adalah Rp 95.0 Miliar dan per 31 Desember 2021 kapitalisasi PBRX sebesar Rp 1.0 Triliun

Penjualan PBRX tahun 1996 Rp 48.4 Miliar (setara USD21.4 juta dgn kurs USD1 : Rp 2,250) dan di tahun 2021 meningkat menjadi USD689.4 juta.

Ekuitas PBRX tahun 1996 defisit Rp 12.1 Miliar (setara defisit USD5.4 juta dengan kurs USD1 : Rp 2,250) dan di tahun 2021 meningkat menjadi USD291.2 juta

Pemegang saham TMU adalah Ludijanto Setijo sebesar 81,79 % dan Anne Patricia Sutanto sebesar 18,21 %. Dalam PBRX Ludijanto Setijo sebagai Direktur Utama dan Anne Patricia Sutanto sebagai Wakil Direktur Utama, keduanya sebagai Direktur saat bergabung di PBRX tahun 1997.

**PARA PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT**

Perseroan memulai tahun 2017 menerbitkan Laporan Berkelanjutan. Keberlanjutan di mata Perseroan berarti peningkatan kinerja perusahaan menuju korporasi global berbasis sumber daya alam, kesejahteraan sosial dan pelestarian lingkungan. Oleh sebab itu, kinerja yang sehat yang dicapai melalui pemanfaatan berbagai standar ekonomi, sosial dan lingkungan kelas dunia adalah tujuan utama bagi keberlanjutan Perseroan dimasa mendatang.

**ACHIEVEMENT**

PT Trisetijo Manunggal Utama (TMU) is the controlling management of PBRX

TMU is not the founder, TMU entered through the Tender Offer (TO) with several other companies. The TO process began from August 16, 1996. TMU team began from TO process until they formally took over control as management since April 1997.

PBRX capitalization per December 31, 1996 based on the TO price was Rp95.0 Billion and as of December 31, 2021 the capitalization of PBRX amounts to Rp 1.0 Trillions

Sales of PBRX in 1996 was Rp 48.4 Billion (USD21.4 million equivalent at USD1: Rp 2,250) and in year 2021 increased to USD689.4 million.

PBRX's 1996 equity was deficit of Rp12.07 billion (equivalent to USD5.4 million deficit with exchange rate of USD1: Rp 2,250) and in year 2021 increase to USD291.2 million.

TMU shareholders are Ludijanto Setijo of 81.79% and Anne Patricia Sutanto of 18.21%. In PBRX Ludijanto Setijo as Managing Director and Anne Patricia Sutanto as Vice President Director, both of them as formally joined PBRX as Directors in 1997.

**RESPECTED STAKEHOLDERS**

The Company has started publishing the Sustainability Report since the year 2017. In the Company's view, sustainability means improved company performance towards becoming a global company based on natural resources, social welfare and environmental conservation. For this reason, a healthy performance achieved through the use of various world class economic, social and environmental standards is the purpose for the Company's sustainability in the future.

Dalam menjalankan dan mengembangkan bisnisnya Perseroan senantiasa melihat jauh ke depan, memperkuat dan mengutamakan keberlanjutan. Hal ini memerlukan tekad, ketahanan dan inisiatif untuk selalu mencari berbagai peluang baru, merevitalisasi daya saing, memperbaharui kompetensi yang dimiliki dan mengembangkan landasan usaha yang berkesinambungan. Kami senantiasa mengembangkan cara baru dalam berbisnis yang memungkinkan kami terus bertumbuh serta mengurangi dampak terhadap lingkungan dan ekonomi. Ini juga memerlukan strategi dan inisiatif yang tepat untuk menjawab tantangan bisnis saat ini.

Hal tersebut tercermin pada visi bisnis dan visi tanggung jawab sosial Perseroan yang kemudian diterjemahkan menjadi strategi pengembangan unit-unit bisnis perusahaan. Strategi keberlanjutan dijalankan selaras dengan pengembangan bisnis di setiap unit bisnisnya. Kemandirian sosial ekonomi serta kualitas lingkungan menjadi tolok ukur utama keberlanjutan Perseroan, agar masyarakat dapat terus tumbuh dan berkembang.

In running and developing the business the Company always looks ahead, strengthens and prioritizes sustainability. Persistence, endurance and initiatives are required to seize new opportunities, revitalise existing strengths and provide new platforms for sustainable growth. We will develop new ways of doing business that will allow us to continuously grow our company while reducing the environmental and economic impacts. New strategies and corporate initiatives have been developed to ensure that we can meet today's challenges effectively.

This is reflected in the Company's business and social responsibility vision which has been illustrated into the development strategy of the company's business units. Sustainability strategy is implemented in line with business development in each of its business units. Social and economic independence as well as environmental quality are the major benchmarks of the Company's sustainability, such that the community may grow and develop.



Strategi keberlanjutan Perseroan berdasarkan pada filosofi bisnis dan komitmen yang berkontribusi terhadap ekonomi yang positif dan kuat dengan dampak negatif sekecil mungkin terhadap ekosistem.

*The Company's sustainability strategy is based on a business philosophy and commitment that contributes to a positive and strong economy with the least possible negative impact on the ecosystem.*

Komitmen Perseroan untuk mewujudkan strategi keberlanjutan dan memastikan kemakmuran bagi semua pemangku kepentingan.

*The Company are committed to realizing our sustainability strategy and ensuring prosperity for all stakeholders.*

Pemanfaatan sumber daya yang berkelanjutan untuk kehidupan yang lebih baik bagi generasi berikutnya adalah tujuan utama Perseroan.

*Sustainable use of resources for a better life for the next generation is the Company main goal.*

Kami menyadari bahwa dukungan dari para pemangku kepentingan sampai saat ini yang membuat Perseroan tetap beroperasi dan bertahan di tengah situasi pandemi Covid-19 yang masih terjadi baik di Indonesia dan global. Tentunya dampak pandemi Covid-19 pada ekonomi nasional dan bisnis perusahaan masih terjadi sampai saat ini. Oleh karena itu, kami, Dewan Direksi mengucapkan rasa syukur sehingga dapat melalui tahun 2021 ini dengan baik.

*We realize the support from stakeholders that has kept the Company operating and surviving in the midst of the Covid-19 pandemic situation that is still happening both in Indonesia and globally. Of course, the impact of the Covid-19 pandemic on the national economy and company business is still happening today. Therefore, we, the Board of Directors, express our gratitude so that we can go through 2021 well.*

Pada kesempatan ini, kami sampaikan Laporan Keberlanjutan 2021 dengan tema "Kemanusiaan Mendorong Keberlanjutan". Pesan yang ingin kami sampaikan adalah pentingnya peran sumber daya manusia khususnya di PBRX dalam memberikan kontribusi konkrit terhadap pelaksanaan kegiatan-kegiatan keberlanjutan yang sesuai dengan strategi dan kerangka keberlanjutan PBRX yang berlandaskan pada 3P: "People, Planet dan Profit". Kami berkomitmen bahwa seluruh kegiatan-kegiatan keberlanjutan di PBRX harus menciptakan dampak positif terhadap seluruh ekosistem dan demi tercapainya kesejahteraan bagi seluruh karyawan, para pemangku kepentingan dan masyarakat luas.

*On this occasion, we present the 2021 Sustainability Report with the theme "Humanity Drives Sustainability". The message we want to convey is the importance of the role of human resources, especially in PBRX in making a concrete contribution to the implementation of sustainability activities in accordance with the PBRX sustainability strategy and framework which is based on the 3Ps: "People, Planet and Profit". We are committed that all sustainability activities at PBRX must create a positive impact on the entire ecosystem and for the welfare of all employees, stakeholders and the wider community.*

Prioritas PBRX dalam program keberlanjutan sosial adalah peningkatan keahlian, pendidikan, kualitas sumber daya manusia di seluruh unit bisnis dan menyediakan kesempatan kerja tanpa membedakan gender, suku, ras dan agama, juga termasuk penyandang disabilitas Perseroan juga berkomitmen untuk memberikan dampak positif terhadap masyarakat sekitar dan masyarakat luas.

*PBRX's priority in the social sustainability program is to improve skills, education, quality of human resources in all business units and provide job opportunities without discriminating against gender, ethnicity, race and religion, including persons with disabilities. The Company is also committed to having a positive impact on the surrounding community and the wider community.*

Perseroan juga terlibat dalam program beasiswa dan pelatihan atau vokasi. Perseroan bekerja sama dengan beberapa institusi seperti BLK Surakarta, BBPLK Semarang, BDI Jakarta dan Surabaya, AK-Tekstil (Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta), IndoRunner Foundation, Universitas Indonesia dan sekolah-sekolah di 36 wilayah di Pulau Jawa. Tujuan dari program ini untuk menyiapkan sumber daya manusia yang berkualitas dan menciptakan peluang bagi mereka untuk mengembangkan karier di PBRX dan menerima penghasilan yang stabil bagi keluarga mereka.

*The Company is also involved in scholarship and training or vocational programs. The Company cooperates with several institutions such as BLK Surakarta, BBPLK Semarang, BDI Jakarta and Surabaya, AK-Textile (Academy of the Textile and Textile Product Industry Community of Surakarta), IndoRunner Foundation, University of Indonesia and schools in 36 areas on the island of Java. The aim of this program is to prepare qualified human resources and create opportunities for them to develop a career at PBRX and receive a stable income for their families.*



Perseroan bersama-sama anak perusahaan melalui penandatanganan pernyataan dukungan 'CEO Statement of Support for the Women's Empowerment Principles' pada bulan Juni 2021, ini merupakan komitmen Perseroan untuk memberdayakan perempuan di tempat kerja dengan kesempatan yang luas dan setara termasuk untuk menjadi pemimpin di Perseroan.

*The Company and its subsidiaries signed the statement of support for the 'CEO Statement of Support for the Women's Empowerment Principles' in June 2021, this is the Company's commitment to empowering women in the workplace with broad and equal opportunities including to become leaders in the Company.*

Satgas Covid-19 dan Bencana PBRX, turut membantu korban bencana di tanah air, seperti peristiwa erupsi Gunung Semeru di Jawa Timur, melalui pemberian masker non-medis dan dana tunai untuk meringankan beban dari para korban, memfasilitasi percepatan vaksin baik untuk seluruh karyawan dan keluarga, turut aktif dalam kegiatan pencegahan Covid-19 melalui penerapan protokol kesehatan yang konsisten.

*The Covid-19 and PBRX Disaster Task Force, helped victims of disasters in the country, such as the Mount Semeru eruption in East Java, by providing non-medical masks and cash funds to ease the burden on the victims, facilitating the acceleration of vaccines for all employees and their families. Actively participate in Covid-19 prevention activities through the implementation of consistent health protocols.*

Perseroan menargetkan untuk penggunaan bahan baku yang berkelanjutan hingga 50% pada tahun 2023 melalui pemanfaatan dari program reduksi separuh jumlah limbah yang dihasilkan dengan proses recycle, upcycle, atau downcycle hingga 75% pada tahun 2030. Perseroan berharap bahwa kontribusi dan komitmen yang telah kami lakukan dapat memberikan dampak positif bagi para pemangku kepentingan demi terwujudnya Keberlanjutan Sosial di Indonesia.

*The Company targets to use sustainable raw materials up to 50% by 2023 through the utilization of the program to reduce the amount of waste produced by recycling, upcycle, or downcycle by half to 75% by 2030. The Company hopes that the contributions and commitments that we have made can have a positive impact on stakeholders for the realization of Social Sustainability in Indonesia.*



**PEOPLE**  
Sustainability-driven demographic growth and social development

**KEBERLANJUTAN SOSIAL PEOPLE**

- Goal 1 – Menghapus Kemiskinan (*No Poverty*)
- Goal 3 – Kesehatan yang Baik dan Kesejahteraan (*Good Health and Well-Being*)
- Goal 4 – Pendidikan Bermutu (*Quality Education*)
- Goal 5 – Kesenjangan Gender (*Gender Equality*)
- Goal 8 – Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi (*Decent Work and Economic Growth*)

**PLANET**  
Sustainability-driven environmental conservation and resource utilization

**KEBERLANJUTAN LINGKUNGAN PLANET**

- Goal 7 – Energi Bersih dan Terjangkau (*Affordable and Clean Energy*)
- Goal 12 – Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab (*Responsible Consumption and Production*)
- Goal 13 – Penanganan Perubahan Iklim (*Climate Action*)

**PROFIT**  
Sustainability driven business growth and investment

**KEBERLANJUTAN EKONOMI PROFIT**

- Goal 9 – Industri, Inovasi dan Infrastruktur (*Industry, Innovation, and Infrastructure*)
- Goal 16 – Perdamaian, Keadilan dan Kelembagaan yang Kuat (*Peace, Justice and Strong Institutions*)

Kapasitas terpasang PBRX secara terus menerus meningkat dan ditargetkan dalam tahun 2022 akan menjadi 130 juta potong (*garment setara polo shirts*) yang akan efektif dalam tahun 2023. Penggunaan bahan baku dalam negeri terus diupayakan Perseroan, dengan menawarkan hasil pengembangan sendiri yang berbahan baku dalam negeri dan bahan-bahan yang berasal dari daur ulang, meskipun sebagian besar pesanan dari pembeli telah ditentukan bahan baku yang digunakan.

*PBRX's installed capacity has continuously increased and the target for the year 2022 to reach 130 million pieces (polo shirts garment conversion) which will be effective in 2023. The Company continues to strive to use domestic raw materials, by offering its own development products made from domestic and recycled materials, although most orders from buyers have determined the raw materials used.*

Bahan baku yang digunakan untuk performance wear umumnya berbahan *synthetic woven fabric* yang meskipun Indonesia memiliki minyak bumi sebagai bahan dasar, tetapi proses menjadi chip belum ada di Indonesia sehingga masih harus diimpor.

*The raw materials used for performance wear are generally made from synthetic woven fabrics, although Indonesia has natural oil as the basic material, the process of becoming chip is not yet available in Indonesia so it still has to be imported.*

**KOMITMEN KEBERLANJUTAN PENINGKATAN KAPASITAS LEWAT PENGEMBANGAN INTERNAL DAN EKSTERNAL**  
*SUSTAINABILITY OF INCREASING CAPACITY THROUGH ORGANIC AND AND UNORGANIC GROWTH*

**PERTUMBUHAN KAPASITAS TERPASANG GARMEN KONVERSI POLO SHIRT**  
*SETUP CAPACITY GROWTH ON GARMENT MANUFACTURING BASED ON POLO SHIRT CONVERSION*

	2021	2020	2019	2018	2017
Garmen <i>Garment</i>	117	117	117	90	90

**JUMLAH PABRIK GARMEN PERSEROAN DI INDONESIA**  
*NUMBER OF COMPANY'S GARMENT FACTORIES IN INDONESIA. (UNIT)*

	2021	2020	2019	2018	2017
Pabrik <i>Factory</i>	22	22	21	21	21

**KOMITMEN KEBERLANJUTAN PEMBINAAN SUMBERDAYA MANUSIA**  
*HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT SUSTAINABILITY*

Kelamin <i>Gender</i>	2021	2020	2019	2018	2017
Perempuan <i>Female</i>	19.290	19.194	27.059	25.985	25.983
Pria <i>Male</i>	12.392	11.314	11.153	11.298	11.301
<b>TOTAL</b>	<b>31.682</b>	30.508	38.212	37.283	37.284

**BERDASARKAN UMUR**  
*BY AGES*

Umur <i>Ages</i>	2021	2020	2019	2018	2017
18 – 30	21.016	20.198	26.828	25.756	25.756
31 – 40	7.018	7.045	8.719	8.718	8.718
41 – 50	3.112	2.790	2.350	2.484	2.484
51 – Keatas <i>Above</i>	536	475	315	325	326
<b>TOTAL</b>	<b>31.682</b>	30.508	38.212	37.283	37.284

BERDASARKAN PENDIDIKAN  
BY EDUCATION LEVEL

Pendidikan Education	2021	2020	2019	2018	2017
S2 Master	18	15	18	18	18
S1 Bachelor	1.055	969	842	840	840
D 1-3 College	531	432	565	545	545
SMA High School	27.630	21.318	24.872	23.964	23.964
Di bawah SMA Below HS	2.448	7.774	11.915	11.916	11.917
<b>TOTAL</b>	<b>31.682</b>	<b>30.508</b>	<b>38.212</b>	<b>37.283</b>	<b>37.284</b>

PEKERJA BERDASARKAN JABATAN  
EMPLOYEE BY LEVEL POSITION

Level	2021	2020	2019	2018	2017
Dewan Direksi Board of Directors	4	4	4	4	5
Manager Senior General Manager	37	53	36	38	46
Manager Menengah Middle Management	265	169	229	220	229
Manajemen Muda Junior Management	1.675	1.400	1.463	1.414	1.513
Staf dan Suport Staf Staff and Support Staffs	1.616	1.417	1.641	1.609	2.305
Pekerja Pabrik Factory Workers	28.085	27.465	34.839	33.998	33.116
<b>TOTAL</b>	<b>31.682</b>	<b>30.508</b>	<b>38.212</b>	<b>37.283</b>	<b>37.284</b>

Manajemen Senior (Direktur Entitas Anak, Senior GM, GM, Wakil GM); Manajemen Menengah (Senior Manager, Manager and Assistant Manager); Manajemen Muda (Kepala, Supervisor dan Assisten Supervisor); Staf dan Support Staf; Pekerja Pabrik.

Senior Management (Director of Subsidiaries, Senior GM, GM, Deputy GM); Middle Management (Senior Manager, Manager and Assistant Manager); Junior Management (Head, Supervisor and Assistant Supervisor); Staff and Support Staffs; Factory Workers;

TENAGA KERJA SETEMPAT DAN NON WNI  
SAME AREA EMPLOYEE AND FOREIGN

Level	2021	2020	2019	2018	2017
Tenaga kerja setempat Same area employees	29.372	28.194	34.654	34.797	34.242
Tenaga kerja non setempat Non Local Employees	2.265	2.268	3.520	2.446	3000
Tenaga kerja Non WNI Foreign Employees	45	46	38	40	42
Total Akhir Tahun Total End Year	31.682	30.508	38.212	37.283	37.284
Tenaga kerja setempat Same area employees	92.71%	92.42%	90.69%	93.33%	91.84%
Tenaga kerja Non WNI Foreign Employees	0.14%	0.15%	0.10%	0.11%	0.11%

Tenaga kerja setempat adalah tenaga dalam propinsi yang sama dengan lokasi tempat perusahaan.

Same area employees are personnel within the same province as the location where the companies are located.

PEKERJA YANG KELUAR  
EMPLOYEE TURN OVER

	2021	2020	2019	2018	2017
Awal Tahun Beginning year	30.508	38.212	37.283	37.284	34.909
Keluar Left	2.748	8.214	924	831	734
Masuk In	3.922	510	1.853	830	3.109
Akhir Tahun End Year	31.682	30.508	38.212	37.283	37.284
Keluar Turn Over	9.01%	21.50%	2.45%	2.23%	2.03%

Persentase pekerja keluar berdasarkan perhitungan Total pekerja keluar dibagi dengan jumlah pekerja rata-rata awal dan akhir tahun.

Employee turn over calculated from Total employee left divided by average total employee beginning and ending year.

## PROFIL PENGURUS | MANAGEMENT PROFILE

## DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PERSEROAN

Per 31 Desember 2021, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

## THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

As of December 31, 2021, members of The Board of Commissioners and Board of Directors were, as follows:

No No	Nama Name	Jabatan Position
1.	Benny Soetrisno	Komisaris Utama / President Commissioner (Independent)
2.	Supandi Widi Siswanto	Wakil Komisaris Utama / Vice President Commissioner (Independent)
3.	Dhanny Cahyadi	Komisaris / Commissioner
4.	Ludijanto Setijo	Direktur Utama / President Director
5.	Anne Patricia Sutanto	Wakil Direktur Utama / Vice President Director
6.	Fitri Ratnasari Hartono	Direktur Non Afiliasi / Director (Non Affiliated)
7.	Jean Pierre Seveke	Direktur / Director

## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Per 31 Desember 2021, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut :

## THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEES

As of December 31, 2021, members of The Nomination and Remuneration Committee were as follows:

No No	Nama Name	Jabatan Position
1.	Benny Soetrisno	Komisaris Utama / President Commissioner (Independent)
2.	Supandi Widi Siswanto	Wakil Komisaris Utama / Vice President Commissioner (Independent)
3.	Dhanny Cahyadi	Komisaris / Commissioner
4.	Ludijanto Setijo	Direktur Utama / President Director
5.	Anne Patricia Sutanto	Wakil Direktur Utama / Vice President Director
6.	Fitri Ratnasari Hartono	Direktur Non Afiliasi / Director (Non Affiliated)
7.	Jean Pierre Seveke	Direktur / Director
8.	Nurdin Setiawan	Wakil dari SDM / Human Resources Representative

Komite Nominasi dan Remunerasi ditangani secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi dengan Komisaris Utama sebagai ketua dan Komisaris Independen sebagai wakil ketua.

The Nomination and Remuneration Committee is handled by the Board of Commissioners and Board of Directors accordingly with the President Commissioner as chairman and Independent Commissioner as deputy chairman.

Untuk melaksanakan tugasnya Komite Nominasi dan Remunerasi dapat bekerjasama dengan Divisi Sumber Daya Manusia dan Divisi lainnya yang terkait.

To carry out the duties of the Nomination and Remuneration Committee to cooperate with the Division of Human Resources and other relevant Division.

**KOMITE PEMANTAU RESIKO**

Per 31 Desember 2021, anggota Komite Pemantau Resiko adalah sebagai berikut:

**RISK MANAGEMENT**

As of December 31, 2021, members of The Risk Management Committee were as follows:

No No	Nama Name	Jabatan Position
1.	<b>Benny Soetrisno</b>	Komisaris Utama / <i>President Commissioner (Independent)</i>
2.	<b>Supandi Widi Siswanto</b>	Wakil Komisaris Utama / <i>Vice President Commissioner (Independent)</i>
3.	<b>Dhanny Cahyadi</b>	Komisaris / <i>Commissioner</i>
4.	<b>Ludijanto Setijo</b>	Direktur Utama / <i>President Director</i>
5.	<b>Anne Patricia Sutanto</b>	Wakil Direktur Utama / <i>Vice President Director</i>
6.	<b>Fitri Ratnasari Hartono</b>	Direktur Non Afiliasi / <i>Director (Non Affiliated)</i>
7.	<b>Jean Pierre Seveke</b>	Direktur / <i>Director</i>
8.	<b>Nurdin Setiawan</b>	Wakil dari SDM / <i>Human Resources Representative</i>
9.	<b>Soesilowati Tanudjaja</b>	Wakil dari Bagian Hukum / <i>Legal Division Representative</i>
10.	<b>Riko Mulyana</b>	Wakil dari Bagian Keuangan / <i>Finance Division Representative</i>
11.	<b>Han Phangadi</b>	Wakil dari Bagian Akunting / <i>Accounting Division Representative</i>

Komite Pemantau Resiko ditangani secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi dengan Komisaris Utama sebagai ketua dan Komisaris Independen sebagai wakil ketua. Untuk melaksanakan tugasnya Komite Pemantau Resiko dapat bekerjasama dengan Divisi Legal, Divisi Keuangan dan Akuntansi, Divisi Sumber Daya Manusia dan Divisi lainnya yang terkait.

*Risk Management Committee is handled by the Board of Commissioners and Board of Directors accordingly with the President Commissioner as chairman and Independent Commissioner as deputy chairman. To carry out the duties of the Risk Management Committee to cooperate with the Legal Division, Finance & Accounting Division, Human Resources Division and other relevant Division.*

**KOMITE AUDIT**

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan/ diganti oleh Dewan Komisaris. Per 31 Desember 2021, anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

**AUDIT COMMITTEES**

*Audit Committee Members are appointed and dismissed/ replaced by the Board of Commissioners. As of December 31, 2021, members of the Audit Committee of the Company were as follows:*

No No	Nama Name	Jabatan Position
1.	<b>Supandi Widi Siswanto</b>	Ketua Komite Audit dan Wakil Komisaris Utama (Independen) / <i>Chairman of Audit Committee and Vice President Commissioner (Independent)</i>
2.	<b>Bunardy Limanto</b>	Anggota Komite Audit / <i>Member of the Audit Committee.</i>
3.	<b>Toni Setioko</b>	Anggota Komite Audit / <i>Member of the Audit Committee.</i>

**UNIT AUDIT INTERNAL**

Unit Audit Internal dipimpin oleh Audit Internal Manager. Pada tanggal 31 Desember 2021 Pimpinan Audit Internal adalah :

**INTERNAL AUDIT UNIT**

*The Internal Audit Unit is lead by the Audit Internal Manager. As of December 31, 2021, Internal Audit Unit lead by :*

No No	Nama Name	Jabatan Position
1.	<b>Gunawan Nursalim</b>	Pimpinan Audit Internal / <i>Audit Managerman of Audit Committee and Independent Commissioner</i>

**SEKRETARIS PERUSAHAAN**

Divisi Sekretaris Perusahaan dipimpin oleh Ketua Sekretaris Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2021 Pimpinan Sekretaris Perusahaan adalah :

**CORPORATE SECRETARY DIVISION**

*The Corporate Secretary Division Head by Chairman of Corporate Secretary Division. As of December 31, 2021, Corporate Secretary Chairman is :*

No No	Nama Name	Jabatan Position
1.	<b>Iswar Deni</b>	Ketua Sekretaris Perusahaan / <i>Chairman of Corporate Secretary</i>



**TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN** | THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa semua yang dilakukan tidaklah hanya mementingkan aspek bisnis dan mencari keuntungan semata. Kami bekerja untuk menciptakan masa depan yang lebih baik setiap hari.

*The Company fully realizes that anything being performed is not only emphasizing business aspect and merely looking for profit. We work to create a better future every day.*

Perseroan memiliki tanggung jawab terhadap lingkungan secara bertahap berubah ke arah bangunan dan produksi yang semakin ramah lingkungan, Bangunan kantor yang berlokasi di kompleks pabrik Perseroan di Mojosongo Boyolali Jawa Tengah memiliki gedung kantor Platinum yang menerapkan pola "konsep bangunan hijau". Bangunan pabrik dan mesin-mesin baru disiapkan dengan mengacu ke sistem yang ramah lingkungan.

*The Company is responsible on environment and continuously strives to apply better building and manufacturing green concept, the Office Building located in Company's factories complex of Mojosongo Boyolali Central Java has Platinum office building with "green building concept". All new factories buildings and machineries are set up with green concept method.*

Beberapa pabrik kami telah menggunakan listrik tenaga surya yang digunakan paralel dengan listrik yang bersumber dari PLN, juga lampu penerangan jalan dan lingkungan taman di beberapa lokasi pabrik kami menggunakan lampu yang bersumber dari tenaga surya.

*Some of our factories have used solar electricity which is used in parallel with electricity sourced from Government Electricity (PLN), also street and park lighting in some of our factory locations used solar powered lamps.*



Penyiraman pohon dan pembersihan jalan di beberapa lokasi pabrik kami menggunakan air daur ulang dan air hujan.

*Watering trees and cleaning roads at some of our factory locations use recycled water and rainwater.*

Penggunaan kompos untuk tanaman dengan memanfaatkan sampah.

*The use of compost for plants by utilizing garbage.*

Pohon sebagai bagian dari sumber udara sehat senantiasa dipelihara dan ditata dengan baik sesuai esetika dan fungsi penghijauan.

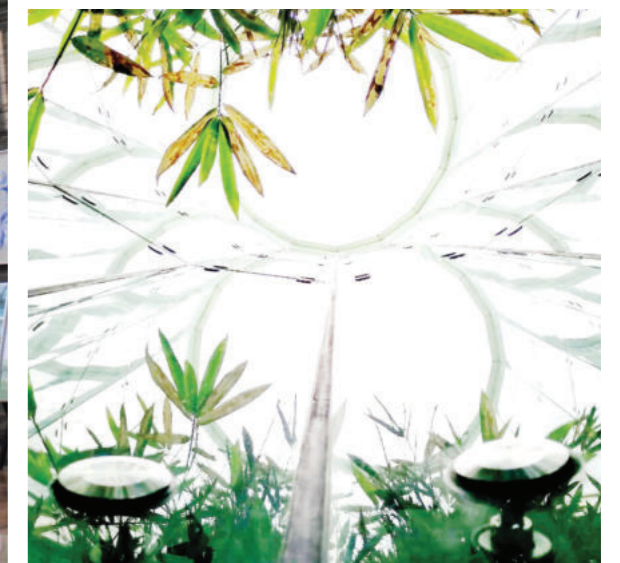
*Trees as part of a source of healthy air are always maintained and arranged properly according to aesthetics and function.*

Beberapa lokasi pabrik dilengkapi sertifikasi ISO 14001 yang diadopsi di seluruh lokasi perusahaan yang dimiliki Perseroan. Dua anak perusahaan kami. PT Ocean Asia Industry yang memproduksi tekstil dan PT Victory Pan Multitex yang memproduksi benang jahit dan bordir, telah dilengkapi dengan instalasi pengolahan limbah yang sesuai dan memenuhi persyaratan.

*Several factory locations are equipped with ISO 14001 certification which is adopted in all company locations owned by the Company. Our two subsidiaries. PT Ocean Asia Industry which produces textile and PT Victory Pan Multitex, which produces sewing and embroidery threads, has been equipped with a suitable waste treatment plant that meets the requirements.*

Pengaduan masalah lingkungan dikirimkan ke email Sekretariat T2K (Tim Kerja Keberlanjutan) [sdgs@pbrx.co.id](mailto:sdgs@pbrx.co.id) dan Sekretaris Perusahaan [apbrxswk@pbrx.co.id](mailto:apbrxswk@pbrx.co.id)

*Complaints about environmental issues are sent to Secretariat T2K (Sustainability Task Force) to email [sdgs@pbrx.co.id](mailto:sdgs@pbrx.co.id) and the Corporate Secretary email [apbrxswk@pbrx.co.id](mailto:apbrxswk@pbrx.co.id)*



Perseroan telah mengikuti praktek ketenagakerjaan, kesehatan, kesetaraan gender dan keselamatan kerja yang mengacu ke Standar Internasional.

*The Company follow the best practices in working condition, health, gender and safety program according to International Standards.*

Penggunaan bahan baku dalam negeri terus diupayakan Perseroan, dengan menawarkan hasil pengembangan sendiri yang berbahan baku dalam negeri dan bahan-bahan yang berasal dari daur ulang, meskipun sebagian besar pesanan dari pembeli telah ditentukan bahan baku yang digunakan.

*The Company continues to strive to use domestic raw materials, by offering its own development products made from domestic and recycled materials, although most orders from buyers have determined the raw materials used.*

Bahan baku yang digunakan untuk *performance wear* umumnya berbahan *synthetic woven fabric* yang meskipun Indonesia memiliki minyak bumi sebagai bahan dasar, tetapi proses menjadi *chip* belum ada di Indonesia sehingga masih harus diimpor.

*The raw materials used for performance wear are generally made from synthetic woven fabrics, although Indonesia has natural oil as the basic material, the process of becoming chip is not yet available in Indonesia so it still has to be imported.*

Perseroan juga terlibat untuk membantu penyediaan APD sehubungan dengan Covid-19 baik langsung maupun sebagai anggota asosiasi.

*The Company is also involved to help provide PPE in connection with Covid-19 both directly and as a member of the association.*

Perseroan memiliki tanggung jawab untuk membantu masyarakat yang membutuhkan, terutama yang terkena bencana alam seperti gempa bumi dan banjir.

*The Company has responsibility to help the community, especially those hit by natural disaster such as earthquake and flooding.*



Perseroan juga menyediakan air bersih untuk masyarakat sekitar lokasi perusahaan jika dibutuhkan. Pembangunan beberapa instalasi air bersih juga dilakukan bekerjasama dengan beberapa pemangku kepentingan.

*The company also provides clean water for the community around the company's location if needed. The construction of several clean water installations is also carried out in collaboration with several stakeholders.*

Sebagai perusahaan yang mempunyai tanggung jawab sosial, Pan Brothers menjalankan program *Corporate Social Responsibility* (CSR).

*Sebagai perusahaan yang mempunyai tanggung jawab sosial, Pan Brothers menjalankan program Corporate Social Responsibility (CSR).*

Perseroan sampai saat ini terlibat dalam tanggung jawab sosial ini kepada masyarakat di sekitar lokasi pabrik :

*The Company is currently involved in social responsibility for the community around the factories :*

- Dengan memprioritaskan menerima penduduk trampil yang bertempat tinggal di sekitar pabrik.
- Dengan membangun beberapa proyek penyediaan air bersih untuk masyarakat.
- Dengan mendukung masyarakat melakukan perberdayaan ketahanan pangan.
- Dengan memberikan sumbangan dalam perayaan keagamaan seperti hewan kurban (Idul Adha)
- Dengan memberikan sumbangan untuk pemeliharaan lingkungan.
- Dengan memberikan sumbangan untuk korban bencana alam.
- Dengan memberikan bea siswa secara terbatas kepada siswa berprestasi.
- Dengan menerima mahasiswa untuk magang dan praktek kerja.
- Dengan mengkoordinir aksi donor darah secara reguler.
- Dengan mengkoordinir penyuluhan kesehatan seperti kanker, HIV, dll.
- Dengan menyediakan trainer dan mesin jahit ke Balai Latihan Kerja.
- Dengan mengadakan olimpiade science & teknologi secara reguler.

- *By prioritizing recruitment of qualified persons who live around the factory.*
- *By building several clean water supply projects for the community.*
- *By supporting the community to carry out food security empowerment projects.*
- *By donating livestock on Idul Adha (Qurban Celebration).*
- *By donating on maintenance of the surrounding environment.*
- *By donating to natural disaster victims.*
- *By awarding scholarship to highly performing students.*
- *By receive students for internships both technical and management regularly.*
- *By conducting blood donation camps regularly.*
- *By conducting health education such as awareness programs for cancer, HIV, etc.*
- *By providing trainers and sewing machines to Vocational Training Center.*
- *By holding Science and Technology Olympiads regularly.*

Perseroan juga bekerjasama dengan beberapa Balai Latihan Kerja Industri Garmen juga dengan AK Tekstil Solo .

*The Company also works hand in hand with some Garment Training Centre also with AK Textile Solo.*

Perseroan juga bekerjasama Perseroan dengan IndoRunners (komunitas lari untuk amal/ LUAS) dan Universitas Indonesia untuk menyalurkan 100 beasiswa mahasiswa untuk meraih sarjana. Penyerahan beasiswa akan berlaku tahun 2017 sampai dengan tahun 2024 yang dianggarkan sejumlah Rp 6 miliar.

*The Company signed cooperation with IndoRunners (community run for charity / LUAS) and the University of Indonesia to distribute 100 scholarships to bachelor degree students. The delivery of scholarships will take effect in 2017 until 2024 with atotal budget of Rp6 billion.*

Perseroan juga menerima pelajar dan mahasiswa Magang, *Management Development* Program juga bekerjasama dengan Balai Latihan Kerja Industri Garmen dan Sekolah Kejuruan melakukan penyiapan tenaga kerja siap pakai. Total dana CSR yang dikeluarkan Perseroan untuk tahun 2021 sebesar USD 833,355.-, tahun 2020 sebesar USD1,343,827, tahun 2019 USD 772,630.

*The Company receives high school and undergraduate students under Working Practices Program, Management Development Program and work together with Garment Training Centre and Vocational Schools preparing workers ready for employment. Total CSR funds paid by the Company for year 2021 was USD 833,355.-, year 2020 was USD1,343,827, for year 2019 was USD772,630.*

# Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2021

## The Responsibility for The Annual Report 2021

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :  
Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021.

*We, the undersigned, declare that :  
We are responsible for the preparation and presentation of the Company Annual Report for the year 2021.*

Semua informasi dalam Laporan Tahunan ini telah dibuat dengan benar. Laporan tahunan ini tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.

*All information has been fully and correctly disclosed in the Company's Annual Report. The Company's Annual Report do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*We certify the accuracy of this statement.*

Tangerang, 17 Mei 2022 *Tangerang, May 17, 2022*

**Dewan Komisaris PT Pan Brothers Tbk**  
*The Board of Commissioners PT Pan Brothers Tbk*



**BENNY SOETRISNO**  
Komisaris Utama / Independen  
*President Commissioner / Independent*



**SUPANDI WIDI SISWANTO**  
Wakil Komisaris Utama / Independen  
*Vice President Commissioner / Independent*



**DHANNY CAHYADI**  
Komisaris  
*Commissioner*

**Dewan Direksi PT Pan Brothers Tbk**  
*The Board of Directors PT Pan Brothers Tbk*



**LUDIJANTO SETIJO**  
Direktur Utama  
*President Director*



**ANNE PATRICIA SUTANTO**  
Wakil Direktur Utama  
*Vice President Director*



**FITRI RATNASARI HARTONO**  
Direktur  
*Director*



**JEAN PIERRE SEVEKE**  
Direktur  
*Director*



**PT. PAN BROTHERS Tbk**

Office & Factory : Jl. Siliwangi No.178, Kel.Alam Jaya, Kec.Jati uwung  
Tangerang 15133, Indonesia  
: (62-21) 5900718 (Hunting)  
: (62-21) 5900706 / 5900717  
: <http://www.panbrotherstbk.com>

**LAPORAN AUDITOR  
INDEPENDEN  
2021**

**Independent Auditor Report**





# PT PAN BROTHERS Tbk



SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020  
**PT PAN BROTHERS Tbk dan ENTITAS ANAK**  
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING  
THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2021 AND 2020  
**PT PAN BROTHERS Tbk and its subsidiaries**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini/We, the undersigned :

1. Nama/Name : Ludijanto Setijo  
Alamat kantor/Office address : Jl. Siliwangi No. 178,  
Alam Jaya - Jatiuwung , Tangerang 15133

Alamat domisili sesuai KTP atau  
kartu identitas lain/Residential address  
(as in identity card) or other identity : Jl. Pluit Sakti VIII/1, RT/RW 001/007, Jakarta Utara  
Nomor telepon/Phone number : 021-5900718  
Jabatan/Title : Direktur Utama/President Director

2. Nama/Name : Fitri Ratnasari Hartono  
Alamat kantor/Office address : Jl. Siliwangi No. 178  
Alam Jaya – Jatiuwung , Tangerang 15133

Alamat domisili sesuai KTP atau  
kartu identitas lain/Residential address  
(as in identity card) or other identity : Jl. Cilandak I/30 Kav.10, RT/RW 009/001 Cilandak Barat  
Kec. Cilandak , Jakarta Selatan 12430  
Nomor telepon/Phone number : 021-5900718  
Jabatan/ Title : Direktur Keuangan/Finance Director

Menyatakan bahwa :

Hereby state that :

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020;</li> <li>Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia;</li> <li> <ol style="list-style-type: none"> <li>Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;</li> <li>Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;</li> </ol> </li> <li>Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan dan anak perusahaan.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>Responsible for the preparation and presentation of the company's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021 and 2020;</li> <li>The company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia;</li> <li> <ol style="list-style-type: none"> <li>All information contained in the company's consolidated financial statements is complete and correct;</li> <li>The company's consolidated financial statements do not contain incorrect material information or facts, and do not omit material information or facts;</li> </ol> </li> <li>Responsible for the Company's and its subsidiaries' internal control system.</li> </ol> |
|--|---|

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is issued to the best of our knowledge and belief

Tangerang, 27 April 2022 /April 27, 2022

Direktur Utama/President Director

Direktur Keuangan/Finance Director

( Ludijanto Setijo)

(Fitri Ratnasari Hartono)

Office & Factory : Jl. Raya Siliwangi Km.1 No. 178, Jatiuwung, TANGERANG 15133, INDONESIA  
Phone : (62-21) 5900718 (Hunting) Fax : (62-21) 5900717 & 5900706

Legal Office : Jl. Muara Karang Blok M-9 Selatan No. 34-37, JAKARTA 14450, INDONESIA  
Phone : (62-21) 6691833 & 6603680



## Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan  
Registered Public Accountants

RSM Indonesia  
Plaza ASIA, Level 10  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59  
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340  
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Nomor/Number : 00444/2.1030/AU.1/04/1154-1/1/IV/2022

### Laporan Auditor Independen/ Independent Auditor's Report

Para Pemegang Saham, Komisaris dan Dewan Direksi/  
The Stockholders, Commissioners and Directors

#### PT Pan Brothers Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Pan Brothers Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021 and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

#### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

#### Management's responsibility for the consolidated financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

#### Auditor's responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standard on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.*

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan is a member of the RSM network. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Licence: KMK No 477/KM.1/2015  
Registered at the Indonesia  
Financial Services Authority (OJK)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Pan Brothers Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Penekanan atas hal-hal**

Kami membawa perhatian ke Catatan 19 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, fasilitas sindikasi bank dan obligasi masing-masing telah jatuh tempo pada tanggal 27 Januari 2021 dan 26 Januari 2022. Sampai dengan laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, restrukturisasi fasilitas pinjaman bilateral, sindikasi bank dan obligasi sedang dalam proses penandatanganan dokumen restrukturisasi antara PT Pan Brothers Tbk dan lenders.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

**Opinion**

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Emphasis of matters**

*We draw attention to Note 19 to accompanying consolidated financial statements, the bank syndication facility and bonds have expired on January 27, 2021 and January 26, 2022, respectively. Until the issuance of these consolidated financial statements, the restructuring of bilateral loan facilities, bank syndication facility and bonds are in the process of signing on the restructuring documents between PT Pan Brothers Tbk and the lenders.*

Kami juga membawa perhatian pada Catatan 41 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir yang menjelaskan tentang dampak pandemi Covid-19 terhadap kinerja keuangan dan operasional PT Pan Brothers Tbk dan entitas anak.

Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal-hal tersebut.

*We also draw attention to Note 41 to accompanying consolidated financial statements which describes impact of the Covid-19 pandemic on the financial performance and operations of PT Pan Brothers Tbk and its subsidiaries.*

*Our opinion is not modified in respect of these matters.*

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan



Dewi Novita Sari  
 Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1154/  
 Public Accountant License Number: AP.1154

Jakarta, 27 April/ April 27, 2022



00444

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Per 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION**  
As of December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Per 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION (Continued)**  
As of December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD
<b>ASET</b>			
<b>ASET LANCAR</b>			
Kas dan setara kas	3, 35, 36	36,112,476	45,708,202
Piutang usaha			
Pihak berelasi	4, 33	8,197	8,243
Pihak ketiga	4, 35, 36	134,800,493	134,316,213
Piutang lain-lain			
Pihak berelasi	5, 33	2,718,981	2,867,161
Pihak ketiga	5, 35, 36	10,361,479	11,481,410
Persediaan	6	223,613,770	206,395,039
Pajak dibayar di muka	7.a	12,743,462	13,345,250
Beban dibayar di muka	8	575,544	1,495,573
Uang muka	9	170,561,145	160,743,806
Total aset lancar		<u>591,495,547</u>	<u>576,360,897</u>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			
Aset hak guna	10	3,848,380	4,625,529
Aset pajak tangguhan	7.d	8,146,190	7,354,013
Aset tetap	12	89,779,731	99,574,440
Aset takberwujud	13	2,880,316	3,439,152
Aset lain-lain	14	475,119	1,769,698
Total aset tidak lancar		<u>105,129,736</u>	<u>116,762,832</u>
<b>TOTAL ASET</b>		<u><b>696,625,283</b></u>	<u><b>693,123,729</b></u>

**ASSETS**

**CURRENT ASSETS**

Cash and cash equivalents
Trade receivables
Related parties
Third parties
Other receivables
Related parties
Third parties
Inventories
Prepaid taxes
Prepaid expenses
Advances
Total current assets

**NON-CURRENT ASSETS**

Right-of-use assets
Deferred tax assets
Fixed assets
Intangible assets
Other assets
Total non-current assets

**TOTAL ASSETS**

**LIABILITAS DAN EKUITAS**

**LIABILITAS JANGKA PENDEK**

Utang usaha			
Pihak berelasi	15, 33	421,487	269,150
Pihak ketiga	15, 35, 36	57,784,668	67,400,005
Utang lain-lain			
Pihak berelasi	16, 33	1,254,141	1,153,461
Pihak ketiga	16, 35, 36	5,231,362	6,878,572
Uang muka penjualan	17	2,434,150	682,883
Beban akrual	18, 36	12,778,993	14,483,688
Utang pajak	7.b	4,799,934	3,257,978
Bagian liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			
Pinjaman sindikasi	19, 36	137,620,197	138,141,984
Obligasi	19, 36	170,114,076	--
Pinjaman bank	19, 36	4,211,502	--
Liabilitas sewa	20, 36	1,243,610	1,564,884
Total liabilitas jangka pendek		<u>397,894,120</u>	<u>233,832,605</u>

**LIABILITAS JANGKA PANJANG**

Bagian liabilitas jangka panjang setelah dikurangi yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			
Obligasi	19, 36	--	170,476,930
Liabilitas sewa	20, 36	2,012,631	2,984,154
Liabilitas pajak tangguhan	7.d	--	12,830
Liabilitas imbalan pascakerja	21	5,507,398	5,631,953
Total liabilitas jangka panjang		<u>7,520,029</u>	<u>179,105,867</u>
Total liabilitas		<u>405,414,149</u>	<u>412,938,472</u>

**EKUITAS**

<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>			
Modal saham			
Nilai nominal Rp25 per saham			
Modal dasar Rp300.000.000.000			
Ditempatkan dan disetor penuh			
6.478.295.611 saham	22	30,206,632	30,206,632
Tambahan modal disetor	24	125,266,024	125,266,024
Saldo laba			
Ditentukan penggunaannya	23	1,680,540	1,611,163
Belum ditentukan penggunaannya		138,611,471	122,540,261
Penghasilan komprehensif lain		(2,241,495)	(2,263,657)
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		<u>293,523,172</u>	<u>277,360,423</u>
<b>Kepentingan non-pengendali</b>	25	<u>(2,312,038)</u>	<u>2,824,834</u>
Total ekuitas		<u>291,211,134</u>	<u>280,185,257</u>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u><b>696,625,283</b></u>	<u><b>693,123,729</b></u>

**LIABILITIES AND EQUITY**

**CURRENT LIABILITIES**

Trade payables
Related parties
Third parties
Other payables
Related parties
Third parties
Sales advances
Accrued expenses
Taxes payables
Current maturity of long term debt
Syndication loans
Bonds
Bank loan
Financial lease
Total current liabilities

**NON-CURRENT LIABILITIES**

Long term debt net of current maturity
Bonds
Financial lease
Deferred tax liability
Post-employment benefits liabilities
Total non-current liabilities
Total liabilities

**EQUITY**

<b>Equity attributable to owners of the parent entities</b>
Share capital
Nominal value Rp25 per shares
Authorized - Rp300,000,000,000
Issued and fully paid
6,478,295,611 shares
Additional paid-in capital
Retained earnings
Appropriated
Unappropriated
Other comprehensive income
Total equity attributable to the owners of parent
<b>Non-controlling interest</b>
Total equity
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD	
<b>PENJUALAN</b>	26	689,444,789	684,892,301	<b>SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	27	(611,964,563)	(593,692,564)	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>		77,480,226	91,199,737	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>				<b>OPERATING EXPENSE</b>
Beban penjualan	28	(10,579,454)	(8,393,196)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	29	(25,528,399)	(27,801,178)	General and administrative expenses
<b>LABA USAHA</b>		41,372,373	55,005,363	<b>OPERATING PROFIT</b>
Pendapatan lainnya	30	2,748,027	10,481,749	Other income
Beban keuangan	31	(18,311,701)	(20,025,308)	Finance expense
Beban lainnya	30	(4,721,162)	(19,516,560)	Other expense
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		21,087,537	25,945,244	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	7.c	(5,683,775)	(6,578,130)	<b>INCOME TAX EXPENSES</b>
<b>LABA BERSIH</b>		<b>15,403,762</b>	<b>19,367,114</b>	<b>NET PROFIT</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will not be reclassified to profit loss</b>
Pengukuran kembali atas program imbalan pascakerja	21	402,618	94,983	Remeasurement on post employment benefit program
Pajak penghasilan terkait	7.d	(81,468)	(20,089)	Related income tax
		321,150	74,894	
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that may be reclassified subsequently to profit loss</b>
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing	2.f	(258,944)	(172,258)	Exchange difference on translation of financial statements in foreign currencies
		(258,944)	(172,258)	
<b>Laba (rugi) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak</b>		62,206	(97,364)	<b>Other comprehensive income (loss) for the year net of tax</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>15,465,968</b>	<b>19,269,750</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk		16,140,587	23,711,738	Owners of the parent
Kepentingan non-pengendali		(736,825)	(4,344,624)	Non-controlling interests
		<b>15,403,762</b>	<b>19,367,114</b>	
<b>Total laba komprehensif yang diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to:</b>
Pemilik entitas induk		16,162,749	23,656,226	Owners of the parent
Kepentingan non-pengendali		(696,781)	(4,386,476)	Non-controlling interests
		<b>15,465,968</b>	<b>19,269,750</b>	
Laba per saham	32	0.0025	0.0037	Earnings per share

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS  
OF PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

	Saldo Tanggal 31 Desember 2019	Saldo Tanggal 31 Desember 2020	Penambahan modal disetor/paid up share capital	Tambahan modal disetor/Additional paid-in capital	Saldo laba/Retained earnings	Saldo laba/Retained earnings	Penghasilan komprehensif lain/Other comprehensive income/loss	Kepentingan non-pengendali/Non-controlling interest	Total ekuitas/equity
Penyesuaian penerapan awal PSAK 71 dan 73									
<b>Saldo Tanggal 1 Januari 2020</b>	30,206,632	30,206,632	125,266,024	125,266,024	1,540,725	1,540,725	(2,208,145)	8,103,821	264,136,333
Penambahan cadangan umum					70,438	70,438			
Penyesuaian kepentingan non-pengendali Laba tahun berjalan								(477,429)	(477,429)
Penghasilan komprehensif lain						23,711,738	(55,512)	(41,852)	19,367,114
<b>Saldo Tanggal 31 Desember 2020</b>	30,206,632	30,206,632	125,266,024	125,266,024	1,611,163	1,611,163	(2,263,657)	2,824,834	280,185,257
Penambahan cadangan umum					69,377	69,377			
Penyesuaian kepentingan non-pengendali Pembagian dividen kas								(2,644,950)	(2,644,950)
Penurunan modal di entitas anak dari pihak non-pengendali								(1,225,325)	(1,225,325)
Laba tahun berjalan						16,140,587		(569,816)	(569,816)
Penghasilan komprehensif lain							22,162	40,044	62,206
<b>Saldo Tanggal 31 Desember 2021</b>	30,206,632	30,206,632	125,266,024	125,266,024	1,680,540	1,680,540	(2,241,495)	(2,312,038)	291,211,134

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/  
Equity attributable to owners of the parent entities

Balance as of December 31, 2019  
Adjustment on Initial Implementation of PSAKs 71 and 73  
Balance as of January 1, 2020

Additional of general reserves  
Adjustment non-controlling interests  
Profit for the year  
Other comprehensive income  
Balance as of December 31, 2020

Additional of general reserves  
Adjustment non-controlling interests  
Distribution of cash dividend to non-controlling interests  
Decrease in capital of subsidiary from non-controlling interest  
Profit for the year  
Other comprehensive income  
Balance as of December 31, 2021

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF CASH FLOW**

For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021 USD	2020 USD
<b>Arus kas dari aktivitas operasi:</b>			
Penerimaan dari pelanggan		690,442,330	664,653,860
Pembayaran kepada pemasok		(576,600,561)	(570,962,637)
Pembayaran kepada karyawan		(96,861,337)	(106,873,446)
Penerimaan bunga		1,828,190	349,478
Pembayaran bunga		(18,245,198)	(20,025,308)
Penerimaan pajak		1,992,096	1,466,216
Pembayaran pajak penghasilan		(5,415,551)	(3,143,273)
Penerimaan lainnya		2,187,951	3,771,165
Pembayaran kas lainnya		(2,695,514)	(1,016,110)
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas operasi</b>		<b>(3,367,594)</b>	<b>(31,780,055)</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi:</b>			
Penerimaan dari pelepasan aset tetap	12	2,095,861	245,417
Perolehan aset tetap	12	(3,327,101)	(5,197,354)
Penambahan aset dalam pembangunan	12	(814,692)	(1,255,721)
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	9	(283,937)	(2,542,959)
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>		<b>(2,329,869)</b>	<b>(8,750,617)</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan:</b>			
Pembayaran atas liabilitas sewa	20	(1,939,584)	(762,087)
Pembayaran dividen kepada kepentingan non-pengendali oleh entitas anak	25	(1,225,325)	--
Penurunan modal di entitas anak dari kepentingan non-pengendali	25	(569,816)	--
Pembayaran pinjaman bank		--	(1,804,226)
Penerimaan dari pinjaman sindikasi		--	850,000
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>		<b>(3,734,725)</b>	<b>(1,716,313)</b>
Penurunan kas dan setara kas Pengaruh perubahan kurs mata uang asing		(9,432,188)	(42,246,985)
		(163,538)	(1,255,340)
Kas dan setara kas awal tahun		45,708,202	89,210,527
<b>Kas dan setara kas akhir tahun</b>		<b>36,112,476</b>	<b>45,708,202</b>

Tambahan informasi aktivitas yang tidak memengaruhi arus kas dan rekonsiliasi yang timbul dari aktivitas pendanaan disajikan pada Catatan 38 dan 39.

*Additional information of non cash activities and reconciliation arising from financing activities are presented in Notes 38 and 39.*

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements as a whole*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**1. Umum**

**1. General**

**1.a. Pendirian**

PT Pan Brothers Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris Misahardi Wilamarta, S.H., Jakarta No. 96 tanggal 21 Agustus 1980 kemudian diubah dengan Akta Notaris No. 58 tanggal 16 Oktober 1980. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusan tanggal 30 Oktober 1980, No.Y.A.5/500/11 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 59. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan yang terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 30 tanggal 20 Agustus 2021 dari Fathiah Helmi, S.H., dan telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0050846.AH.01.02 Tahun 2021 Tanggal 20 September 2021.

Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan mengalami perubahan yang terakhir, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi perindustrian, dalam bidang industri konveksi, pemintalan, pertununan, pencelupan, rajutan, pencetakan, penyempurnaan tekstil kain jadi/pakaian jadi/ alas kaki, perdagangan besar alat fotografi dan optik, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (e-commerce), perlengkapan pelindung/keselamatan, peralatan kedokteran/kedokteran gigi dan perdagangan besar alat laboratorium/ farmasi.

Selain itu lingkup kegiatan usaha penunjang Perusahaan meliputi jasa penyewaan/pengelolaan gedung perkantoran/ taman hiburan dan kawasan berikat, pengurusan transportasi/ angkutan bermotor untuk barang umum, aktivitas rumah sakit/ klinik swasta dan lainnya.

Perusahaan berkedudukan di Tangerang dan berusaha di industri garmen. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1981.

Perusahaan dan pabriknya berlokasi di Jl. Siliwangi No. 178 Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang dan mempunyai cabang di Dukuh Dawangan, Purwosuman, Sragen - Jawa Tengah dan Dukuh Butuh RT 001 RW 002 Butuh, Boyolali - Jawa Tengah.

**1.a. Establishment**

PT Pan Brothers Tbk ("the Company") was established based on Notarial Deed of Misahardi Wilamarta, S.H., Jakarta No. 96 dated August 21, 1980 then amended with Notarial Deed No. 58 dated October 16, 1980. The articles of association were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in decree dated October 30, 1980, No. Y.A.5/500/11 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 59. The Company's Articles of Association have been amended for several times and the latest amendment was based on Notarial Deed No. 30 dated August 20, 2021 of Fathiah Helmi, S.H., and the changes have been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No.AHU-0050846.AH.01.02 Tahun 2021 dated September 20, 2021.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, which was last amended, the scope of the Company's activities consists of spinning, weaving, dyeing, printing, finishing of fabric/ manufacturing of garments/ making footwear, wholesale of photographic equipment and optical goods, trading application development tools via the internet (e-commerce), equipment for protection/safety, equipment of medical/ dental and whosale of laboratory/ pharmaceutical.

In addition the scope of the Company's supporting business activities consists office/recreation and bonded zone building management and rental, transportation/ general goods management service, activities of private hospital/ clinic and others.

The Company is located in Tangerang and engaged in garment industry and started its commercial operations in 1981.

The Company and its factory are located at Jl. Siliwangi No. 178 Alam Jaya, Jatiuwung - Tangerang and have branches at Dukuh Dawangan, Purwosuman, Sragen - Central Java and Dukuh Butuh RT 001 RW 002 Butuh, Boyolali - Central Java.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

PT Trisetijo Manunggal Utama yang didirikan di Indonesia adalah entitas induk Perusahaan dan merupakan entitas induk terakhir Perusahaan.

*PT Trisetijo Manunggal Utama which incorporated in Indonesia is the parent company and as the ultimate parent company of the Company.*

**1.b. Penawaran Umum Saham Perusahaan**

Sesuai dengan surat Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S1-121/SHM/MK/10/1990 tanggal 16 Agustus 1990 mengenai Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran, Perusahaan telah melakukan penawaran umum kepada masyarakat melalui pasar modal. Sejak tanggal 23 Maret 1992 Perusahaan telah mencatatkan seluruh saham Perusahaan yang telah ditempatkan dan disetor penuh di Bursa Efek Indonesia.

**1.b. Public Offering of The Company's Shares**

*Based on the letter from the Chairman of Capital Market Supervisory Board (BAPEPAM) No. S1-121/SHM/MK/10/1990 dated August 16, 1990 regarding Notice of Effectivity of Registration, the Company has offered its shares to public through the capital market. Since March 23, 1992 the Company has listed its issued and paid-up capital shares in the Indonesia Stock Exchange.*

Ringkasan pencatatan saham Perusahaan yang diterbitkan sejak tanggal penawaran umum perdana saham sampai dengan 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

*A summary of the listing of the Company's share from the date of the initial public offering up to December 31, 2021 are as follows:*

Tahun/ Years	Aktivitas pencatatan saham Perusahaan/ Listing activities of the Company's shares	Jumlah saham yang beredar setelah transaksi/ Total outstanding shares after transactions
1990	Penawaran perdana 3.800.000 saham dengan nilai nominal Rp1.000 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp12,8 Miliar/ <i>Initial Public Offering (IPO) 3,800,000 at par value Rp1,000 per share. Issued and paid in capital Rp12.8 Billion.</i>	12,800,000
1992	Saham bonus dari agio; pemegang 1 saham mendapat 2 saham bonus. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp38,40 Miliar/ <i>Shares from agio; 1 share got 2 bonus shares. Issued and paid in capital Rp38.40 Billion.</i>	38,400,000
1997	Stock split efektif 23 April 1997, menurunkan nominal saham dari Rp1.000 per saham menjadi Rp500 per saham (setelah stock split total saham menjadi 76.800.000 saham; modal ditempatkan dan disetor penuh Rp38,40 Miliar)/ <i>Stock split effective in April 23, 1997, decreased par value from Rp1,000 per share to Rp500 per share (after stock split total shares increased to 76,800,000 shares; issues and paid in capital Rp38.40 Billion).</i>	76,800,000
2003	Stock split; setelah stock split total saham menjadi 384.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp38,40 Miliar/ <i>Stock split; after stock split total shares was 384,000,000 shares at par value Rp100 per share. Issued and paid in capital Rp38.40 Billion.</i>	384,000,000
2005	Penawaran Umum Terbatas (PUT) I sejumlah 61.440.000 saham, sehingga total saham menjadi 445.440.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp44,54 Miliar/ <i>Limited Public Offering (LPO) I of 61,440,000 shares, total shares after that was 445,440,000 shares at par value Rp100 per share. Issued and paid in capital Rp44.54 Billion.</i>	445,440,000

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Tahun/ Years	Aktivitas pencatatan saham Perusahaan/ Listing activities of the Company's shares	Jumlah saham yang beredar setelah transaksi/ Total outstanding shares after transactions
2011	Penawaran Umum Terbatas (PUT) II sejumlah 320.525.000 saham, sehingga total saham menjadi 765.965.000 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,60 Miliar/ <i>Limited Public Offering (LPO) II of 320,525,000 shares, total shares increase to 765,965,000 shares. Issued and paid in capital Rp76.60 Billion.</i>  PUT II menyertakan Waran Seri I yang dapat ditebus mulai 7 Juli 2011 dan berakhir 7 Januari 2013/ <i>LPO II was include Warrant Series I and can be exercised starting July 7, 2011 and ending at January 7, 2013.</i>	765,965,000
2011	Stock split 15 Juni 2011 (setelah stock split total saham 3.063.860.000 dengan nilai nominal Rp25 per saham). Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,60 Miliar/ <i>Stock split June 15, 2011, (after stock split total shares was 3,063,860,000 at par value Rp25 per share). Issued and paid in capital Rp76.60 Billion.</i>  Setelah ditambah tebusan Waran Seri I, sampai dengan 31 Desember 2011, sejumlah 1.660 saham (setelah penebusan Waran Seri I total saham 3.063.861.660 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,60 Miliar/ <i>After adding with some Warrant Series I exercised, until December 31, 2011, was 1,660 shares (after exercised Warrant Series I total shares was 3,063,861,660 shares). Issued and paid in capital Rp76.60 Billion.</i>	3,063,860,000  3,063,861,660
2012	Setelah ditambah tebusan Waran Seri I, sampai dengan 31 Desember 2012, sejumlah 1.750.548 saham. Setelah penebusan Waran Seri I total saham 3.065.612.208 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp76,64 Miliar/ <i>After adding with some Warrant Series I exercised until December 31, 2012, was 1,750,548 shares. After exercised Warrant Series I total shares was 3,065,612,208 shares. Issued and paid in capital Rp76.64 Billion.</i>	3,065,612,208
2013	Setelah ditambah tebusan Waran Seri I menjadi sejumlah 21.042.672 saham (penebusan Waran Seri I total saham 3.084.902.672 saham). Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp77,12 Miliar/ <i>After adding Warrant Series I exercised was 21,042,672 shares (exercised Warrant Series I total shares was 3,084,902,672 shares). Issued and paid in capital Rp77.12 Billion.</i>	3,084,902,672
2014	Penawaran Umum Terbatas (PUT) III sejumlah 3.393.392.939 saham, sehingga total saham menjadi 6.478.295.611 saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh Rp161,96 Miliar/ <i>Limited Public Offering (LPO) III for 3,393,392,939 shares, total shares was 6,478,295,611 shares. Issued and paid in capital Rp161.96 Billion.</i>	6,478,295,611

Aktivitas pencatatan saham Perusahaan di atas dan jumlah saham Perusahaan sebanyak 6.478.295.611 saham pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

*The above listing activities of the Company's shares and the Company's shares totaling to 6,478,295,611 shares are listed in Indonesia Stock Exchange as of December 31, 2021 and 2020.*

**1.c. Entitas Anak**

Perusahaan memiliki saham pada entitas anak, secara langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

**1.c. Subsidiaries**

*The Company has ownership in the following subsidiaries, directly or indirectly are as follows:*

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Kepemilikan/ Ownership		Tahun operasi komersial/ Start of commercial operations	Total Aset/Assets	
			2021 %	2020 %		2021 USD	2020 USD
<b>Konsolidasi/ Consolidated</b>							
<b>Kepemilikan langsung/ Direct Ownership</b>							
PT Pancaprima Ekabrothers (PPEB) dan Entitas Anak/ and Subsidiaries	Tangerang	Industri garmen/ Garment industry	99.91	99.91	1998	297,751,750	267,878,096

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Kepemilikan/ Ownership		Tahun operasi komersial/ Start of commercial operations	Total Aset/Assets	
			2021 %	2020 %		2021 USD	2020 USD
<b>Konsolidasi/ Consolidated</b>							
<b>Kepemilikan langsung/ Direct Ownership</b>							
PT Holit International (HI)	Jakarta	Pengembangan produk/ Product development	53.57	53.57	2005	4,117,572	1,956,380
PT Ocean Asia Industry (OAI)	Serang	Industri tekstil/ Textile industry	51.00	51.00	2011	28,612,023	30,566,227
Continent 8, Pte. Ltd. (C8)	Singapura/ Singapore	Pengembangan produk/ Product development	65.43	65.43	2012	12,875,798	8,180,619
PT Eco Smart Garment Indonesia (ESGI)	Boyolali	Industri garmen/ Garment industry	85.00	85.00	2013	129,565,928	129,613,940
PT Apparelindo Prima Sentosa (APS) dan Entitas Anak/ and Subsidiaries	Jakarta	Usaha eceran/ Business retail	100.00	100.00	2013	12,377,604	12,808,029
Cosmic Gear, Ltd (CG)	Hongkong	Pengembangan produk/ Product development	100.00	51.00	2014	20,847	3,775,399
PT Prima Sejahtera (PSS)	Boyolali	Industri garmen/ Garment industry	100.00	100.00	2014	131,158,746	125,936,097
PT Theodore Pan Garmindo (TPG)	Bandung	Industri garmen/ Garment industry	51.00	51.00	2015	33,040,985	35,083,120
PT Victory Pan Multitex (VPM)	Bandung	Industri tekstil/ Textile industry	51.00	51.00	2015	9,254,055	9,961,704
PT Berkah Indo Garment (BIG)	Jakarta	Industri garmen/ Garment industry	99.00	99.00	2016	10,795,615	12,705,028
PB International B.V. (PBI) dan Entitas Anak/ and Subsidiary	Belanda/ Netherland	Aktivitas Perdagangan/ Trading activity	100.00	100.00	2016	194,386,904	216,255,657
PB Island Pte. Ltd. (PBL)	Singapura/ Singapore	Aktivitas Perdagangan/ Trading activity	51.00	51.00	2017	4,527,049	5,295,446

PPEB memiliki entitas anak yaitu PT Eco Laundry Hijau Indonesia (ELHI), Sragen, jasa pencucian; PT Prima Kreasi Gemilang (PKG), Boyolali, jasa konveksi, bordir; PT Prima Cosmic Screen Graphics (PCSG), Boyolali, printing; dan PB Apparel (S) Pte. Ltd (PBA), Singapura, aktivitas perdagangan.

APS memiliki entitas anak yaitu PT Apparelindo Mitra Andalan (AMA), Jakarta, usaha eceran; dan PT Mitra Busana Sentosa (MBS), Jakarta, usaha eceran.

PBI memiliki entitas anak yaitu PB Fashion B.V. (PBF), Belanda, aktivitas perdagangan.

**PT Holit International (HI)**

Berdasarkan keputusan rapat umum pemegang saham HI pada 16 November 2020 dinyatakan bahwa terjadi peningkatan modal dasar menjadi Rp49.997.057.000 dan modal ditempatkan dan modal disetor menjadi Rp22.587.080.000.

Keputusan ini dinyatakan dengan Akta Notaris No. 32 tanggal 16 November 2020 dari H. Bambang Suwondo, S.H., SpN, M.H. Notaris di Tangerang yang telah mendapatkan surat dari kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0413828 dan telah mendapatkan pengesahan dari kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia No. AHU-0080150.AH.01.02 Tahun 2020.

*PPEB has subsidiaries i.e. PT Eco Laundry Hijau Indonesia (ELHI), Sragen, laundry services; PT Prima Kreasi Gemilang (PKG), Boyolali, convection services, embroidery; PT Prima Cosmic Screen Graphics (PCSG), Boyolali, printing; and PB Apparel (S) Pte. Ltd (PBA), Singapore, trading activity.*

*APS has subsidiaries PT Apparelindo Mitra Andalan (AMA), Jakarta, business retail; and PT Mitra Busana Sentosa (MBS), Jakarta, business retail.*

*PBI has subsidiaries PB Fashion B.V. (PBF), Netherlands, trading activity.*

**PT Holit International (HI)**

*Based on the decision of the general meeting of HI shareholders on November 16, 2020, it was stated that the increase in authorized capital was Rp49,997,057,000 and the issued and paid-up capital was Rp22,587,080,000.*

*This decision is stated by Notary Deed No.32 dated November 16, 2020 from H. Bambang Suwondo, S.H., SpN, M.H. Notary in Tangerang who has received a letter from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0413828 and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0080150.AH.01.02 Year 2020.*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Perusahaan memiliki 1.307 saham dengan dengan harga Rp9.257.000 per saham atau setara dengan Rp12.098.899.000. Perusahaan memiliki kepemilikan 53,57%.

**Cosmic Gear, Ltd (CG)**

Berdasarkan Keputusan Tertulis dari Direksi Tunggal CG pada tanggal 26 April 2021. dinyatakan bahwa terjadi penurunan modal ditempatkan dan modal disetor menjadi USD90.105. Perusahaan memiliki kepemilikan 100%.

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

**1.d. Susunan Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit**

**Dewan Komisaris dan Direksi**

Berdasarkan Akta Notaris dari Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, Akta No. 29 tanggal 20 Agustus 2021 dan No. 90 tanggal 30 Mei 2018. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Benny Soetrisno *)	Supandi Widi Siswanto *)	President Commissioner
Wakil Komisaris Utama	Supandi Widi Siswanto *)	Dhanny Cahyadi	Vice President Commissioner
Komisaris	Dhanny Cahyadi	Sutjipto Budiman *)	Commissioner
<b>Dewan Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Ludjanto Setijo	Ludjanto Setijo	President Director
Wakil Direktur Utama	Anne Patricia Sutanto	Anne Patricia Sutanto	Vice President Director
Direktur	Fitri Ratnasari Hartono	Fitri Ratnasari Hartono	Directors
	Jean Pierre Seveke	Jean Pierre Seveke	

\*) Komisaris Independen

\*) Independent Commissioners

Jumlah kompensasi yang diterima oleh Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD130.490 dan USD179.202.

Jumlah kompensasi yang diterima oleh Dewan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD1.221.394 dan USD1.569.672.

*The Company owns 1,307 shares at a price of Rp9,257,000 per share or equivalent to Rp12,098,899,000. The Company holds 53.57% ownership.*

**Cosmic Gear, Ltd (CG)**

*Based on the Written Resolutions of the Sole Director of CG on April 16, 2021, it was stated that the decrease in the issued and paid-up capital was USD90,105. The Company holds 100% ownership.*

*In these consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to the "Group".*

**1.d. The Composition of Board of Commissioners, Directors and Audit Committee**

**Board of Commissioners and Directors**

*Based on Notarial Deed of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the Deed No. 29 dated August 20, 2021 and No. 90 dated May 30, 2018. The composition Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:*

*The total of compensation received by the Boards of Commissioners of the Company for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to USD130,490 and USD179,202, respectively.*

*The total amounts of compensation received by the Boards of Directors of the Company in December 31, 2021 and 2020, amounted to USD1,221,394 and USD1,569,672, respectively.*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Komite Audit

Susunan Komite Audit Perusahaan per 31 Desember 2021 dan 2020 sebagai berikut:

	2021
Komite Audit	
Ketua	Supandi Widi Siswanto
Anggota	Bunardy Limanto Toni Setioko

Audit Committee

The Composition of Audit Committee Company as of December 31, 2021 and 2020 as follows:

	2020
Audit Committee	
Chairman	Sutjipto Budiman
Members	Bunardy Limanto Toni Setioko

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebanyak 31.682 dan 30.508 karyawan (tidak diaudit).

The number of employees of the Company and subsidiaries in December 31, 2021 and 2020 are 31,682 and 30,508 employees, respectively (unaudited).

**1.e. Sekretaris Perusahaan**

Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah Iswar Deni.

**1.e. Corporate Secretary**

The Corporate Secretary as of December 31, 2021 and 2020 was Iswar Deni.

**1.f. Unit Audit Internal**

Unit Audit Internal dipimpin oleh Gunawan Nursalim pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

**1.f. Internal Audit Unit**

The Internal Audit Unit is lead by Gunawan Nursalim as of December 31, 2021 and 2020.

**2. Kebijakan Akuntansi Signifikan**

**2. Significant Accounting Policies**

**2.a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

**2.a. Compliance with the Financial Accounting Standards (SAK)**

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (DSAK – IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

**2.b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya

**2.b. Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these

perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Dolar Amerika Serikat (USD) yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri dan unsur-unsur dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is US Dollar (USD) which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

**2.c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 22 (Amendemen 2019): Kombinasi Bisnis Tentang Definisi Bisnis;
- Amendemen PSAK 71, Amendemen PSAK 55, Amendemen PSAK 60, Amendemen 62 dan Amendemen PSAK 73 tentang Reformasi Acuan Suku Bunga-Tahap 2;
- PSAK 110 (Penyesuaian 2020): Akuntansi Sukuk;
- PSAK 111 (Penyesuaian 2020): Akuntansi Wa'd;
- PSAK 112: Akuntansi Wakaf;
- PSAK 1 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penyajian Laporan Keuangan;
- PSAK 13 (Penyesuaian Tahunan 2021): Properti Investasi;
- PSAK 48 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penurunan Nilai Asset;
- PSAK 66 (Penyesuaian Tahunan 2021): Pengaturan Bersama; dan
- PSAK 16 (Penyesuaian Tahunan 2021): Perjanjian Konsesi Jasa.

**2.c. New and Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year**

New standards and amendment to standards which are effective for periods beginning on or after January 1, 2021, with early adoption is permitted, are as follows:

- PSAK 22 (Amendemen 2019): Business Combinations regarding Definition of Business;
- Amendemen PSAK 71, Amendemen PSAK 55, Amendemen PSAK 60, Amendemen PSAK 73 regarding Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2;
- PSAK 110 (Improvement 2020): Accounting for Sukuk;
- PSAK 111 (Improvement 2020): Accounting for Wa'd;
- PSAK 112: Accounting Wakaf;
- PSAK 1 (Annual Improvement 2021): Presentation of Financial Statement;
- PSAK 13 (Annual Improvement 2021): Investment Property;
- PSAK 48 (Annual Improvement 2021): Impairment of Assets;
- PSAK 66 (Annual Improvement 2021): Joint Arrangement; and
- PSAK 16 (Annual Improvement 2021): Service Concession Arrangements.

Implementasi standard-standar tersebut tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau tahun.

The implementation of the above standards had no significant effect on the amounts reported for the current year or prior financial year.



**2.d. Prinsip-prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, laba, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan non-pengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan non-pengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan non-pengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah dimana kepentingan non-pengendali

**2.d. Principles of Consolidation**

*The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and subsidiaries as described in Note 1.c.*

*A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e. the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).*

*The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its subsidiaries directly and indirectly controlled by the Company. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.*

*A parent prepares the consolidated financial statements using uniform accounting policies for similar transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows associated with intragroup transactions between entities within the Group are eliminated in full.*

*The Group attributed the profit or loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.*

*Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e. transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received*

disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

- (a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- (b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan non-pengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan non-pengendali);
- (c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
- (d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
- (e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan
- (f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

**2.e. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- a) Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain);

*is recognised directly in equity and attributed to the owners of the parent.*

*If the Group losses control, the Group:*

- (a) *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;*
- (b) *Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);*
- (c) *Recognizes the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;*
- (d) *Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;*
- (e) *Reclassifies to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary; and*
- (f) *Recognizes any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.*

**2.e. Related Parties Transactions and Balances**

*A related party is a person or an entity that is related to the reporting entity:*

- a) *A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:*
  - i. *has control or joint control over the reporting entity;*
  - ii. *has significant influence over the reporting entity; or*
  - iii. *is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- b) *An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:*
  - i. *The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others;*

- ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
- iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personel manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

## 2.f. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Dalam menyiapkan laporan keuangan, setiap entitas di dalam Grup mencatat dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Grup adalah USD, kecuali APS, PKG, PCSG, MBS, AMA dan VPM adalah Rupiah Indonesia (IDR).

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas APS, PKG, PCSG, MBS, AMA dan VPM, pada tanggal laporan dijabarkan menggunakan kurs penutupan yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs

- ii. *One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);*
- iii. *Both entities are joint ventures of the same third party;*
- iv. *One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;*
- v. *The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;*
- vi. *The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);*
- vii. *A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or*
- viii. *The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.*

*All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Note.*

## 2.f. Foreign Currency Transactions and Balances

*In preparing financial statements, records of each of the entities within the Group used the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Group is USD, except for APS, PKG, PCSG, MBS, AMA and VPM is Indonesia Rupiah (IDR).*

*For presentation purposes of the consolidated financial statements, assets and liabilities of APS, PKG, PCSG, MBS, AMA and VPM at reporting date are translated at the closing rate of statement of financial position date, while revenues and expenses are translated using average rate for the period. All resulting*

rata-rata. Selisih kurs yang dihasilkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Transaksi-transaksi selama periode berjalan dalam mata uang asing dicatat dalam USD dengan kurs spot antara USD dan valuta asing pada tanggal transaksi. Pada akhir periode pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam USD menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah Bank Indonesia pada, 31 Desember 2021 dan 2020 sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD	
Poundsterling Inggris Raya (GBP)	1.34557	1.35310	Great Britain Poundsterling (GBP)
Euro Uni Eropa (EUR)	1.13021	1.22865	European Union Euro (EUR)
Dolar Singapura (SGD)	0.73824	0.75463	Singapore Dollar (SGD)
Dolar Australia (AUD)	0.72493	0.76365	Australian Dollar (AUD)
Dolar New Zealand (NZD)	0.68183	0.71720	New Zealand Dollar (NZD)
Ringgit Malaysia (MYR)	0.23940	0.24756	Malaysian Ringgit (MYR)
Chinese Yuan (CNY)	0.15684	0.15324	Chinese Yuan (CNY)
Dolar Hongkong (HKD)	0.12825	0.12899	Hongkong Dollar (HKD)
Krona Swedia (SEK)	0.11043	0.12228	Krona Swedia (SEK)
Taiwan Dollar (TWD)	0.03605	0.03545	Taiwan Dollar (TWD)
Baht Thailand (THB)	0.03000	0.03331	Thailand Baht (THB)
Russian Ruble (RUB)	0.01340	0.01297	Russian Ruble (RUB)
Yen Jepang (JPY)	0.00869	0.00968	Japan Yen (JPY)
Sri Lankan Rupee (LKR)	0.00492	0.00513	Sri Lankan Rupee (LKR)
Won Korea (KRW)	0.00084	0.00092	Korean Won (KRW)
Cambodia Riel (KHR)	0.00025	0.00002	Cambodia Riel (KHR)
Rupiah Indonesia (IDR)	0.00007	0.00007	Indonesian Rupiah (IDR)
Dong Vietnam (VND)	0.00004	0.00004	Vietnam Dong (VND)

Selisih kurs yang timbul dari penyelesaian pos moneter dan dari penjabaran pos moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

*Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items in foreign currencies are recognized in profit or loss.*

## 2.g. Instrumen Keuangan Pengakuan dan Pengukuran Awal

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut.

## 2.g. Financial Instruments Initial Recognition and Measurement

*The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability.*

Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

#### Pengukuran selanjutnya aset keuangan

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut: aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

#### i. Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- (1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual saja; dan
- (2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest - SPPI*) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi ketika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Aset keuangan yang diklasifikasikan menjadi aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dapat dijual ketika terdapat peningkatan risiko kredit. Penghentian untuk alasan lain diperbolehkan namun jumlah penjualan tersebut harus tidak signifikan jumlahnya atau tidak sering.

*Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.*

#### Subsequent measurement of financial assets

*The Group financial assets are classified into the following specified categories: financial assets at amortized costs, financial assets at fair value through other comprehensive income, and financial assets at fair value through profit or loss.*

#### i. Financial Assets Measured at Amortized Costs

*Financial assets are measured at amortized costs if these conditions are met:*

- (1) *Financial assets that are managed in a business model that aims to hold financial assets in order to obtain contractual cash flow only; and*
- (2) *The contractual cash flows of the financial asset give rise to payments on specified dates that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.*

*The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.*

*Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the asset is derecognized or reclassified.*

*Financial assets classified to amortized cost may be sold where there is an increase in credit risk. Disposals for other reasons are permitted but such sales should be insignificant in value or infrequent in nature.*

#### ii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("FVTOCI")

Aset keuangan diukur pada FVTOCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- (1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- (2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest - SPPI*) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan tersebut diukur sebesar nilai wajar, dimana keuntungan atau kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

#### iii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("FVTPL")

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL. Namun demikian, Grup dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (*held for trading*) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di

#### ii. Financial Assets Measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income ("FVTOCI")

*The financial assets are measured at FVTOCI if these conditions are met:*

- (1) *The objective of business model to hold the financial assets is to collect contractual cash flows and to sell the assets; and*
- (2) *The contractual cash flows of the financial asset give rise to payments on specified dates that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.*

*The financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized initially in other comprehensive income (OCI), except for impairment gains and losses, and a portion of foreign exchange gains and losses, are recognized in profit or loss. When the asset is derecognized or reclassified, changes in fair value previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit and loss as a reclassification adjustment.*

#### iii. Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")

*Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.*

*After initial recognition, FVTPL financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized in profit or loss.*

*Financial assets in form of derivatives and investment in equity instrument are not eligible to meet both criteria for amortized costs or fair value through other comprehensive income FVTOCI. Hence, these are measured at fair value through profit or loss FVTPL. Nonetheless, the Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI. This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend*

penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba tidak melalui laba rugi.

#### **Pengukuran selanjutnya liabilitas keuangan**

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali:

- a) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas dimaksud, termasuk derivatif yang merupakan liabilitas, selanjutnya akan diukur pada nilai wajar.
- b) Liabilitas keuangan yang timbul ketika pengalihan aset keuangan yang tidak memenuhi kualifikasi penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan.
- c) Kontrak jaminan keuangan dan komitmen untuk menyediakan pinjaman dengan suku bunga dibawah pasar. Setelah pengakuan awal, penerbit kontrak dan penerima komitmen selanjutnya mengukur kontrak tersebut sebesar jumlah yang lebih tinggi antara:
  - i. Jumlah penyisihan kerugian; dan
  - ii. Jumlah yang pertama kali diakui dikurangi dengan, jika sesuai, jumlah kumulatif dari penghasilan yang diakui sesuai dengan prinsip PSAK 72.
- d) Imbalan kontijensi yang diakui oleh pihak pengakusisi dalam kombinasi bisnis ketika PSAK 22 diterapkan. Imbalan kontijensi selanjutnya diukur pada nilai wajar dan selisihnya dalam laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang takterbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, jika diizinkan oleh standar atau jika penetapan akan menghasilkan informasi yang lebih relevan, karena:

- a. Mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch") yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas aset atau liabilitas dengan dasar yang berbeda beda; atau

income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.

#### **Subsequent measurement of financial liabilities**

The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for:

- a) Financial liabilities at fair value through profit or loss. Such liabilities, including derivatives that are liabilities, shall be subsequently measured at fair value.
- b) Financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies.
- c) Financial guarantee contracts and commitments to provide a loan at a below-market interest rate. After initial recognition, an issuer of such a contract and an issuer of such a commitment shall subsequently measure it at the higher of:
  - i. the amount of the loss allowance; and
  - ii. the amount initially recognised less, when appropriate, the cumulative amount of income recognised in accordance with the principles of PSAK 72.
- d) Contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination to which PSAK 22 applies. Such contingent consideration shall subsequently be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

At initial recognition the Group may irrevocably designate a financial liability as measured at fair value through profit or loss when permitted by the standard or when doing so results in more relevant information, because either:

- a. It eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (sometimes referred to as "an accounting mismatch") that would otherwise arise from measuring assets or liabilities or recognising the gains and losses on them on different bases; or

- b. Sekelompok liabilitas keuangan atau aset keuangan dan liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai manajemen risiko atau strategi investasi yang terdokumentasi, dan informasi dengan dasar nilai wajar dimaksud atas kelompok tersebut disediakan secara internal untuk personil manajemen kunci Grup.

#### **Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan**

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan.

Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

#### **Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Aset keuangan dinilai apakah terdapat indikasi penurunan nilai pada setiap akhir periode pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya apabila terdapat bukti obyektif sebagai akibat adanya satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan tersebut dan dilakukan estimasi terhadap arus kas masa depan dari investasi tersebut yang akan terdampak.

- b. A group of financial liabilities or financial assets and financial liabilities are managed and their performance evaluated on a fair value basis, according to a documented risk management or investment strategy, and the information on a fair value basis for that group is made available internally to key management personnel of the Group.

#### **Derecognition of Financial Assets and Liabilities**

The Group derecognizes a financial asset when, and only when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire or the Group transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the cash flows but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement.

If the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group derecognize the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognize the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.

The Group removes a financial liability from its statement of financial position when, and only when, it is extinguished, ie when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expires.

#### **Impairment of Financial Assets**

Financial assets are assessed for indicators of impairment at the end of each reporting date. Financial assets are impaired where there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset and the estimated future cash flows of the investment have been affected.

Grup mengakui kerugian kredit ekspektasian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada FVTOCI yang penyisihan kerugiannya diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

- Jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
- Nilai waktu uang; dan
- Informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah

*The Group recognizes expected credit loss for its financial assets measured at amortized costs.*

*At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition. However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then a 12 month expected credit loss is recognized.*

*The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.*

*The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.*

*Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount, except for financial assets measured at FVTOCI where its impairment is recognized in other comprehensive income. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.*

*The expected credit loss of financial instruments are conducted by a means which reflect:*

- An unbiased and probability-weighted amount that reflects a range of possible outcomes;*
- Time value of money; and*
- Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.*

*Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk*

pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat "investment grade" berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Grup menggunakan metode *roll rate* untuk mengukur cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha.

#### **Metode Suku Bunga Efektif**

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian takterpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

*on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with 'investment grade' according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.*

*The Group is using the roll rate method to measure the allowance for impairment losses of trade receivable.*

#### **The Effective Interest Method**

*The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period.*

*The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability.*

*When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.*

#### **Reklasifikasi**

Grup mereklasifikasi aset keuangan ketika Grup mengubah tujuan model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan sehingga penilaian sebelumnya menjadi tidak dapat diterapkan.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan, maka Grup menerapkan reklasifikasi secara prospektif dari tanggal reklasifikasi. Grup tidak menyajikan kembali keuntungan, kerugian (termasuk keuntungan atau kerugian penurunan nilai), atau bunga yang diakui sebelumnya.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTPL, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi. Pada saat Grup melakukan reklasifikasi sebaliknya, yaitu dari aset keuangan kategori FVTPL menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, maka nilai wajar pada tanggal reklasifikasi menjadi jumlah tercatat bruto yang baru.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTOCI, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi. Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan sebaliknya, yaitu keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan direklasifikasi pada nilai wajarnya pada tanggal reklasifikasi. Akan tetapi keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dihapus dari ekuitas dan disesuaikan terhadap nilai wajar aset keuangan pada tanggal reklasifikasi. Akibatnya, pada tanggal reklasifikasi aset keuangan diukur seperti halnya jika aset keuangan tersebut selalu diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Penyesuaian ini memengaruhi penghasilan komprehensif lain tetapi tidak memengaruhi laba rugi, dan karenanya bukan

#### **Reclassification**

*The Group reclassifies a financial asset if and only if the Group's business model objective for its financial assets changes so its previous model assessment would no longer apply.*

*If the Group reclassifies a financial asset, it is required to apply the reclassification prospectively from the reclassification date. Previously recognized gains, losses (including impairment gains or losses) or interest are not restated.*

*When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into fair value through profit or loss, then its fair value is measured at reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and its fair value is recognized in profit or loss. Otherwise, if the Group reclassifies its financial asset from FVTPL into amortized cost, then its fair value at the date of reclassification becomes new gross carrying amount.*

*When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into fair value through other comprehensive income, its fair value is measured at the reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and fair value is recognized in other comprehensive income. Effective interest rate and expected credit loss measurement are not adjusted as a result of the reclassification. Otherwise, when the Group reclassifies its financial asset out of the fair value through other comprehensive income into amortized cost, the financial asset is reclassified by its fair value at the reclassification date. However, any cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are omitted from equity and adjusted to the financial asset's fair value at the date of reclassification. Consequently, at the reclassification date, the financial asset is measured the same way as if it were amortized cost. This adjustment affects other comprehensive income but not profit or loss, and hence it is not a reclassification adjustment. Effective interest rate and*

merupakan penyesuaian reklasifikasi. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran FVTPL menjadi kategori pengukuran FVTOCI, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Sama halnya, ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran FVTPL, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi pada tanggal reklasifikasi.

#### **Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintens untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

#### **Pengukuran Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hirarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

- (i) Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1);
- (ii) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2);

*expected credit loss are no longer adjusted as a result of the reclassification.*

*When the Group reclassifies its financial asset out of the fair value through profit or loss into fair value through other comprehensive income, the financial asset is measured at its fair value. Similarly, when the Group reclassifies its financial asset out of the fair value through other comprehensive income into fair value through profit or loss, the financial asset is measured at its fair value. Any gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified out of the equity to profit or loss as a reclassification adjustment at the date of reclassification.*

#### **Offsetting a Financial Asset and a Financial Liability**

*A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.*

#### **Fair Value Measurement**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.*

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

*Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:*

- (i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);
- (ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);

(iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hirarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

## 2.h. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri atas saldo kas dan rekening giro. Setara kas adalah deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya serta investasi yang sifatnya sangat likuid, berjangka pendek, yang dengan cepat dapat segera dikonversi menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

## 2.i. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode masuk pertama keluar pertama (FIFO) untuk bahan baku, barang jadi dan barang dalam proses, dan suku cadang dinilai berdasarkan harga perolehan dengan menggunakan metode rata-rata. Persediaan barang jadi merupakan persediaan yang sudah dibungkus dan disimpan di gudang barang jadi dan siap untuk diekspor, sedangkan persediaan yang belum dibungkus dan belum sampai di gudang, diakui sebagai persediaan barang dalam proses.

Penyisihan persediaan usang ditentukan berdasarkan hasil penelaahan terhadap persediaan pada akhir periode.

## 2.j. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

(iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognized by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

## 2.h. Cash and Cash Equivalents

Cash comprises cash on hand and demand deposits. Cash equivalents are time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted and short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to a significant risk of changes in value.

## 2.i. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first in first out (FIFO) method for raw material, finished goods and work in process, and spare parts are valued at acquisition cost on an average basis. Inventories of finished goods represent the packed inventories and stored in the warehouse of finished goods and ready to export, meanwhile unpacked inventories which have not yet arrived in the warehouse in acknowledged as inventories of goods in process.

Allowance of obsolete inventories is determined based on review result of the condition of inventories at the end of the period.

## 2.j. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

## 2.k. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai. Tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan	20	Buildings
Mesin	5 - 16	Machineries
Instalasi	5 - 10	Installations
Peralatan dan perlengkapan pabrik	4 - 5	Factory equipments and supplies
Inventaris/perengkapan kantor/kantin	4 - 5	Office/canteen equipment and furnitures
Kendaraan	4 - 8	Vehicles
Prasarana	5 - 8	Infrastructures

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai "Aset dalam pembangunan" dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset dalam penyelesaian. Biaya perolehan aset dalam penyelesaian tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

## 2.k. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

When applicable, the cost may also comprises the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses. Lands are recognized at its cost and are not depreciated.

Depreciation of fixed assets starts when they available for use and they computed by using straight-line method based on the estimated useful lives of assets as follows:

Self-constructed fixed assets are presented as part of the property and equipment under "Assets under construction" and are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized as part of the cost of construction in progress. Cost construction in progress shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labour, or other resources incurred.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

#### 2.1. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Nilai perolehan aset takberwujud yang diperoleh dari kombinasi bisnis pada awalnya diakui sesuai nilai wajar pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi, akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

##### Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus (atau metode lainnya sepanjang mencerminkan pola manfaat ekonomis masa depan yang diperkirakan dikonsumsi oleh entitas).

Amortisasi dihitung sebagai penghapusan biaya perolehan aset, dikurangi nilai residunya, atas umur ekonomisnya sebagai berikut:

Hak atas tanah	3,33% garis lurus
Merk dagang	5,00% garis lurus

##### Aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas

Aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi. Masa manfaat aset takberwujud dengan umur tak terbatas ditelaah setiap tahun untuk menentukan apakah peristiwa dan keadaan dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, perubahan masa manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif.

*The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.*

*At the end of each reporting period, the Group made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.*

#### 2.1. Intangible Asset

*Intangible asset is measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired from business combinations is initially recognized at fair value as at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and if any, accumulated impairment loss. The useful life of intangible assets are assessed to be either finite or indefinite.*

##### Intangible asset with finite useful life

*Intangible asset with finite life is amortized over the economic useful life by using a straight-line method (or other method as it reflect the pattern in which the asset's future economic benefits are expected to be consumed by the entity).*

*Amortization is calculated so as to write off the cost of the asset, less its estimated residual value, over its useful economic life as follows:*

<i>Land right</i>	<i>3.33% straight line</i>
<i>Trade mark</i>	<i>5.00% straight line</i>

##### Intangible asset with indefinite useful life

*Intangible asset with indefinite life is not amortized. The useful life of an intangible asset with an indefinite that is not being amortized is reviewed annually to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If they do not, the change in the useful life assessment from indefinite to finite is accounted for on a prospective basis.*

Aset takberwujud dengan umur tidak terbatas diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan kapanpun terdapat suatu indikasi bahwa aset tak berwujud mungkin mengalami penurunan nilai.

##### **Goodwill**

Goodwill yang berasal dari suatu kombinasi bisnis awalnya diukur pada biaya perolehan, yang merupakan selisih lebih antara nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali, dan nilai wajar kepentingan ekuitas yang telah dimiliki pengakuisisi dalam pihak yang diakuisisi atas jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, goodwill yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Goodwill tidak diamortisasi.

##### **Penurunan Nilai Goodwill**

Terlepas apakah terdapat indikasi penurunan nilai, goodwill diuji penurunan nilainya secara tahunan.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill dialokasikan pada setiap unit penghasil, atau kelompok unit penghasil kas yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh goodwill merepresentasikan level terendah dalam entitas yang goodwill-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal dan tidak lebih besar dari segmen operasi.

#### 2.m. Penurunan Aset Non-keuangan Kecuali Goodwill

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup akan melakukan penilaian apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas yaitu jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset harus ditentukan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

*Intangible asset with indefinite life is tested for impairment annually and whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.*

##### **Goodwill**

*Goodwill arising in a business combination is initially measured at its cost, being the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.*

*After initial recognition, goodwill acquired in a business combination is measured at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is not amortised.*

##### **Impairment of Goodwill**

*Irrespective of whether there is any indication of impairment, goodwill is tested for impairment annually.*

*For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each cash-generating unit, or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree were assigned to those units or groups of units. Each unit or group of units to which the goodwill is so allocated represent the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes and is not larger than an operating segment.*

#### 2.m. Impairment of Non-financial Assets Except Goodwill

*At the end of the reporting period, the Group will assess whether there is an indication of assets impairment. If such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of an asset or cash-generating unit is the higher amount between the fair value less costs to sell and value in use. If the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount of an asset should be determined by the recoverable amount. Impairment loss is recognized immediately in profit or loss.*



Pemulihan rugi penurunan nilai aset yang telah diakui periode sebelumnya dicatat jika terdapat indikasi penurunan nilai aset tersebut sudah tidak ada lagi atau menurun. Pemulihan rugi penurunan nilai aset diakui dalam laba rugi. Namun demikian, kenaikan nilai tercatat aset karena pemulihan rugi penurunan nilai hanya diakui sepanjang tidak melebihi nilai tercatat yang ditentukan (setelah dikurangi penyusutan dan amortisasi) jika rugi penurunan nilai aset tidak diakui pada tahun sebelumnya.

## 2.n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Dalam menentukan pengakuan pendapatan, Grup melakukan analisa transaksi melalui lima langkah analisa berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, pajak penjualan barang mewah, pajak pertambahan nilai dan pungutan ekspor, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- Suatu waktu tertentu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Sepanjang waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Suatu kewajiban pelaksanaan dipenuhi pada suatu waktu tertentu kecuali jika memenuhi salah satu kriteria berikut, dalam hal ini dipenuhi dari sepanjang waktu:

*Recovery of impairment losses of assets which has been recognized in prior periods are recorded when there is indication of impairment of the asset no longer exists or decreases. Recovery of impairment losses of assets recognized in the profit or loss. However, the increase in the carrying value of assets due to the recovery of an impairment loss is recognized only if it is not exceed the carrying amount that would have been determined (after deducting depreciation and amortization) if no impairment losses of assets recognized in prior years.*

## 2.n. Revenue and Expense Recognition

*In determining revenue recognition, the Group performs analysis transaction through the following five steps of assessment:*

1. *Identify contracts with customers.*
2. *Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, luxury sales tax, value added tax and export duty, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied (over time or at a point in time).*

*A performance obligation may be satisfied at the following:*

- *A point in time (typically for promises to transfer goods a customers); or*
- *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*

*A performance obligation is satisfied at a point in time unless it meets one of the following criteria, in which case it is satisfied over time:*

- pelanggan secara bersamaan menerima dan menggunakan manfaat yang diberikan oleh pelaksanaan Grup sebagaimana yang dilakukan Grup;
- Pelaksanaan Grup menciptakan atau meningkatkan aset yang dikendalikan pelanggan saat aset itu dibuat atau ditingkatkan; dan
- Pelaksanaan Grup tidak menciptakan aset dengan penggunaan alternatif untuk Grup dan Grup memiliki hak yang dapat diberlakukan atas pembayaran untuk pelaksanaan yang diselesaikan hingga saat ini.

## Penjualan Barang dan jasa

Pendapatan dari penjualan barang dan jasa diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan. Pendapatan jasa diakui pada saat pelanggan menerima dan mengkonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Beban diakui pada saat terjadinya (metode akrual).

## 2.o. Sewa

Pada tanggal insepri suatu kontrak, Grup menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Perusahaan menilai apakah:

- a. Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substantial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
- b. Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- c. Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset

- *the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group's performance as the Group performs;*
- *the Group's performance creates or enhances an asset that the customer controls as the asset is created or enhanced; and,*
- *the Group's performance does not create an asset with an alternative use to the Group and the Group has an enforceable right to payment for performance completed to date.*

## Sale of Goods and Services

*Revenue from the sale of goods and services is recognized when the control of goods has been transferred to the customer. Revenue from the rendering of service is recognized when the customer has received and consumed benefit from the services.*

*Expenses are recognized as incurred (accrual basis).*

## 2.o. Lease

*At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:*

- a. *The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;*
- b. *The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- c. *The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined,*

digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:

- Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
- Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

Pada tanggal inisiasi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam indeks utang sewa meliputi: pembayaran sewa tetap, sewa variabel yang bergantung pada indeks, jumlah yang akan dibayarkan dalam jaminan nilai residu dan harga eksekusi opsi beli, periode perpanjangan opsional atau penalti untuk penghentian awal sewa kecuali Grup cukup yakin untuk tidak mengakhiri lebih awal.

Grup mengakui aset hak-guna dan utang sewa pada tanggal dimulainya sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada biaya perolehan, yang terdiri dari jumlah pengukuran awal dari utang sewa disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan penyewa akan mengeksekusi opsi beli, maka penyewa menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Periode penyusutan untuk aset hak-guna dengan opsi beli yang dieksekusi tersebut mengacu pada ketentuan masa manfaat aset tetap.

Utang sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman

*the Group has the right to direct the use of the asset if either:*

- *The Group has the right to operate the asset; or*
- *The Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

*At inception date or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices*

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following: fixed payments, variable lease payments that depend on an index, amounts expected to be payable under a residual value guarantee and the exercise price under a purchase option, optional renewal period or penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

*The Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.*

*If the lease transfers the ownership of the underlying asset at the end of the lease term, then the asset will be depreciated from the beginning of the lease term to the end of the underlying asset's useful life. The depreciation periods for the right-of-use assets with buy options executed should refer to the policy for the property, plant and equipment.*

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing*

inkremental Grup. Umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

Setelah pengakuan awal utang sewa diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Utang sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Grup atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residu, atau jika Grup mengubah penilaiannya apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

Ketika utang sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak-guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak-guna telah berkurang menjadi nol.

Grup menerapkan pengecualian untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah berdasarkan sewa-per-sewa.

Selanjutnya, pembayaran atas kontrak yang termasuk ke dalam pengecualian, yakni pembayaran atas sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah diakui pada metode garis lurus dan dibebankan pada laba rugi. Pembayaran sewa terkait dengan sewa yang dikecualikan tersebut diakui sebagai beban dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa.

Sewa jangka pendek adalah sewa dengan masa sewa kurang dari atau sama dengan 12 bulan. Sewa aset bernilai rendah adalah sewa untuk perlengkapan umum seperti komputer, laptop, telepon genggam, dan perlengkapan kantor lainnya, serta aset lain yang harga barunya tidak lebih dari plafon nilai rendah yang ditetapkan oleh Grup.

## **2.p. Pajak Penghasilan**

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

*rate. Generally, The Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.*

*After the initial acquisition of a lease liability is measured at amortized cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.*

*When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.*

*The Group apply the exemption for low-value assets on a lease-by-lease basis; and for all other leases of low value asset.*

*Furthermore, payments associated with contracts included in the exception, which are payments associated with all short-term leases and certain leases of all low-value assets are recognized on a straight-line basis as an expense in profit or loss. The lease payments associated with those leases will be recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.*

*Short-term leases are leases with a lease term of 12 months or less. Low-value assets are those of general equipments which comprise of computers, tablets, mobile phones and small items of office supplies, and other assets which have value less than the maximum amount of low value set in The Group's policy.*

## **2.p. Income Tax**

*Tax expense is the aggregate amount included in the determination of profit or loss for the period in respect of current tax and deferred tax. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.*

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihanannya diakui sebagai aset. Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

- a) pengakuan awal goodwill; atau
- b) pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran aset dan

*Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, be recognized as a liability. If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess shall be recognized as an asset. Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.*

*Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous periods is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carryforward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.*

*A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:*

- a) *the initial recognition of goodwill; or*
- b) *the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination and at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).*

*A deferred tax asset shall be recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The measurement of deferred tax liabilities and*

liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

- a) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
- b) aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
  - i. entitas kena pajak yang sama; atau
  - ii. entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Grup:

- a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
- b) bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

*deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.*

*The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.*

*The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:*

- a) *the Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and*
- b) *the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:*
  - i. *the same taxable entity; or*
  - ii. *different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.*

*The Group offsets current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:*

- a) *has legally enforceable right to set off the recognized amounts; and*
- b) *intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.*

## 2.q. Imbalan Kerja

### Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

### Imbalan Pascakerja

Imbalan pascakerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan No.13/2003 ("UU 13/2003"), sebagaimana diubah melalui Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja ("UU 11/2020"), Grup disyaratkan sekurang-kurangnya seperti imbalan pensiun yang diatur dalam UU 11/2020, yang pada dasarnya adalah program pasti. UU 11/2020 menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban imbalan imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

## 2.q. Employee Benefit

### Short-term Employee Benefits

*Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted amount of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.*

*Short-term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.*

### Post-Employment Benefits

*Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Labor Law No. 13/2003 ("Law 13/2003"), as amended by Omnibus Law No.11/2020, the Group is required to provide pension benefits, with minimum benefits as stipulated in Law 11/2020, which basically is a defined benefit plan. The Law 11/2020 sets formula for determining the minimum amounts of pension benefits.*

*The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation determine by discounting the benefit.*

*The Group accounts not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.*

*Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interest on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.*

*The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.*

### Pesangon

Grup mengakui pesangon sebagai liabilitas dan beban pada tanggal yang lebih awal di antara:

- Ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan
- Ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

## 2.r. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu periode.

Untuk tujuan penghitungan laba per saham dilusian, Grup menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari seluruh instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

## 2.s. Segmen Operasi

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam menilai kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

### Termination Benefits

*The Group recognizes a liability and expense for termination benefits at the earlier of the following dates:*

- When the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and
- When the Group recognizes costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves payment of termination benefits.

*The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.*

## 2.r. Earning per Share

*Basic earnings per share is computed by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

*For the purpose of calculation diluted earnings per share, the Group shall adjust profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity, and the weighted average number of shares outstanding, for the effect of all dilutive potential ordinary shares.*

## 2.s. Operating Segment

*The Group presented operating segments based on the financial information used by the chief operating decision maker in assessing the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.*

*An operating segment is a component of the entity:*

- that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
- whose operating results are regularly reviewed by chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and
- for which separate financial information is available.

**2.t. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**a) Estimasi dan Asumsi Akuntansi yang Penting**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Grup menilai penurunan nilai pada aset keuangan dengan biaya perolehan yang diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen harus mempertimbangkan informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan *roll rate* dan *discounted cash flow* untuk menilai piutang usaha dan piutang lain-lain. Nilai tercatat aset keuangan telah diungkapkan dalam Catatan 4 dan 5.

Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap

Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas (nilai tercatat aset tetap disajikan dalam Catatan 12).

**2.t. Sources of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgements**

*The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.*

**a) Critical Accounting Estimates and Assumptions**

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.*

Allowance for Impairment Losses

*The Group assess its financial assets measured at amortized cost for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes a judgement as to whether there is reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions. The Group applies simplified approach using roll rate and discounted cash flow to measuring trade receivables and other receivables. The carrying amounts of financial assets are disclosed in Notes 4 and 5.*

Estimated Useful Lives of Fixed Assets

*The Group reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the factors mentioned (carrying amount of fixed assets is presented in Note 12).*

Imbalan Pascakerja

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat imbalan pascakerja.

Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas yang terkait.

Asumsi kunci liabilitas imbalan kerja sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 21.

**b) Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.g.

Post Employment Benefits

*The present value of the post employment benefits obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of post employment benefits obligations.*

*The Group determines the appropriate discount rate at the end of each reporting period. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related obligation.*

*Other key assumptions for employment benefit liabilities are based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 21.*

**b) Critical Judgements in Applying the Accounting Policies**

*The following judgements are made by management in the process of applying the Company's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

Classification of Financial Assets and Liabilities

*The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group accounting policies disclosed in Note 2.g.*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**3. Kas dan Setara Kas**

**3. Cash and Cash Equivalents**

	2021 USD	2020 USD
<b>Kas/ Cash on Hand</b>		
<u>USD</u>	13,261	4,023
<u>Mata Uang Asing/ Foreign Currencies</u>		
IDR	10,787	67,616
EUR	5,987	4,594
HKD	2,067	1,304
SGD	1,491	806
JPY	1,072	1,031
GBP	432	743
NZD	423	--
THB	311	326
SEK	274	277
RUB	143	135
CNY	142	5,632
TWD	139	113
VND	123	122
KHR	84	85
AUD	61	51
MYR	1	17
LKR	1	8
Sub Jumlah/ Sub total	23,538	82,860
Jumlah Kas/ Total Cash on Hand	36,799	86,883
<b>Bank/ Cash in Bank</b>		
<u>USD</u>		
PT Bank Central Asia Tbk	6,898,220	3,988,230
ING Bank N.V.	6,577,886	9,002,245
United Overseas Bank Ltd., Singapore	4,675,298	2,765
PT Bank UOB Indonesia	1,550,767	49,225
PT Standard Chartered Bank Indonesia	1,281,117	283,371
The Australia and New Zealand Banking Group Ltd, Singapore	487,388	1,490,237
PT Bank KEB Hana Indonesia	110,548	75,152
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Singapore	98,757	234,114
PT Permata Bank Tbk	80,710	1,997,640
The Bank of America Corporation	56,364	--
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	29,149	29,127
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	27,246	65,126
PT Bank DBS Indonesia	23,460	33,057
PT Bank CIMB Niaga Tbk	13,945	28,118
PT Bank BNP Paribas Indonesia	13,246	56,251
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hongkong	13,135	3,030,301
Citibank N.A., Indonesia	11,884	76,570
MUFG Bank Ltd	10,864	832,323
PT Bank Mizuho Indonesia	10,144	9,992
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	5,338	19,088
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,000	1,000
PT Bank Commonwealth	--	79
PT Bank HSBC Indonesia	--	29,777
PT Bank ANZ Indonesia	--	21,352
Sub Jumlah/ Sub total	21,976,466	21,355,140

	2021 USD	2020 USD
<b>Bank/ Cash in Bank</b>		
<u>IDR</u>		
PT Bank Central Asia Tbk	2,362,549	779,580
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	176,372	161,104
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	159,271	552,368
PT Bank KEB Hana Indonesia	122,200	7,387
PT Bank UOB Indonesia	113,968	1,339
PT Bank CIMB Niaga Tbk	44,237	48,335
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	41,414	--
PT Bank PermataTbk	33,155	78,321
PT Bank Syariah Indonesia (dahulu/ formerly PT Bank Mandiri Syariah)	22,677	73,521
PT Bank Nationalnobu Tbk	22,355	16,047
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	9,767	1,287
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	8,646	8,796
PT Bank HSBC Indonesia	8,268	41,721
PT Standard Chartered Bank Indonesia	3,704	1,122
Citibank N.A., Indonesia	2,094	8,669
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,266	7,182
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	187	1,911
PT Bank Mega Tbk	17	79
PT Bank Mizuho Indonesia	72	77
PT Bank ANZ Indonesia	--	4,879
MUFG Bank Ltd	--	1,253
Sub Jumlah/ Sub total	3,132,219	1,794,978
<u>EUR</u>		
ING Bank N.V.	6,354	72,855
United Overseas Bank Ltd., Singapore	3,833	3,852
PT Bank HSBC Indonesia	3,359	4,667
The Australia and New Zealand Banking Group Ltd, Singapore	380	11,971
PT Standard Chartered Bank Indonesia	229	248
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Singapore	206	206
PT Bank ANZ Indonesia	--	1,026
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	--	79
Sub Jumlah/ Sub total	14,361	94,904
<u>SGD</u>		
United Overseas Bank Ltd., Singapore	3,490	7,509
PT Bank HSBC Indonesia	2,522	3,544
PT Bank ANZ Indonesia	52	15,597
ING Bank N.V.	--	50,564
PT Bank DBS Indonesia	--	60
Sub Jumlah/ Sub total	6,064	77,274
<u>HKD</u>		
PT Bank HSBC Indonesia	12,635	--
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hongkong	857	62,344
Sub Jumlah/ Sub total	13,492	62,344
<u>CNY</u>		
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hongkong	25	--
China Construction Bank Zhuhai Branch Wanzai Sub-branch	--	130,702
Sub Jumlah/ Sub total	25	130,702
Jumlah Bank/ Total Bank	25,142,627	23,515,342

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	2021 USD	2020 USD
<b>Deposito Berjangka/ Time Deposits</b>		
<u>IDR</u>		
PT Bank Victoria International Tbk	5,256,150	--
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3,854,768	--
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,822,132	--
PT Bank CTBC Indonesia	--	15,016,292
PT Bank Mega Tbk	--	7,089,685
Jumlah Deposito Berjangka/ Total Time Deposits	<u>10,933,050</u>	<u>22,105,977</u>
<b>Jumlah Kas dan Setara Kas/ Total Cash and Cash Equivalents</b>	<b><u>36,112,476</u></b>	<b><u>45,708,202</u></b>
Tingkat Bunga Kontraktual/ Contractual Interest Rates		
IDR	2.00% - 3.00%	3.75% - 4.00%
Periode Jatuh Tempo/ Maturity Period	1 - 3 Bulan/Months	1 - 3 Bulan/Months

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak terdapat penempatan kas dan setara kas pada pihak berelasi.

As of December 31, 2021 and 2020, there are no placement of cash and cash equivalents to related parties.

**4. Piutang Usaha**

**4. Trade Receivables**

	2021 USD	2020 USD
<b>Pihak berelasi/ Related parties (Catatan/ Note 33)</b>	<u>8,197</u>	<u>8,243</u>
<b>Pihak ketiga/ Third parties</b>	<u>139,580,888</u>	<u>138,048,251</u>
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ Less: Allowance for impairment losses	<u>(4,780,395)</u>	<u>(3,732,038)</u>
Sub jumlah/ Sub total	<u>134,800,493</u>	<u>134,316,213</u>
<b>Jumlah piutang usaha, bersih/ Total trade receivables, net</b>	<b><u>134,808,690</u></b>	<b><u>134,324,456</u></b>

Rincian piutang usaha menurut jenis mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on currency are as follows:

	2021 USD	2020 USD
<u>USD</u>	<u>135,193,330</u>	<u>132,561,761</u>
<u>Mata uang asing/ Foreign currencies</u>		
IDR	3,985,435	5,172,718
HKD	267,168	267,167
SGD	87,960	54,848
EUR	55,192	--
Sub jumlah/ Sub total	<u>4,395,755</u>	<u>5,494,733</u>
Cadangan kerugian penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	<u>(4,780,395)</u>	<u>(3,732,038)</u>
<b>Jumlah bersih/ Total - net</b>	<b><u>134,808,690</u></b>	<b><u>134,324,456</u></b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Rincian piutang usaha dari tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on invoices date are as follows:

	2021 USD	2020 USD
<b>Umur/ Aging</b>		
1 - 30 hari/ days	107,688,565	110,717,049
31 - 60 hari/ days	23,785,393	20,734,549
61 - 90 hari/ days	4,028,742	2,893,670
Lebih dari 90 hari/ More than 90 days	4,086,385	3,711,226
Jumlah/ total	<u>139,589,085</u>	<u>138,056,494</u>
Cadangan kerugian penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	<u>(4,780,395)</u>	<u>(3,732,038)</u>
<b>Jumlah bersih/ Total - net</b>	<b><u>134,808,690</u></b>	<b><u>134,324,456</u></b>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment of trade receivables are as follows:

	2021 USD	2020 USD
Saldo awal/ Beginning balance	3,732,038	1,558,982
Penyesuaian penerapan PSAK 71/ Adjustment on initial implementation of PSAK 71	--	2,771,175
Penambahan (Pemulihan) - bersih/ Addition (Recovery) - net	<u>1,048,357</u>	<u>(598,119)</u>
<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	<b><u>4,780,395</u></b>	<b><u>3,732,038</u></b>

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Management believes that the allowance for impairment loss of trade receivables is adequate to cover possible losses which might arise from the uncollectible receivables.

**5. Piutang Lain-Lain**

**5. Other Receivables**

	2021 USD	2020 USD
<b>Pihak berelasi/ Related parties (Catatan/ Note 33)</b>	<u>2,727,895</u>	<u>2,876,075</u>
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ Less: Allowance for impairment losses	<u>(8,914)</u>	<u>(8,914)</u>
Sub jumlah/ Sub total	<u>2,718,981</u>	<u>2,867,161</u>
<b>Pihak ketiga/ Third parties</b>		
Asia Apparel	631,888	631,927
Klaim Asuransi/ Insurance Claim	408,824	4,943,674
Adidas International Trading, BV	375,876	929,335
Lain-lain masing-masing kurang dari USD400.000/ Others less than USD400,000 each	<u>10,801,173</u>	<u>6,851,815</u>
Sub jumlah/ Sub total	<u>12,217,761</u>	<u>13,356,751</u>
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ Less: Allowance for impairment losses	<u>(1,856,282)</u>	<u>(1,875,341)</u>
Sub jumlah/ Sub total	<u>10,361,479</u>	<u>11,481,410</u>
<b>Jumlah/ Total</b>	<b><u>13,080,460</u></b>	<b><u>14,348,571</u></b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses of other receivables are as follows:

	2021 USD	2020 USD
Saldo awal/ Beginning balance	1,884,255	616,628
Penyesuaian penerapan PSAK 71/ Adjustment on initial implementation of PSAK 71	--	517,829
Penambahan (Pemulihan) - bersih/ Addition (Recovery) - net	(19,059)	749,798
<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	<b>1,865,196</b>	<b>1,884,255</b>

Piutang lain-lain timbul karena penerbitan debit note oleh Grup seperti klaim atas keterlambatan, kualitas barang yang tidak sesuai, pemberian pinjaman dan penggantian biaya karena keterlambatan.

Other receivables arise from the issuance of debit notes by the Group such as claim for the delay, lending and the quality of goods that do not fit and replacement costs due to delays.

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Management believes that the allowance for impairment losses of other receivables is adequate to cover possible losses which might arise from the uncollectible receivables.

**6. Persediaan**

**6. Inventories**

	2021 USD	2020 USD	
Barang dalam proses	81,658,444	87,548,059	Work in process
Barang jadi	64,279,723	49,524,242	Finished goods
Bahan baku	63,108,608	54,907,000	Raw materials
Persediaan dalam perjalanan	15,958,733	15,851,770	Goods in transit
Suku cadang, bahan bakar dan pelumas	4,393,979	3,929,989	Spareparts, fuels and lubricants
Persediaan benang	63,443	136,779	Thread supplies
Jumlah	229,462,930	211,897,839	Total
Penyisihan persediaan usang	(5,849,160)	(5,502,800)	Allowance for obsolescence inventory
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>223,613,770</b>	<b>206,395,039</b>	<b>Total - net</b>

Mutasi cadangan kerugian penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for obsolescence losses of inventories are as follows:

	2021 USD	2020 USD	
Saldo awal	5,502,800	958,976	Beginning balance
Penambahan (Catatan 30)	346,360	4,543,824	Addition (Note 30)
<b>Saldo akhir</b>	<b>5,849,160</b>	<b>5,502,800</b>	<b>Ending balance</b>

Terhadap persediaan sisa produksi dan sisa produk gagal telah dikeluarkan dari saldo persediaan karena manajemen berkeyakinan bahwa persediaan ini tidak mempunyai nilai ekonomi dan diusulkan untuk dimusnahkan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan No. 580/KMK.04/2003 tentang Tatalaksana Kemudahan Impor Tujuan Ekspor dan Pengawasannya.

With regards to the remaining product supplies and remaining rejected products which were excluded from inventories, due to the Management believes that the inventories did not have any economical value and were proposed to be destroyed based on the Decision Letter of the Minister of Finance No. 580/KMK.04/2003 regarding Regulations of Import Facility for Export Purpose and its Monitoring.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Persediaan telah diasuransikan kepada PT KSK Insurance, PT Maximus Graha Persada Tbk, PT Lippo General Insurance, PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, Tbk, PT Asuransi MNC, PT Asuransi Umum Mega, PT Victoria Insurance, Tbk, PT Asuransi Candi Utama, PT KB Insurance dan PT Harta Aman Pratama terhadap risiko kebakaran, gempa bumi, petir dan resiko lainnya kepada beberapa perusahaan asuransi dengan jumlah nilai pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar USD74.219.463 dan Rp66.300.000.000 dan 31 Desember 2020 sebesar USD79.219.463 dan Rp112.375.000.000.

Inventories are insured to PT KSK Insurance, PT Maximus Graha Persada Tbk, PT Lippo General Insurance, PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, Tbk, PT Asuransi MNC, PT Asuransi Umum Mega, PT Victoria Insurance, Tbk, PT Asuransi Candi Utama, PT KB Insurance and PT Harta Aman Pratama against the risk of fire, earthquake, lightning and other risks to the insurance companies with total coverage as of December 31, 2021 amounting to USD74,219,463 and Rp66,300,000,000 and December 31, 2020 amounting to USD79,219,463 and Rp112,375,000,000, respectively.

Pada tanggal 19 April 2020, terjadi musibah kebakaran pada PT Victory Pan Multitex, entitas anak, yang berlokasi di Jl Batujajar No.28, Bandung, Jawa Barat. Manajemen mengestimasi kerugian akibat kebakaran ini sebesar USD1.495.221, seluruh kerugian akibat kebakaran diasuransikan dengan cukup.

On April 19, 2020, a fire disaster occurred in PT Victory Pan Multitex, a subsidiary entity, which located on Jl Batujajar No.28, Bandung, West Java. Management estimates the losses from this fire amounted to USD1,495,221, all losses due to fire are adequately insured.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap fisik dari persediaan, manajemen membentuk penyisihan persediaan usang atas penurunan nilai persediaan pada 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD5.849.160 dan USD5.502.800. Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan terjadinya kerugian atas penurunan nilai persediaan.

Based on the review of the physical inventory, the Management provided allowance for obsolete inventories for decline in value of inventories as of December 31, 2021 and 2020 amounting to USD5,849,160 and USD5,502,800, respectively. Management believes that the provision is sufficient to cover possible losses on impairment of inventories.

**7. Perpajakan**

**7. Taxation**

**a. Pajak Dibayar di Muka**

**a. Prepaid Taxes**

	2021 USD	2020 USD	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak pertambahan nilai - masukan	782,208	1,188,740	Value added tax - in
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Estimasi klaim atas pengembalian pajak	829,474	356,492	Estimated claim for tax refund
Pajak pertambahan nilai - masukan	9,814,400	10,273,868	Value added tax - in
Pajak penghasilan:			Income tax:
Pasal 28A	1,317,380	1,526,150	Article 28A
Sub Jumlah	11,961,254	12,156,510	Sub Total
<b>Jumlah</b>	<b>12,743,462</b>	<b>13,345,250</b>	<b>Total</b>

**Perusahaan**

Pada tahun 2021, Perusahaan menerima restitusi PPN untuk periode pajak Juni - Juli 2019 sebesar Rp8.290.501.942 atau setara dengan USD577.695.

**The Company**

In 2021, the Company received VAT refunds for the tax period June - July 2019 amounting to Rp8,290,501,942 or equivalent to USD577,695.



**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Pada tahun 2020, Perusahaan menerima restitusi PPN untuk periode pajak Januari - April 2019 sebesar Rp3.978.885.132 atau setara dengan USD279.377.

*In 2020, the Company received VAT refunds for the tax period January - April 2019 amounting to Rp3,978,885,132 or equivalent to USD279,377.*

**Entitas anak**

**Subsidiaries**

**PT Pancaprima Ekabrothers**

**PT Pancaprima Ekabrothers**

Pada tahun 2021, PT Pancaprima Ekabrothers menerima restitusi PPN untuk periode pajak Juli - Desember 2019 dan Agustus - September 2020 sebesar Rp6.840.264.940 atau setara dengan USD479.794.

*In 2021, PT Pancaprima Ekabrothers received VAT refunds for the tax period July - December 2019 and Agustus - September 2020 amounting to Rp6,840,264,940 or equivalent to USD479,794.*

Pada tahun 2020, PT Pancaprima Ekabrothers menerima restitusi PPN untuk periode pajak April 2017 dan Juli 2018 - Juni 2019 sebesar Rp5.548.129.003 atau setara dengan USD386.368.

*In 2020, PT Pancaprima Ekabrothers received VAT refunds for the tax period April 2017 and July 2018 - June 2019 amounting to Rp5,548,129,003 or equivalent to USD386,368.*

**PT Eco Smart Garment Indonesia**

**PT Eco Smart Garment Indonesia**

Pada tahun 2020, PT Eco Smart Garment Indonesia menerima restitusi PPN untuk periode pajak Desember 2014, Januari - Juni 2019 sebesar Rp3.213.149.039 setara dengan USD219.600, restitusi PPh 21 masa pajak Desember 2017 sebesar Rp11.674.967 setara dengan USD788 dan restitusi PPh 23 masa pajak Desember 2017 sebesar Rp95.360.019 setara dengan USD6.431.

*In 2020, PT Eco Smart Garment Indonesia received VAT refunds for the tax period December 2014, January - June 2019 amounting to Rp3,213,149,039 equivalent to USD219,600, WHT 21 refund for tax period December 2017 amounting Rp11,674,967 equivalent to USD788 and WHT 23 refund for tax period December 2017 amounting Rp95,360,019 equivalent to USD6,431.*

**PT Prima Sejati Sejahtera**

**PT Prima Sejati Sejahtera**

Pada tahun 2021 PT Prima Sejati Sejahtera menerima restitusi PPN untuk periode Januari - Juli dan Oktober - Desember 2019 sebesar Rp12.339.192.149 setara dengan USD863.841.

*In 2021 PT Prima Sejati Sejahtera received VAT refunds for the tax period January - July and October - December 2019 amounting to Rp12,339,192,149 or equivalent to USD863,841.*

Pada tahun 2020, PT Prima Sejati Sejahtera menerima restitusi PPN untuk periode pajak Oktober - Desember 2018 sebesar Rp5.927.497.366 setara dengan USD416.252.

*In 2020, PT Prima Sejati Sejahtera received VAT refunds for tax period October - December 2018 amounting to Rp5,927,497,366 or equivalent to USD416,252.*

**PT Berkah Indo Garment**

**PT Berkah Indo Garment**

Pada tahun 2021, PT Berkah Indo Garment menerima restitusi Pajak Penghasilan Badan tahun Pajak 2019 sebesar Rp1.012.435.250 setara dengan USD70.765.

*In 2021, PT Berkah Indo Garment received Corporate Income Tax refunds for the tax year 2019 amounted to Rp1,012,435,250 equivalent to USD70,765.*

Pada tahun 2020, PT Berkah Indo Garment menerima restitusi Pajak Penghasilan Badan untuk tahun pajak 2018 sebesar Rp369.630.624 setara dengan USD25.089 dan restitusi PPh pasal 26 sebesar Rp1.709.166.003 setara dengan USD119.505.

*In 2020, PT Berkah Indo Garment received Corporate Income Tax refunds for the tax year 2018 amounted to Rp369,630,624 equivalent to USD25,089 and received Income Tax Article 26 amounted Rp1,709,166,003 equivalent to USD119,505.*

**PB Island Pte. Ltd.**

**PB Island Pte. Ltd.**

Pada tahun 2020, PB Island Pte. Ltd menerima restitusi PPh Badan tahun 2018 sebesar EUR140.030 setara dengan USD164.619.

*In 2020, PB Island Pte. Ltd received corporate income tax refunds for the tax year period 2018 amounted to EUR140,030 equivalent to USD164,619.*

**b. Utang Pajak**

**b. Taxes Payable**

	2021 USD	2020 USD	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak penghasilan:			Income tax:
Pasal 4 (2)	--	648	Article 4 (2)
Pasal 21	41,237	60,039	Article 21
Pasal 23	66,440	33,136	Article 23
Pasal 26	2,899	4,902	Article 26
Pasal 29	1,951,865	1,164,645	Article 29
Sub jumlah	<u>2,062,441</u>	<u>1,263,370</u>	Sub total
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak pertambahan nilai	271,095	52,754	Value added tax
Pajak penghasilan:			Income tax:
Pasal 4 (2)	51,650	58,593	Article 4 (2)
Pasal 21	114,747	114,532	Article 21
Pasal 23	242,347	60,467	Article 23
Pasal 25	212,971	164,106	Article 25
Pasal 26	5,044	25,941	Article 26
Pasal 29	1,839,639	1,518,215	Article 29
Sub jumlah	<u>2,737,493</u>	<u>1,994,608</u>	Sub total
<b>Jumlah</b>	<u><b>4,799,934</b></u>	<u><b>3,257,978</b></u>	<b>Total</b>

**c. Beban Pajak**

**c. Tax Expenses**

Beban pajak Perusahaan dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 terdiri dari:

*Tax expenses of the Company and subsidiaries for the year ended December 31, 2021 and 2020 consist of the following:*

	2021 USD	2020 USD	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak kini	2,129,637	1,565,991	Current tax
Pajak tangguhan	(105,172)	58,353	Deferred tax
Sub jumlah	<u>2,024,465</u>	<u>1,624,344</u>	Sub total
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak kini	4,440,612	4,437,929	Current tax
Pajak tangguhan	(781,302)	515,857	Deferred tax
Sub jumlah	<u>3,659,310</u>	<u>4,953,786</u>	Sub total
<b>Konsolidasian</b>			<b>Consolidated</b>
Pajak kini	6,570,249	6,003,920	Current tax
Pajak tangguhan	(886,474)	574,210	Deferred tax
<b>Jumlah</b>	<u><b>5,683,775</b></u>	<u><b>6,578,130</b></u>	<b>Total</b>

**PT PAN BROTHERS Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
 Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
 (Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2021 and 2020  
 (In US Dollar, unless otherwise stated)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya dengan penghasilan kena (rugi) pajak adalah sebagai berikut:

*Reconciliation between profit before income tax as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income are as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
<b>Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian</b>	21,087,537	25,945,244	<b>Income before income tax consolidation</b>
Laba entitas anak sebelum pajak	(12,523,677)	(16,031,721)	<i>Profit before income tax - subsidiaries</i>
Eliminasi konsolidasian	2,296,386	1,671,018	<i>Elimination of consolidation</i>
Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	10,860,246	11,584,541	<i>Profit before income tax - The Company</i>
<b>Beda waktu</b>			<b>Timing differences</b>
Kewajiban diestimasi untuk manfaat pensiun	104,291	211,859	<i>Provision for retirement benefit</i>
Penyusutan aset tetap	252,969	194,878	<i>Depreciation of fixed assets</i>
Beban penyisihan piutang	60,741	185,110	<i>Allowance for doubtful</i>
Biaya pesangon	(13,227)	(11,288)	<i>Severance payment</i>
Aset hak guna	149,068	(149,066)	<i>Right-of-use assets</i>
Jumlah beda waktu	553,842	431,493	<i>Total timing differences</i>
<b>Beda tetap</b>			<b>Permanent differences</b>
Beban pajak	277,907	253,651	<i>Tax expenses</i>
Penghasilan bunga dan jasa giro	(4,246)	(51,536)	<i>Interest income</i>
Pendapatan lain-lain	(479,133)	(478,572)	<i>Others Incomes</i>
Biaya alat pelindung diri (APD)-PP 29	--	(3,497,521)	<i>Personal Protective Equipment (PPE)-PP 29 Expenses</i>
Jumlah beda tetap	(205,472)	(3,773,978)	<i>Total permanent differences</i>
<b>Penghasilan kena pajak</b>	<b>11,208,616</b>	<b>8,242,056</b>	<b>Taxable income</b>
Taksiran pajak penghasilan badan	2,129,637	1,565,991	<i>Estimated corporate income tax</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Uang muka pajak:			<i>Prepaid taxes:</i>
Pajak penghasilan pasal 22	(32,988)	(28,051)	<i>Income taxes article 22</i>
Pajak penghasilan pasal 23	(144,784)	(152,377)	<i>Income taxes article 23</i>
Pajak penghasilan pasal 25	--	(220,918)	<i>Income taxes article 25</i>
<b>Kurang bayar pajak penghasilan badan</b>	<b>1,951,865</b>	<b>1,164,645</b>	<b>Underpayment of corporate of income tax</b>

Perusahaan telah melaporkan SPT pajak penghasilan badan untuk tahun fiskal 2020 pada bulan April 2021.

*The Company filed the income tax returns for the 2020 fiscal years in April 2021.*

Rekonsiliasi antara manfaat (beban) pajak dan hasil perkalian laba akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

*Reconciliation between the total tax benefit (expense) and the amounts computed by applying the effective tax rate to income before tax is as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Laba Perusahaan sebelum taksiran beban pajak	10,860,246	11,584,541	<i>Income of the Company before estimates tax expense</i>

**PT PAN BROTHERS Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
 Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
 (Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2021 and 2020  
 (In US Dollar, unless otherwise stated)

	2021 USD	2020 USD	
Tarif pajak efektif			<i>Effective tax rate</i>
19%: 31 Desember 2021 dan 2020	(2,063,447)	(2,201,063)	<i>19%: December 31, 2021 and 2020</i>
Efek pajak perbedaan tetap:			<i>Tax effect of permanent differences:</i>
Beban pajak	52,802	48,194	<i>Tax expenses</i>
Penghasilan bunga dan jasa giro	(807)	(9,792)	<i>Interest income and demand deposit</i>
Aset hak guna	28,323	(28,323)	<i>Right-of-use assets</i>
Pendapatan lain-lain	(91,035)	(90,929)	<i>Others Income</i>
Biaya Alat Pelindung Diri (APD)- PP 29	--	(664,529)	<i>Personal Protective Equipment (PPE)-PP 29 Expenses</i>
<b>Jumlah</b>	<b>(10,717)</b>	<b>(745,379)</b>	<b>Total</b>
Beban pajak	(2,074,164)	(2,994,636)	<i>Tax expense</i>
Penyesuaian penurunan tarif pajak	(55,473)	1,428,645	<i>Effect of tax reduction</i>
Beban pajak kini - Perusahaan	(2,129,637)	(1,565,991)	<i>Current tax expense - the Company</i>
Jumlah manfaat pajak tangguhan - Perusahaan	105,172	(58,353)	<i>Total deferred tax benefit - the Company</i>
Beban manfaat pajak - entitas anak	(3,659,310)	(4,953,786)	<i>Total deferred tax expense - subsidiaries</i>
<b>Jumlah beban pajak - konsolidasian</b>	<b>(5,683,775)</b>	<b>(6,578,130)</b>	<b>Total tax expense - consolidated</b>

**d. Aset dan Liabilitas Pajak Tangguhan**

**d. Deferred Tax Assets and Liabilities**

	Saldo Awal 1 Januari 2021/ Ending Balance January 1, 2021 USD	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss USD	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ Cumulative Translation Adjustment USD	Saldo Akhir 31 Desember 2021/ Ending Balance December 31, 2021 USD
<b>Perusahaan/ The Company</b>					
Provisi atas imbalan kerja/ <i>Provision of employee benefit liabilities</i>	237,400	17,244	(44,974)	--	209,670
Aset tetap/ <i>Fixed assets</i>	408,607	48,064	--	--	456,671
Aset hak guna/ <i>Right-of-use assets</i>	(28,323)	28,323	--	--	--
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang/ <i>Allowance for impairment loss</i>	67,697	11,541	--	--	79,238
<b>Sub jumlah/ Sub total</b>	<b>685,381</b>	<b>105,172</b>	<b>(44,974)</b>	<b>--</b>	<b>745,579</b>
<b>Entitas anak/ Subsidiaries</b>					
PT Pancaprima Ekabrothers	1,439,653	84,267	7,601	--	1,531,521
PT Prima Kreasi Gemilang	--	2,422	--	--	2,422
PT Eco Laundry Hijau Indonesia	873	146	--	--	1,019
PT Prima Cosmic Screen Graphic	38	10	--	--	48
PT Hollit International	459,998	422,072	--	--	882,070
PT Eco Smart Garment Indonesia	838,775	(23,526)	--	--	815,249
PT Victory Pan Multitex	4,677	--	--	(76)	4,601
PT Appareindo Prima Sentosa	653	96,021	--	(1,114)	95,560
PT Appareindo Mitra Andalana	2,018	153	--	(136)	2,035
PT Mitra Busana Sentosa	32,461	(27,545)	--	(200)	4,716
PT Theodore Pan Garmino	2,000,304	--	--	--	2,000,304
PT Prima Sejati Sejahtera	468,533	77,083	(44,095)	--	501,521
PT Ocean Asia Industry	1,420,649	138,895	--	--	1,559,544
<b>Sub jumlah/ Sub total</b>	<b>6,668,632</b>	<b>769,998</b>	<b>(36,494)</b>	<b>(1,526)</b>	<b>7,400,610</b>
<b>Jumlah aset pajak tangguhan/ Total Deferred tax assets</b>	<b>7,354,013</b>	<b>875,170</b>	<b>(81,468)</b>	<b>(1,526)</b>	<b>8,146,189</b>
<b>Entitas anak/ Subsidiaries</b>					
PT Prima Kreasi Gemilang	(12,830)	12,830	--	--	--
<b>Total liabilitas pajak tangguhan/ Deferred tax liabilities</b>	<b>(12,830)</b>	<b>12,830</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	Saldo Akhir 31 Desember 2019/ Ending Balance December 31, 2019 USD	Penyesuaian penerapan awal PSAK baru/ Adjustment on Initial Implementation of New PSAK USD	Saldo awal 1 Januari 2020/ Beginning balance January 1, 2020 USD	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss USD	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ Cumulative Translation Adjustment USD	Dampak perubahan Tarif Pajak Masa depan/ Effect on Future Revision of Tax Rate USD	Saldo Akhir 31 Desember 2020/ Ending Balance December 31, 2020 USD
<b>Perusahaan/ The Company</b>								
Provisi atas imbalan kerja/ Provision of employee benefit liabilities	217,131	--	217,131	77,496	(5,115)	--	(52,112)	237,400
Aset tetap/ Fixed assets	488,920	--	488,920	37,027	--	--	(117,340)	408,607
Aset hak guna/ Right-of-use assets	--	--	--	(28,323)	--	--	--	(28,323)
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang/ Allowance for impairment loss	--	42,798	42,798	35,170	--	--	(10,271)	67,697
<b>Sub jumlah/ Sub total</b>	<b>706,051</b>	<b>42,798</b>	<b>748,849</b>	<b>121,370</b>	<b>(5,115)</b>	<b>--</b>	<b>(179,723)</b>	<b>685,381</b>
<b>Entitas anak/ Subsidiaries</b>								
PT Pancaprima Ekabrothers	1,211,609	46,369	1,257,978	223,031	(4,323)	--	(37,033)	1,439,653
PT Eco Laundry Hijau Indonesia	733	167	900	(7)	--	--	(20)	873
PB Apparel (S) Pte. Ltd.	--	118,447	118,447	(118,447)	--	--	--	--
PT Prima Cosmo Screen Graphic	--	82	82	(16)	--	(1)	(7)	38
PT Holih International	245,746	3,100	248,846	225,057	--	--	(13,905)	459,998
PT Eco Smart Garment Indonesia	1,385,051	3,478	1,388,529	(383,130)	--	--	(166,824)	838,775
PT Victory Pan Multitex	207,863	1,188	209,051	(170,848)	--	(9,613)	(23,913)	4,677
PT Appareling Prima Sentosa	--	--	--	632	--	21	--	653
PT Apparelingo Mitra Andalan	2,249	242	2,491	(138)	--	(41)	(294)	2,018
PT Mitra Busana Sentosa	22,133	(139)	21,994	9,829	--	3,679	(3,041)	32,461
PT Theodore Pan Garmino	1,670,407	25,389	1,695,796	508,060	(57)	--	(203,495)	2,000,304
PT Prima Sejahtera	320,145	36,230	356,375	141,186	(10,594)	--	(18,434)	468,533
PT Ocean Asia Industry	1,486,091	256,106	1,742,197	(112,484)	--	--	(209,064)	1,420,649
PT Berkah Indo Garment	--	639	639	(639)	--	--	--	--
Continent 8, Pte. Ltd.	--	79,427	79,427	(79,427)	--	--	--	--
Cosmic Gear, Ltd	--	10,614	10,614	(10,614)	--	--	--	--
PB Fashion B.V	--	63,811	63,811	(63,811)	--	--	--	--
PB Island Pte.Ltd	--	3,913	3,913	(3,913)	--	--	--	--
<b>Sub jumlah/ Sub total</b>	<b>6,552,027</b>	<b>649,043</b>	<b>7,201,070</b>	<b>164,321</b>	<b>(14,974)</b>	<b>(5,955)</b>	<b>(675,830)</b>	<b>6,668,632</b>
<b>Jumlah aset pajak tangguhan/ Total Deferred tax assets</b>	<b>7,258,078</b>	<b>691,841</b>	<b>7,949,919</b>	<b>285,691</b>	<b>(20,089)</b>	<b>(5,955)</b>	<b>(855,553)</b>	<b>7,354,013</b>
<b>Entitas anak/ Subsidiaries</b>								
PT Prima Kreasi Gemilang	(15,390)	953	(14,437)	(299)	--	254	1,652	(12,830)
<b>Total liabilitas pajak tangguhan/ Deferred tax liabilities</b>	<b>(15,390)</b>	<b>953</b>	<b>(14,437)</b>	<b>(299)</b>	<b>--</b>	<b>254</b>	<b>1,652</b>	<b>(12,830)</b>

**e. Surat Tagihan Pajak**

Pada tahun 2020, entitas anak (TPG) menerima Surat Tagihan Pajak sebagai berikut:

Entitas/ Entity	Jenis Pajak/ Types of Tax	Masa/ Period	SKP/ Tax Assessment	Nomor/ Number	Terbit/ Issue	Jumlah/ Amount USD	Dibayar/ Paid USD	Status pada 31 Desember 2021/ Status as of December 31, 2021
TPG	PPH Badan	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0003/206/18	20-Jul-20	10,602	10,602	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPH pasal 26	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0004/245/18 - 0013/245/18	20-Jul-20	9,310	9,310	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPH pasal 23	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0038/203/18	20-Jul-20	2,958	2,958	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPN JKP LN	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0002/277/18 - 0004/277/18	20-Jul-20	7,265	7,265	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPN KMS	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0002/257/18	20-Jul-20	4,975	4,975	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPN DN	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0094/207/18 - 0095/207/18	20-Jul-20	74	74	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPH pasal 23	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0038/203/18	20-Jul-20	27,499	27,499	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPN Masukan	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0001/217/18	20-Jul-20	17,070	17,070	pengajuan keberatan/ suggest objection
TPG	PPN DN	Jan-Dec 2018	Kurang Bayar/ Underpayment	0084/207/18 -	20-Jul-20	34,891	34,891	pengajuan keberatan/ suggest objection
<b>Jumlah/ Total</b>						<b>114,644</b>		

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian diterbitkan. Surat Tagihan Pajak tersebut masih dalam proses.

**e. Tax Collection Letter**

In 2020, subsidiary entity (TPG) received Tax Collection Letter as follows:

Until the issuance date of the consolidated financial statements, the Tax Collection Letter is still in process.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**f. Perubahan Tarif Pajak**

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 30 Tahun 2020 mengenai penurunan tarif pajak penghasilan kena pajak bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang berbentuk Perseroan Terbuka sebesar 19% dan Wajib Pajak Badan Dalam Negeri dan Bentuk Usaha Tetap adalah sebesar 22% yang berlaku pada Tahun Pajak 2020 dan 2021, dan 20% untuk tahun pajak 2022 dan selanjutnya.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No 29 tahun 2020 mengenai fasilitas Pajak penghasilan dalam rangka penanganan corona virus disease 2019 (Covid-19). Wajib pajak dalam negeri yang memproduksi Alat Kesehatan dan/atau PKRT untuk keperluan penanganan Covid-19 di Indonesia dapat diberikan tambahan pengurangan penghasilan neto sebesar 30% (tiga puluh persen) dari biaya yang dikeluarkan.

Pada Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia ("DPR RI") mengeluarkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Perubahan utama terkait dengan i) perubahan tarif pajak penghasilan badan pada tahun 2022 dan seterusnya dari 20% berdasarkan peraturan yang berlaku saat ini menjadi 22%, dan ii) kenaikan tingkat pajak pertambahan nilai dari 10% menjadi 11% efektif mulai 1 April 2022 dan 12% efektif dari 1 Januari 2025.

**f. Tax Rates Changes**

Based on the Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 30 of 2020 concerning a reduction in the taxable income tax rate for Domestic Corporate Taxpayers in the form of Public Listed Companies by 19% and Domestic and Permanent Establishment Taxpayers of 22% which applies in the 2020 and 2021 Tax Years, and 20% for 2022 fiscal year onwards.

Based on Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 29 of 2020 concerning the Tax stage in the context of handling the 2019 corona virus disease (covid-19). Domestic taxpayers who produce Medical Devices and / or PKRT for the purposes of handling Covid-19 in Indonesia can be given an additional net stage of 30% (thirty percent) of the costs incurred.

In October 2021, the house of representatives of the Republic of Indonesia ("DPR RI") passed the Harmonisation of Tax Regulation Bill. The main changes are related to i) the changes of corporate income tax rate in 2022 and onwards from 20% based on current regulation to 22%, and ii) value-added tax rate increase from 10% to 11% effective starting April 1, 2022 and 12% effective from January 1, 2025.

**8. Beban Dibayar di Muka**

	2021 USD	2020 USD	
Asuransi	125,034	156,918	Insurance
Lain-lain (masing-masing dibawah USD100.000)	450,510	1,338,655	Others (each below USD100,000)
<b>Jumlah</b>	<b>575,544</b>	<b>1,495,573</b>	<b>Total</b>

Beban dibayar di muka lain-lain merupakan beban untuk pengurusan dokumen ekspor dan biaya lainnya.

Other prepaid expenses represent provision to export document processing and other charges.

**9. Uang Muka**

	2021 USD	2020 USD	
Uang muka pembelian bahan baku	167,843,120	158,364,142	Advances on purchase of raw materials
Uang muka pembelian aset tetap	393,992	110,055	Advances on purchases of fixed assets
Lain-lain (masing-masing dibawah USD100.000)	2,324,033	2,269,609	Others (each below USD100,000)
<b>Jumlah</b>	<b>170,561,145</b>	<b>160,743,806</b>	<b>Total</b>

PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Uang muka pembelian bahan baku sebagian merupakan jaminan kepada agen untuk ketersediaan bahan baku dari pemasok.

*Some of advances on purchases of raw materials includes the guarantee of agents for availability of raw materials from suppliers.*

Uang muka pembelian aset tetap per 31 Desember 2021 dan 2020 merupakan uang muka dari entitas anak untuk pembelian aset tetap.

*Advances on purchases of fixed assets as of December 31, 2021 and 2020 represent advances from subsidiaries for the purchase of fixed assets.*

**10. Aset Hak Guna**

**10. Right-of-Use Assets**

Aset hak guna terdiri atas mesin, kendaraan dan bangunan. Mutasi aset hak-guna per 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*Right-of-use assets consist of machines, vehicles and buildings. The movement of right-of-use assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:*

	2021					
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Penambahan/ Addition USD	Pengurangan/ Deduction USD	Saldo Akhir/ Ending balance USD		
<b>Nilai Tercatat</b>					<b>Acquisition Cost</b>	
Bangunan	3,667,576	162,464	825,760	3,004,280	Building	
Mesin	2,511,742	484,323	--	2,996,065	Machinery	
Kendaraan	237,061	--	237,061	--	Vehicles	
	<u>6,416,379</u>	<u>646,787</u>	<u>1,062,821</u>	<u>6,000,345</u>		
<b>Akumulasi penyusutan</b>					<b>Accumulated depreciation</b>	
Bangunan	1,075,183	1,001,130	825,760	1,250,553	Building	
Mesin	655,477	245,935	--	901,412	Machinery	
Kendaraan	60,190	176,871	237,061	--	Vehicles	
	<u>1,790,850</u>	<u>1,423,936</u>	<u>1,062,821</u>	<u>2,151,965</u>		
<b>Nilai buku</b>	<u>4,625,529</u>			<u>3,848,380</u>	<b>Book value</b>	
	2020					
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Dampak PSAK 73/ Impact of PSAK 73 USD	Penambahan/ Addition USD	Pengurangan/ Deduction USD		Saldo Akhir/ Ending balance USD
<b>Nilai Tercatat</b>					<b>Acquisition Cost</b>	
Bangunan	--	--	3,667,576	--	3,667,576	Building
Mesin	--	2,394,474	117,268	--	2,511,742	Machinery
Kendaraan	--	237,061	--	--	237,061	Vehicles
		<u>2,631,535</u>	<u>3,784,844</u>		<u>6,416,379</u>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>					<b>Accumulated depreciation</b>	
Bangunan	--	--	1,075,183	--	1,075,183	Building
Mesin	--	581,226	74,251	--	655,477	Machinery
Kendaraan	--	60,190	--	--	60,190	Vehicles
		<u>641,416</u>	<u>1,149,434</u>		<u>1,790,850</u>	
<b>Nilai buku</b>	<u>--</u>				<u>4,625,529</u>	<b>Book value</b>

Beban penyusutan untuk tahun berakhir 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD1.423.936 dan USD1.790.850.

*Depreciation expense for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to USD1,423,936 and USD1,790,850, respectively.*

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset hak guna pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

*Management believes that there are no changes in circumstances that indicate an impairment of right-of-use assets as of December 31, 2021 and 2020.*

PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**11. Investasi Jangka Panjang**

**11. Long Term Investment**

	2021 dan/ and 2020 USD
Primatex Int Company Ltd, TW	19,384
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai/ Less: Allowance for impairment losses	(19,384)
<b>Jumlah/ Total</b>	<u><b>--</b></u>

**12. Aset Tetap**

**12. Fixed Assets**

	2021					Saldo Akhir/ Ending balance USD	
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Penambahan/ Addition USD	Pengurangan/ Deduction USD	Reklasifikasi/ Reclassification USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ Cumulative translation adjustment USD		
<b>Harga perolehan</b>							<b>Acquisition cost</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>							<b>Direct acquisition</b>
Tanah	30,034,109	27,464	--	686,043	(4,286)	30,743,330	Land
Bangunan	46,053,682	611,952	74,506	6,665,225	--	53,256,353	Building
Mesin	79,978,618	1,650,406	4,223,557	(4,393,641)	(6,678)	73,005,148	Machinery
Instalasi	12,627,568	162,652	171,027	(225,054)	(135,346)	12,258,793	Installation
Peralatan dan perlengkapan pabrik	13,834,930	445,588	90,736	788,803	(6,797)	14,971,788	Factory equipment and supplies
Inventaris/perengkapan kantor/kantin	11,399,390	282,871	156,221	(1,293,043)	(52,324)	10,180,673	Office /canteen equipment and furnitures
Kendaraan	6,785,538	113,735	377,138	(292,514)	(2,481)	6,227,140	Vehicles
Prasarana	6,007,986	32,433	--	(556,013)	--	5,484,406	Infrastructure
Aset dalam pembangunan	3,716,136	814,692	993,358	92,493	--	3,629,963	Assets under construction
<b>Jumlah</b>	<u>210,437,957</u>	<u>4,141,793</u>	<u>6,086,543</u>	<u>1,472,299</u>	<u>(207,912)</u>	<u>209,757,594</u>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>							<b>Direct acquisition</b>
Bangunan	16,576,336	1,591,901	100,175	--	--	18,068,062	Building
Mesin	58,170,922	2,303,694	3,108,471	(5)	(2,421)	57,363,719	Machinery
Instalasi	3,909,754	6,078,920	94,452	--	(121,398)	9,772,824	Installation
Peralatan dan perlengkapan pabrik	11,269,652	2,092,946	90,700	428,939	28	13,700,865	Factory equipment and supplies
Inventaris/perengkapan kantor/kantin	10,287,328	413,195	152,967	(428,934)	(46,613)	10,072,009	Office /canteen equipment and furnitures
Kendaraan	5,820,144	519,939	228,944	(72,257)	(2,525)	6,036,357	Vehicles
Prasarana	4,829,381	134,646	--	--	--	4,964,027	Infrastructure
<b>Jumlah</b>	<u>110,863,517</u>	<u>13,135,241</u>	<u>3,775,709</u>	<u>(72,257)</u>	<u>(172,929)</u>	<u>119,977,863</u>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku</b>	<u>99,574,440</u>					<u>89,779,731</u>	<b>Book value</b>
	2020					Saldo Akhir/ Ending balance USD	
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Penambahan/ Addition USD	Pengurangan/ Deduction USD	Reklasifikasi/ Reclassification USD	Penyesuaian translasi kumulatif/ Cumulative translation adjustment USD		
<b>Harga perolehan</b>							<b>Acquisition cost</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>							<b>Direct acquisition</b>
Tanah	30,034,109	--	--	--	--	30,034,109	Land
Bangunan	47,649,356	107,463	1,791,221	88,084	--	46,053,682	Building
Mesin	82,701,235	2,147,049	6,346,722	1,604,795	(127,739)	79,978,618	Machinery
Instalasi	12,680,865	206,436	254,112	94,176	(99,797)	12,627,568	Installation
Peralatan dan perlengkapan pabrik	12,590,282	1,500,763	277,060	219,868	(198,923)	13,834,930	Factory equipment and supplies
Inventaris/perengkapan kantor/kantin	10,955,593	906,314	279,559	(112,447)	(70,511)	11,399,390	Office /canteen equipment and furnitures
Kendaraan	6,986,492	300,224	499,120	--	(2,058)	6,785,538	Vehicles
Prasarana	6,070,099	29,105	91,218	--	--	6,007,986	Infrastructure
Aset dalam pembangunan	2,831,335	1,255,721	81,239	(289,681)	--	3,716,136	Assets under construction
<b>Sub jumlah</b>	<u>212,499,366</u>	<u>6,453,075</u>	<u>9,620,251</u>	<u>1,604,795</u>	<u>(499,028)</u>	<u>210,437,957</u>	<b>Sub total</b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	2020					Penyesuaian translasi kumulatif/ Cumulative translation adjustment USD	Saldo Akhir/ Ending balance USD	
	Saldo awal/ Beginning balance USD	Penambahan/ Addition USD	Pengurangan/ Deduction USD	Reklasifikasi/ Reclassification USD				
<b>Harga perolehan</b>								
<b>Kepemilikan langsung</b>								
<b>Aset pembiayaan konsumen</b>								
Kendaraan	1,366,965	20,986	--	(1,387,951)	--	--		
Mesin	2,319,490	--	--	(2,319,490)	--	--		
Sub jumlah	3,686,455	20,986	--	(3,707,441)	--	--		
<b>Jumlah</b>	<b>216,185,821</b>	<b>6,474,061</b>	<b>9,620,251</b>	<b>(2,102,646)</b>	<b>(499,028)</b>	<b>210,437,957</b>		
<b>Akumulasi penyusutan</b>								
<b>Kepemilikan langsung</b>								
Bangunan	14,831,253	2,213,678	468,595	--	--	16,576,336		
Mesin	53,141,792	7,142,204	3,121,050	1,007,976	--	58,170,922		
Instalasi	3,155,975	996,703	152,851	--	(90,073)	3,909,754		
Peralatan dan perlengkapan pabrik	10,447,326	874,544	141,737	(50,950)	140,469	11,269,652		
Inventaris/perengkapan kantor/kantin	9,735,076	732,824	153,793	50,950	(77,729)	10,287,328		
Kendaraan	5,734,916	432,338	345,052	--	(2,058)	5,820,144		
Prasarana	4,679,486	242,119	92,224	--	--	4,829,381		
Sub jumlah	101,725,824	12,634,410	4,475,302	1,007,976	(29,391)	110,863,517		
<b>Aset pembiayaan konsumen</b>								
Kendaraan	511,498	30,420	--	(541,918)	--	--		
Mesin	348,706	229,879	--	(578,585)	--	--		
Sub jumlah	860,204	260,299	--	(1,120,503)	--	--		
<b>Jumlah</b>	<b>102,586,028</b>	<b>12,894,709</b>	<b>4,475,302</b>	<b>(112,527)</b>	<b>(29,391)</b>	<b>110,863,517</b>		
<b>Nilai buku</b>	<b>113,599,793</b>					<b>99,574,440</b>		

Beban penyusutan untuk tahun 31 Desember 2021 dan 2020 adalah masing-masing sebesar adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD	
Beban pabrikasi	11,606,563	11,283,814	Factory expenses
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	1,528,678	1,610,895	General and administrative expenses (Note 29)
<b>Jumlah</b>	<b>13,135,241</b>	<b>12,894,709</b>	<b>Total</b>

Pengurangan aset tetap merupakan penjualan aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD	
Hasil penjualan	2,095,861	245,417	Proceeds
Nilai buku bersih	(2,310,835)	(303,165)	Net book value
<b>Rugi penjualan aset tetap</b>	<b>(214,974)</b>	<b>(57,748)</b>	<b>Loss on sale of fixed assets</b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Di bawah ini merupakan rincian aset dalam pembangunan berikut jumlah tercatat dan estimasi penyelesaian proyek pada tanggal 31 Desember 2021 sebagai berikut:

The details of assets under construction following the completion of the carrying amount and estimated project completion as of December 31, 2021 are as follows:

	2021			Estimasi penyelesaian/ Estimated completion	
	Nilai kontrak/ Contract value USD	Persentase penyelesaian/ Completion percentage %	USD		
Pekerjaan gedung	9,580	30	2,874	Januari/ January 2022	Building renovation
Pekerjaan gedung	19,042	65	9,055	Januari/ January 2022	Building renovation
Pekerjaan gedung	5,209,982	72	3,618,034	September/ September 2022	Building renovation
<b>Jumlah</b>	<b>5,238,604</b>		<b>3,629,963</b>		<b>Total</b>

Di bawah ini merupakan rincian aset dalam pembangunan berikut jumlah tercatat dan estimasi penyelesaian proyek pada tanggal 31 Desember 2020 sebagai berikut:

The details of assets under construction following the completion of the carrying amount and estimated project completion as of December 31, 2020 are as follows:

	2020			Estimasi penyelesaian/ Estimated completion	
	Nilai kontrak/ Contract value USD	Persentase penyelesaian/ Completion percentage %	USD		
Pekerjaan gedung	9,580	30	2,874	Februari/ February 2021	Building renovation
Pekerjaan gedung	5,209,982	71	3,713,262	Desember/ December 2021	Building renovation
<b>Jumlah</b>	<b>5,219,562</b>		<b>3,716,136</b>		<b>Total</b>

Tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian terkait aset tetap dalam pembangunan.

There is no constraint in the completion of related fixed asset under construction.

Pada 31 Desember 2021 dan 2020, Grup membeli sejumlah mesin masing-masing senilai USD1.650.406 dan USD2.147.049 yang digunakan untuk pemeliharaan, perluasan serta peningkatan produksi.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group purchased number machines amounting to USD1,650,406 and USD2,147,049, respectively, which is used for rejuvenation, expansion and increase production.

Pada tanggal 19 April 2020, terjadi musibah kebakaran pada PT Victory Pan Multitex, entitas anak, yang berlokasi di Jl Batujajar No.28, Bandung, Jawa Barat. Manajemen mengestimasi kerugian akibat kebakaran ini sebesar USD4.841.784. Seluruh kerugian akibat kebakaran diasuransikan dengan cukup dan masih dalam proses klaim ke pihak asuransi. Pada tahun 2021, PT Victory Pan Multitex, entitas anak, sudah menerima sebagian klaim dari asuransi untuk periode Januari - April 2021 sebesar Rp35.487.498.000.

On April 19, 2020, a fire disaster occurred in PT Victory Pan Multitex, a subsidiary entity, which located on Jl Batujajar No.28, Bandung, West Java. Management estimates the losses from this fire amounted to USD4,841,784. All losses due to fire are adequately insured and are still in the process of claiming to the insurance party. In 2021, PT Victory Pan Multitex, a subsidiary, have received a claim partial from insurance for period January - April 2021 amounting to Rp35,487,498,000.

Seluruh aset tetap kecuali tanah diasuransikan untuk risiko kebakaran, gempa bumi dan petir dan lainnya kepada beberapa perusahaan asuransi dengan jumlah pertanggungan sebesar USD57.369.403 dan Rp611.601.839.177 pada 31 Desember 2021, dan USD66.036.290 dan Rp752.801.839.177 pada 31 Desember 2020

All fixed assets except land are covered with insurance against fire, earthquake, lightning and other risks to the insurance companies with total coverage amounting to USD57,369,403 and Rp611,601,839,177 as of December 31, 2021 and USD66,036,290 and Rp752,801,839,177 as of December 31, 2020, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap (tanah, bangunan dan mesin) dijaminkan untuk utang sindikasi (Catatan 19).

As of December 31, 2021 and 2020, fixed assets (land, building and machinery) are pledged as collateral for the loans syndication (Note 19).

Berdasarkan hasil penelaahan atas aset tetap pada akhir tahun, Manajemen Grup berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

*Based on the review of fixed assets at the end of the year, the Group's management are of the opinion that there are no events or changes in circumstances which may indicated impairment in value of fixed assets as of December 31, 2021 and 2020.*

**13. Aset Takberwujud**

**13. Intangible Assets**

	2021 USD	2020 USD	
Goodwill	3,609,589	3,609,589	Goodwill
Akumulasi penurunan nilai	(2,422,758)	(1,913,082)	Accumulated impairment
Sub jumlah	<u>1,186,831</u>	<u>1,696,507</u>	Sub total
Merk dagang	1,074,487	1,074,487	Trademark
Akumulasi amortisasi	(17,496)	(13,411)	Accumulated amortization
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan	144	12,084	Exchange difference due to financial statements translation
Sub jumlah	<u>1,057,135</u>	<u>1,073,160</u>	Sub total
Hak atas tanah	1,061,451	1,061,451	Landright
Akumulasi amortisasi	(425,101)	(391,966)	Accumulated amortization
Sub jumlah	<u>636,350</u>	<u>669,485</u>	Sub total
<b>Jumlah</b>	<b><u>2,880,316</u></b>	<b><u>3,439,152</u></b>	<b>Total</b>

**Goodwill**

Goodwill merupakan selisih lebih biaya perolehan 51% saham PT Hollit International atas bagian nilai wajar aset neto yang diakuisisi oleh Perusahaan pada tahun 2011 serta selisih lebih biaya perolehan 51% saham PT Mitra Busana Sentosa atas bagian nilai wajar aset neto yang diakuisisi oleh PT Apparelindo Prima Sentosa, entitas anak Perusahaan, pada tahun 2016.

**Goodwill**

*Goodwill represents the excess of acquisition cost of 51% shares in PT Hollit International over the interest in the fair value of the net assets which was acquired by the Company in 2011 and also the excess of acquisition cost of 51% shares in PT Mitra Busana Sentosa over the interest in the fair value of the net assets which was acquired by PT Apparelindo Prima Sentosa, subsidiary of the Company, in 2016.*

**PT Hollit International**

Penilaian atas nilai wajar 51% ekuitas PT Hollit International dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik Raymond Yoranouw dengan laporan penilaian No RY/EE/10025/2010 tanggal 14 Desember 2010. Metode penilaian menggunakan pendekatan pendapatan (*Income Approach*) dengan *discounted economic income method* atau *Discounted Cash Flow (DCF) valuation method*.

**PT Hollit International**

*Assessment of the fair value of 51% equity PT Hollit International conducted by Kantor Jasa Penilai Publik Raymond Yoranouw with assessment report No. RY/EE/10025/2010 dated December 14, 2010. The assessment of the equity using income approach with Discounted Economic Income or Discounted Cash Flow method (DCF) valuation method.*

PT Hollit International memiliki jaringan yang kuat dalam bisnisnya dengan beberapa merk apparel terkemuka di dunia, namun kontrak dagang yang dilakukan dalam jangka pendek. Sebagian besar aset dan liabilitas PT Hollit International adalah instrumen keuangan. Menurut penilai, alokasi harga pembelian

*PT Hollit International has a strong network in the business with some of the world's leading apparel brands, but the contract is performed in short-term trading. Most of the assets and liabilities of PT Hollit International is a financial instrument. According to the appraiser, price purchase allocation is*

sulit untuk dilakukan termasuk mengidentifikasi ke dalam aset tidak berwujud. Sehingga nilai wajarnya adalah nilai buku itu sendiri. Nilai perolehan akuisisi PT Hollit International sebesar USD2.600.000 dan nilai aset wajar sebesar USD169.093.

*significantly difficult, including in identifying into intangible asset. Therefore, the fair value of the equity is the value of the book itself. Acquisition cost of PT Hollit International amounted to USD2,600,000 and the fair value of assets amounted to USD169,093.*

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, nilai tercatat goodwill yang berasal dari akuisisi PT Hollit International masing-masing sebesar USD2.769.093.

*As of December 31, 2021 and 2020, the carrying value of goodwill resulted from acquisition of PT Hollit International amounted to USD2,769,093.*

Berdasarkan taksiran manajemen akumulasi penurunan nilai goodwill pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD 2.422.758 dan USD1.913.082.

*Based on management assessment, the accumulated impairment of goodwill as of December 31, 2021 and 2020 amounted to USD2,422,758 and USD1,913,082, respectively.*

**PT Mitra Busana Sentosa**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, nilai tercatat goodwill yang berasal dari akuisisi PT Mitra Busana Sentosa masing-masing sebesar USD840.496. Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai goodwill tersebut.

**PT Mitra Busana Sentosa**

*As of December 31, 2021 and 2020, the carrying value of goodwill resulted from acquisition of PT Mitra Busana Sentosa amounted to USD840,496. The Company believes that there was no indication of impairment in that value of goodwill.*

**Hak atas tanah**

Hak atas tanah merupakan beban legal atas perpanjangan Hak Guna Bangunan dengan jangka waktu 30 tahun yang dimiliki Perusahaan dan PT Pancaprima Eka Brothers, entitas anak.

**Landrights**

*Landrights is the extension legal expense of rights to buildings with a period of 30 years, owned the Company and PT Pancaprima Eka Brothers, subsidiary.*

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung oleh bukti pemilikan yang memadai.

*Management believes that there are no problems with the extensions of landrights as the land acquisitions are valid and properly supported with appropriate title documents.*

**Merk dagang**

Merk dagang merupakan milik entitas anak yaitu PT Mitra Busana Sentosa sebesar USD637.043; PT Apparelindo Mitra Andalan sebesar USD6.679; Continent 8 Pte. Ltd. sebesar USD16.429 dan PT Victory Pan Multitex sebesar USD414.336.

**Trademark**

*Trademark is owned by subsidiaries namely PT Mitra Busana Sentosa amounting to USD637,043; PT Apparelindo Mitra Andalan amounting to USD6,679; Continent 8 Pte. Ltd. amounting to USD16,429 and PT Victory Pan Multitex amounting to USD414,336.*

Beban amortisasi hak atas tanah dan merk dagang untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD37.220 dan USD32.548 dengan rincian sebagai berikut:

*Amortizations of landrights and trademark expense for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to USD37,220 and USD32,548 respectively as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Beban pabrikasi	32,685	29,273	Factory expenses
Beban umum dan administrasi	4,535	3,275	General and administrative expenses
<b>Jumlah</b>	<b><u>37,220</u></b>	<b><u>32,548</u></b>	<b>Total</b>

14. Aset Lain-lain

	2021 USD	2020 USD	
Renovasi gedung	281,857	493,624	Building renovation
Security deposit	193,262	302,083	Security deposit
Biaya ditangguhkan	--	973,991	Deferred expense
<b>Jumlah</b>	<b>475,119</b>	<b>1,769,698</b>	<b>Total</b>

Biaya ditangguhkan merupakan biaya terkait rencana pengambilalihan PT Matrix Indo Global dan PT Maxmoda Indo Global dan security deposit yang ditangguhkan, dan telah dinilai kembali oleh Manajemen atas nilai tambah yang diterima entitas anak yaitu PT Berkah Indo Garment untuk operasional produksi komersial.

Kerugian penurunan nilai atas biaya ditangguhkan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah masing-masing sebesar USD973.991 dan USD1.269.172 (Catatan 30).

PPEB memiliki piutang kepada PT Maxmoda Indo Global (Maxmoda) sebesar USD1.000.000 dan PT Matrix Indo Global (Matrix) sebesar USD2.000.000. Semua pinjaman dijamin dengan cek tanggal mundur dan gadai saham.

Sebelumnya, PPEB mengajukan permohonan PKPU terhadap Maxmoda dan Matrix dikarenakan kedua perusahaan tersebut tidak menaati kesepakatan yang telah disepakati bersama. Pada tanggal 10 Agustus 2015, kedua perusahaan dinyatakan pailit oleh Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat. Harta kedua perusahaan tersebut telah dilelang pada tanggal 27 Desember 2016. Pemenang lelangnya adalah PT Berkah Indo Garment (BIG), entitas anak, dan sudah diselesaikan oleh kurator. Hasil lelang yang telah dilakukan, PPEB mendapatkan bagian pembayaran sebesar USD9.000 (masing-masing USD4.500 dari kedua perusahaan tersebut) dari kurator yang melakukan lelang tersebut.

Timbulnya kewajiban ini terkait dengan rencana pengambilalihan Maxmoda dan Matrix yang tidak bisa dilakukan karena terjadi pemailitan. BIG, entitas anak, menjadi bagian yang tidak terpisahkan sebagai perusahaan yang secara tidak langsung menerima manfaat mendapatkan seluruh karyawan secara langsung bisa beroperasi.

*Deferred expense is the related to the takeover of PT Matrix Indo Global and PT Maxmoda Indo Global and security deposit that is deferred, and has been returned by the Management for the added value received by the subsidiary, namely PT Berkah Indo Garment for commercial production operations.*

*The impairment loss of deferred charges for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to USD973,991 and USD1,269,172, respectively (Note 30).*

*PPEB owned receivables to PT Maxmoda Indo Global (Maxmoda) amounting to USD1,000,000 and PT Matrix Indo Global (Matrix) amounting to USD2,000,000. All of the receivables are secured with backdated cheque and shares.*

*Previously, PPEB submitted Suspension of Payment (PKPU) process against Maxmoda and Matrix because both companies did not complied with the agreements. In August 10, 2015, both companies were declared bankruptcy by the Commercial Court of Central Jakarta District Court. The assets of both company were auctioned in December 27, 2016 in which the winner is PT Berkah Indo Garment (BIG), a subsidiary. The process of auction has been done by the curator. PPEB got a part of payment amounting to USD9,000 (USD4,500 from each company) from the Curator who conducted the auction.*

*The incidence of this obligation is related to Maxmoda and Matrix acquisition plans which can not be made due to bankruptcy. BIG, a subsidiary becomes an integral part of a company that indirectly benefits from getting all employees directly operational.*

14. Other Assets

Pada tanggal 20 Desember 2017, PPEB, entitas anak, menjual seluruh piutang atas nama PT Maxmoda Indo Global dan PT Matrix Indo Global berdasarkan Perjanjian Cessie No. 6868/PPEB-BIG/2017 dan Perjanjian Cessie No. 7868/PPEB-BIG/2017 kepada BIG, entitas anak (Catatan 5).

*In December 20, 2017, PPEB, a subsidiary, sale all of its receivables under the name of PT Maxmoda Indo Global and PT Matrix Indo Global in accordance to Cessie Agreement No.6868/PPEB-BIG/2017 and Cessie Agreement No. 7868/PPEB-BIG/2017 to BIG, a subsidiary (Note 5).*

15. Utang Usaha

	2021 USD	2020 USD
Pihak berelasi/ Related parties (Catatan/ Note 33)	421,487	269,150
Pihak ketiga/ Third parties	57,784,668	67,400,005
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>58,206,155</b>	<b>67,669,155</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki fasilitas Letter of Credit (LC) yang terhutang masing-masing sebesar USD43.300.235 dan USD32.871.517 ke beberapa bank (PT Bank ANZ Indonesia di Novasi ke Straits Merchants Pte. Ltd. pada tahun 2021, PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank BNP Paribas Indonesia, MUFG Bank Ltd. dan PT Bank Mizuho Indonesia telah dinovasi ke SC Lowy Primary Investments Ltd. pada tahun 2021 dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk hanya pada tahun 2020). Grup juga memiliki barang dalam perjalanan sebesar USD10.745.193 dengan menggunakan Letter of Credit dari beberapa bank pemberi fasilitas. Tujuan dari Letter of Credit ini adalah untuk membayar pemasok untuk bahan baku.

*As of December 31, 2021 and 2020, the Group has an outstanding Letter of Credit (LC) amounting to USD43,300,235 and USD32,871,517, respectively, which is payable to several banks (PT Bank ANZ Indonesia has novated to Straits Merchants Pte. Ltd. in 2021, PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank BNP Paribas Indonesia, MUFG Bank Ltd. and PT Bank Mizuho Indonesia were novated to SC Lowy Primary Investments Ltd. in 2021 and PT Bank Maybank Indonesia Tbk only in 2020). The Group has goods in transit amounting USD10,745,193 from letter of credit used from several bank that provide the Letter of Credit facilities. The purpose of these Letter of Credits were to procure the raw material.*

Rincian utang usaha menurut jenis mata uang adalah sebagai berikut:

*The details of trade payables based on currency are as follows:*

	2021 USD	2020 USD
<u>USD</u>	54,627,154	50,809,416
<u>Mata uang asing/ Foreign currency</u>		
IDR	3,255,092	16,419,031
HKD	246,206	271,847
SGD	45,158	43,223
CNY	24,747	26,749
EUR	4,434	91,336
GBP	3,364	7,553
Sub jumlah/ Sub total	3,579,001	16,859,739
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>58,206,155</b>	<b>67,669,155</b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Rincian utang usaha dari tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on invoice date are as follows:

	2021 USD	2020 USD
Umur/ Aging		
1 - 30 hari/ days	31,341,251	35,883,720
31 - 60 hari/ days	20,353,633	22,327,437
61 - 90 hari/ days	3,765,657	4,835,022
Lebih dari 90 hari/ more than 90 days	2,745,614	4,622,976
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>58,206,155</b>	<b>67,669,155</b>

Tidak ada jaminan yang diberikan atas utang usaha pihak ketiga.

All of the third parties trade payables are unsecured.

**16. Utang Lain-lain**

**16. Other Payables**

	2021 USD	2020 USD
<b>Pihak berelasi/ Related parties (Catatan/ Note 33)</b>	<b>1,254,141</b>	<b>1,153,461</b>
<b>Pihak ketiga/ Third parties</b>		
Obor International Pte Ltd	1,894,313	995,560
Deli Machinery Global Limited	1,321,000	1,064,596
PT Januardi Putera Logistik	668,146	313,845
PT Panca Plaza Indo Textile	530,083	530,083
Shenzhen Kuris Technology Co.,Ltd	416,160	196,000
Supra Busanayasa	94,872	94,635
PT Dasan Pan Pacific Indonesia	--	241,147
PT Dongsung Mulsan Indonesia	--	240,645
BOK International (Hong kong),Co.,Ltd	--	154,020
Berkah Expresindo	--	108,513
PT Birotika Semesta	--	69,544
PT World Star Germent Indonesia	--	66,018
PT Dasomi Jaya Abadi	--	63,156
Lain - lain dibawah USD50,000/ Others below USD50,000	306,788	2,740,810
Sub jumlah/ Sub total	5,231,362	6,878,572
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>6,485,503</b>	<b>8,032,033</b>

Utang lain-lain merupakan utang atas pembelian mesin, kontraktor, dan utang pengangkutan.

Other payables represent payables related to purchase of machineries, contractors and freight payable.

**17. Uang Muka Penjualan**

**17. Sales Advance**

Uang muka penjualan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing adalah sebesar USD2.434.150 dan USD682.883.

Sales advance as of December 31, 2021 and 2020 amounted to USD2,434,150 and USD682,883, respectively.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**18. Beban Akrua**

**18. Accrued Expenses**

	2021 USD	2020 USD	
Bunga	5,930,192	5,863,689	Interest
Gaji, upah dan tunjangan	5,058,419	6,807,219	Salaries, wages and allowance
Jamsostek	554,965	398,335	Jamsostek
Listrik, telepon dan air	187,241	121,101	Electricity, telephone and water
Lain-lain (masing-masing di bawah USD100.000)	1,048,176	1,293,344	Others (each below USD100,000)
<b>Jumlah</b>	<b>12,778,993</b>	<b>14,483,688</b>	<b>Total</b>

**19. Pinjaman Jangka Panjang**

**19. Long Term Loans**

	2021 USD	2020 USD	
<b>Pinjaman sindikasi</b>			<b>Syndication loan</b>
Pinjaman sindikasi	138,400,000	138,400,000	Syndication loan
Beban keuangan yang belum diamortisasi	(779,803)	(258,016)	Unamortized financial charges
Sub jumlah	137,620,197	138,141,984	Sub total
<b>Obligasi</b>			<b>Bonds</b>
Obligasi	171,078,000	171,078,000	Bonds
Beban keuangan yang belum diamortisasi	(963,924)	(601,070)	Unamortized financial charges
Sub jumlah	170,114,076	170,476,930	Sub total
<b>Pinjaman bank</b>			<b>Bank loan</b>
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	4,211,502	--	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
<b>Jumlah</b>	<b>311,945,775</b>	<b>308,618,914</b>	<b>Total</b>
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			Current maturity portion
Pinjaman sindikasi	(137,620,197)	(138,141,984)	Syndication loan
Obligasi	(170,114,076)	--	Bonds
Pinjaman bank	(4,211,502)	--	Bank loan
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>--</b>	<b>170,476,930</b>	<b>Long term portion</b>

**Pinjaman Sindikasi**

Berdasarkan perjanjian sindikasi tanggal 9 Oktober 2015, Perusahaan menerima fasilitas kredit Pinjaman Sindikasi, dimana yang menjadi MLAB (Mandated Lead Arranger and Bookrunner) adalah PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), PT Bank UOB Indonesia (UOB), PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB Niaga), Citibank N.A (Citibank), Standard Chartered Bank (Stanchart) dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank).

**Syndication Loan**

Based on syndication agreement dated October 9, 2015 the Company has received the syndication credit facility as MLAB (Mandated Lead Arranger and Bookrunner) are PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), PT Bank UOB Indonesia (UOB), PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB Niaga), Citibank N.A (Citibank), Standard Chartered Bank (Stanchart) and PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank).



**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited bertindak juga sebagai *Facility Agent* dan PT Bank UOB Indonesia sebagai *Security Agent*. Jumlah plafon pinjaman sindikasi adalah sebesar USD270.000.000 yang terdiri dari :

*The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited is also acting as Facility Agent and PT Bank UOB Indonesia as the Security Agent. The syndication loan limit amounted to USD270,000,000 which consists of:*

Rasio keuangan diperhitungkan berdasarkan laporan keuangan untuk periode 12 (dua belas) bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya.

*Financial ratio to be calculated based on financial report for 12 (twelve) months year ended at December 31, every year end.*

Jenis Fasilitas/ Type of Facilities	Limit Kredit/ Credit Limit	Jatuh Tempo/ Maturity	Tingkat Bunga/ Interest Rate
Committed Revolving Credit Facility (RCF) - for onshore borrowers	USD 200,000,000	8 Oktober 2018/ October 8, 2018	LIBOR + 3%
Committed Revolving Credit Facility (RCF) - for offshore borrowers	USD 30,000,000	8 Oktober 2018/ October 8, 2018	LIBOR + 2.5%
Committed Capex - Term Loan Facility (TLF)	USD 40,000,000	8 Oktober 2020/ October 8, 2020	LIBOR + 3.5%

Fasilitas RCF digunakan untuk membiayai modal kerja, sementara fasilitas TLF digunakan untuk membiayai *capital expenditure*.

*RCF facility used to financing working capital, while TLF facility used to financing capital expenditure.*

Fasilitas kredit tersebut juga merupakan *co-borrower* dengan PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, APS, VPM, TPG, C8 dan CG, entitas anak.

*The credit facility also co borrower with PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, APS, VPM, TPG, C8 and CG, subsidiaries.*

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian sindikasi adalah sebagai berikut:

*Financial ratio in the syndication agreements are as follows:*

- rasio *Current Assets* terhadap *Current Liabilities* tidak kurang dari 1,1 : 1.
- rasio *Net Debt* terhadap *Equity* :
  - tidak lebih dari 1,75 : 1, pada tanggal 31 Desember 2017.
- rasio *Net Debt* terhadap EBITDA :
  - tidak lebih dari 4 : 1 (yang termasuk *the Excluded Company*) dan tidak lebih dari 3,85 : 1 (yang tidak termasuk *the Excluded Company*), pada tanggal 31 Desember 2015
  - tidak lebih dari 4 : 1 (yang termasuk *the Excluded Company*) pada tanggal 31 Desember 2016 dan tidak lebih dari 3,5 : 1 (yang tidak termasuk *the Excluded Company*), pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2017
- rasio EBITDA terhadap beban keuangan :
  - tidak kurang dari 2 : 1, pada tanggal 31 Desember 2015
  - tidak kurang dari 2,25 : 1, pada tanggal 31 Desember 2016
  - tidak kurang dari 2,5 : 1, pada tanggal 31 Desember 2017
- rasio EBITDA terhadap *Fixed Charges* :
  - tidak kurang dari 1,25 : 1, pada 31 Desember 2015
  - tidak kurang dari 1,5 : 1, pada 31 Desember 2016 dan 2017

- ratio Current Assets to Current Liabilities* not less than 1.1 : 1.
- ratio Net Debt to Equity* :
  - not more than 1.75 : 1, as of December 31, 2017.
- ratio Net Debt to EBITDA* :
  - not more than 4 : 1 (including the Excluded Company) and not more than 3.85 : 1 (other than the Excluded Company), on December 31, 2015
  - not more than 4 : 1 (including the Excluded Company) on December 31, 2016 and not more than 3.5 : 1 (other than the Excluded Company), on December 31, 2016 and 2017
- ratio EBITDA to finance charges* :
  - not less than 2 : 1, on December 31, 2015
  - not less than 2.25 : 1, on December 31, 2016
  - not less than 2.5 : 1, on December 31, 2017
- ratio EBITDA to Fixed Charges* :
  - not less than 1.25 : 1, on December 31, 2015
  - not less than 1.5 : 1, on December 31, 2016 and 2017

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan selama Perjanjian Pemberian Fasilitas Kredit, adalah antara lain sebagai berikut:

*Negative covenants during the period of Loan Facility, amongst other are as follows:*

- Melakukan penjualan, mentransfer atau menjual aset yang disewagunausahakan pada atau diperoleh kembali atau diperoleh melalui Entitas Anak Grup;
- Melakukan penjualan, mentransfer atau menjual piutang dalam transaksi harian wajar;
- Terikat pada kesepakatan dimana memperoleh dana atau keuntungan dari bank, melakukan pertemuan hutang atau membuat kombinasi dari akun dimaksud; atau
- Terikat pada kesepakatan yang mempunyai efek yang sama.

- Selling, transferring or otherwise dispose of any of assets on terms where it is or may be leased to or re-acquired or acquired by a member of the Group or any of its related entities;*
- Selling, transferring or otherwise dispose of any of its receivables on recourse terms;*
- Entering into any arrangement under which money or the benefit of a bank or other account may be applied, set-off or made subject of a combination of accounts; or*
- Entering into any other preferential arrangement having a similar effect.*

Atas perjanjian sindikasi tanggal 9 Oktober 2015, terdapat perubahan perjanjian di tanggal 27 September 2017 dimana plafon pinjaman yang sebelumnya sebesar USD270.000.000 menjadi sebesar USD110.000.000.

*Based on syndication agreement dated October 9, 2015, there some changes on the agreement dated September 27, 2017 that the previous loan limit amounting to USD270,000,000 will become USD110,000,000.*

Pinjaman ini dijamin dengan mesin dan perlengkapan, tanah dan bangunan serta klaim asuransi milik Grup yang memperoleh pinjaman sindikasi (Catatan 12).

*These loans are secured by machinery and equipment, land and buildings and insurance claims owned by the Group that obtained the syndicated loan (Note 12).*

Sebagai jaminan atas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

*The collaterals for the loan are as follows:*

	Rp	USD	
Mesin dan peralatan	251,048,400,000	19,140,622	<i>Machinery and equipment</i>
Tanah dan bangunan	476,456,800,000	36,326,380	<i>Land and building</i>
Klaim asuransi	124,000,000,000	24,225,000	<i>Claim insurance</i>

Fidusia atas mesin dan perlengkapan, fidusia atas klaim asuransi, *pledge of bank account* dari peminjam, hak tanggungan atas tanah dan bangunan.

*Fiduciary of machinery and equipment, fiduciary over insurance claims, pledge of bank account of the borrowers, security rights of land and building.*

Berdasarkan perjanjian sindikasi tanggal 27 Desember 2017, Perusahaan menerima fasilitas kredit dari pinjaman sindikasi, dimana fasilitas ini adalah untuk melunasi sisa saldo utang sindikasi sebelumnya yang tertanggal 9 Oktober 2015. MLAB (*Mandated Lead Arranger and Bookrunner*) yang ditunjuk adalah PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), PT Bank HSBC Indonesia (HSBC) dan Ing Bank N.V (ING).

*Based on syndication agreement dated December 27, 2017, the Company received the syndication credit facility in which the facility is to settle previous syndication credit facility dated October 9, 2015. As MLAB (Mandated Lead Arranger and Bookrunner) are PT Bank ANZ Indonesia (ANZ), PT Bank HSBC Indonesia (HSBC) and Ing Bank N.V. (ING).*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

HSBC bertindak juga sebagai *Facility Agent* dan PT Bank Permata Tbk (Permata) sebagai *Security Agent*.

*HSBC is also acting as Facility Agent and PT Bank Permata Tbk (Permata) as the Security Agent.*

Jumlah plafon pinjaman sindikasi adalah sebesar USD110.000.000 dengan *Accordion* sebesar USD40.000.000. Fasilitas terdiri dari:

*The amount of syndication loan limit amounted to USD110,000,000 with Accordion amounting to USD40,000,000. The facility consists of:*

Jenis Fasilitas/ Type of Facilities	Limit Kredit/ Credit Limit	Jatuh Tempo/ Maturity	Tingkat Bunga/ Interest Rate
Committed Revolving Credit Facility (RCF) - Tranche A	USD 95,000,000	27 Januari 2021/ January 27, 2021	LIBOR + 2.25%
Committed Revolving Credit Facility (RCF) - Tranche B	USD 15,000,000	27 Januari 2021/ January 27, 2021	LIBOR + 1.75%

Perusahaan telah berhasil untuk mendapatkan 'Accordion' sebesar USD28.500.000 di bulan November 2018, sehingga plafon pinjaman sindikasi menjadi USD138.500.000.

*The Company has successfully exercised the 'Accordion' amounted to USD28,500,000 in November 2018, therefore, the syndication loan limit becomes USD138,500,000.*

Fasilitas kredit tersebut juga merupakan *co borrower* dengan PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, VPM dan TPG, entitas anak.

*The credit facility also had co borrowers with PPEB, HI, OAI, PSS, ELHI, VPM and TPG, subsidiaries.*

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian sindikasi adalah sebagai berikut:

*Financial ratio in the syndication agreements are as follows:*

- rasio *Current Assets* terhadap *Current Liabilities* tidak kurang dari 1,1:1;
- rasio *Net Debt* terhadap *Equity* tidak lebih dari 2:1;
- rasio *Net Debt* terhadap EBITDA tidak lebih dari 4:1; dan
- rasio EBITDA terhadap beban keuangan tidak kurang dari 2,25:1.

- the ratio of Current Assets to Current Liabilities not less than 1.1:1;*
- the ratio Net Debt to Equity not more than 2:1;*
- the ratio Net Debt to EBITDA is not more than 4:1; and*
- the ratio EBITDA to finance charges is not less than 2.25:1.*

Rasio keuangan diperhitungkan berdasarkan laporan keuangan untuk periode 12 (dua belas) bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya.

*Financial ratio to be calculated based on financial report for 12 (twelve) months period ended at December 31, every year end.*

Per 31 Desember 2021 dan 2020, Grup telah memenuhi persyaratan dalam *covenant*, kecuali *net debt* terhadap EBITDA.

*As of December 31, 2021 and 2020, the Group has fulfilled the requirements in the covenant, except net debt to EBITDA.*

Sebagai jaminan atas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

*The collaterals for the loan are as follows:*

	Rp	USD	
Mesin dan peralatan	194,072,700,000	14,314,257	<i>Machinery and equipment</i>
Tanah dan bangunan	790,300,000,000	58,290,308	<i>Land and building</i>
Klaim asuransi	--	27,150,000	<i>Claim insurance</i>

Pinjaman ini dijamin dengan mesin dan perlengkapan, tanah dan bangunan serta klaim asuransi milik Grup yang memperoleh pinjaman sindikasi (Catatan 12).

*These loans are secured by machinery and equipment, land and buildings and insurance claims owned by the Group that obtained the syndicated loan (Note 12).*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Fidusia atas mesin dan perlengkapan, fidusia atas klaim asuransi, *pledge of bank account* dari peminjam, hak tanggungan atas tanah dan bangunan.

*Fiduciary of machinery and equipment, fiduciary over insurance claims, pledge of bank account of the borrowers, security rights of land and building.*

Fasilitas pinjaman sindikasi ini telah jatuh tempo tanggal 27 Januari 2021. Perusahaan telah memperoleh perpanjangan sementara sampai dengan tanggal 21 Februari 2021 dari *lenders*. Persetujuan penundaan jatuh tempo ini bersifat *Long Stop* akan terus dilakukan sampai dengan disetujui oleh kedua belah pihak. Pada tanggal 1 Juni 2021, Perusahaan mengajukan skema kesepakatan/ *term sheet* dengan *lenders* di Pengadilan Tinggi Singapura untuk moratorium berdasarkan Pasal 64 Undang-Undang Kepailitan, Restrukturisasi dan Pembubaran 2018 (IRDA). Pengadilan Tinggi Singapura mengabulkan permohonan tersebut dan moratorium akan berakhir sampai dengan tanggal 28 Desember 2021. Kemudian, moratorium telah diperpanjang, terakhir pada tanggal 17 Januari 2022.

*This syndication loan facility has expired in January 27, 2021, the Company has obtained approval for a temporary extension up to February 21, 2021 from lenders. This approval for the suspension in maturity is a Long Stop and will continue to be carried out until it is agreed by both parties. On June 1, 2021, the Company propose a scheme of arrangement/ term sheet with their lenders in the Singapore High Court for a moratorium under Section 64 of the Insolvency, Restructuring and Dissolution Act 2018 (the "IRDA"). The Singapore High Court granted the application, and the moratorium will be expired up to December 28, 2021. Then, the moratorium was extended, most recently on January 17, 2022.*

Pada tanggal 7 Desember 2021, para kreditur pinjaman bank sindikasi yang telah terverifikasi melaksanakan pemungutan suara (*voting*) atas rencana perdamaian yang diajukan oleh Perusahaan ("*Term Sheet*"). Berdasarkan hasil *voting*, 100% kreditur pinjaman bank sindikasi yang hadir menyepakati isi *term sheet* tersebut (Catatan 40).

*On December 7, 2021, the creditors of syndication bank loan have been verified to vote on the settlement plan proposed by the Company ("Term Sheet"). Based on the voting results, 100% of the creditors of syndication bank loan agreed with the term sheet (Note 40).*

**Obligasi**

**Bonds**

**Global Notes**

Perusahaan melakukan penawaran *Global Notes* pada tanggal 26 Januari 2017 sebesar USD200.000.000 dengan *final order book oversubscribe* empat kali lipat sejumlah lebih dari USD800.000.000 dari 106 investor.

**Global Notes**

*The Company made a Global Notes offering on January 26, 2017 amounting to USD200,000,000 with four times oversubscribed final orderbook of more than USD800,000,000 from 106 investors.*

Penawaran ini dilakukan melalui entitas anak yang berkedudukan di Belanda, yaitu PB International B.V. (PBI). Suku bunga *Notes* ini sebesar 7,625 % per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 26 Januari 2022, dengan bunga yang dibayar setiap 6 (enam) bulan. Surat utang ini didaftarkan di Singapura Stock Exchange mulai tanggal 27 Januari 2017.

*This offer is made through the Company's subsidiary that is domiciled in the Netherlands, namely PB International B.V. (PBI). Interest rate of the Note is 7.625% per year and will mature on January 26, 2022, with interest payable every 6 (six) months. The Notes is listed in the Singapore Stock Exchange dated of January 27, 2017.*

Hasil bersih dari penerbitan surat utang akan dipergunakan untuk melakukan pelunasan dari kewajiban Fasilitas Utang Sindikasi dan Fasilitas Hutang Jangka Pendek, serta untuk tujuan lain seperti membiayai rencana ekspansi usaha di masa yang akan datang dan menunjang kebutuhan pendanaan Grup.

*The net proceeds from the issuance of the Notes will be used for repayment of indebtedness under the Syndicated Loan Facility and Uncommitted Short Term Loan Facility, as well as for general corporate purposes such as to finance business expansion plan in the future and to support the financing needs the Group.*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

Perusahaan menunjuk Lembaga peringkat yaitu Fitch Rating dengan memberikan peringkat C/Positive untuk *international rating* dan RD (idn) dengan Outlook Stabil untuk nasional *rating*.

Pihak-pihak yang terkait dalam penerbitan surat utang ini adalah, Joint Bookrunners and Joint Lead Managers Australia and New Zealand Banking Group Limited (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), ING Bank N.V., Singapore Branch dan Emirates NBD PJSC., dan Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Jennywati, Kusnanto & rekan (JKR) yang menyatakan kewajaran transaksi ini.

Perusahaan melalui PBI, entitas anak, telah mengumumkan penawarannya kepada para pemegang Surat Utang untuk, dengan tunduk pada pembatasan-pembatasan penawaran yang tercantum dalam "Offer and Distribution Restrictions" dalam Memorandum Penawaran Tender tertanggal 28 September 2018, mengajukan tender kepada Penerbit untuk membeli kembali Surat Utang yang dimilikinya yang akan dibayar dengan uang tunai sesuai dengan syarat dan ketentuan yang tercantum dalam Memorandum Penawaran Tender.

Penerbit bermaksud untuk membeli kembali Surat Utang yang ditawarkan pada Penawaran dengan jumlah sebesar-besarnya USD40.000.000, jumlah yang mana dapat ditambah atau dikurangi berdasarkan kebijakan Penerbit semata. Dengan jumlah penawaran nilai pokok Surat Utang sekurang-kurangnya USD200.000 untuk setiap Pemegang Surat Utang, jumlah uang dalam mata uang Dolar AS yang dibayarkan untuk setiap kelipatan USD1.000 nilai pokok Surat Utang yang dibeli.

Nominal Surat Utang yang terbeli kembali adalah sebesar USD28.922.000 dengan harga 95% yaitu sebesar USD27.475.900 pada tanggal 25 Oktober 2018.

Pada tanggal 1 Juni 2021, Perusahaan mengajukan skema kesepakatan/ *term sheet* dengan *lenders* di Pengadilan Tinggi Singapura untuk moratorium berdasarkan Pasal 64 Undang-Undang Kepailitan, Restrukturisasi dan Pembubaran 2018 (IRDA). Pengadilan Tinggi Singapura mengabulkan permohonan tersebut dan moratorium akan berakhir sampai dengan tanggal 28 Desember 2021. Kemudian, moratorium telah diperpanjang, terakhir pada tanggal 17 Januari 2022. Pada tanggal 7 Desember 2021, para kreditur pinjaman bank sindikasi yang telah terverifikasi

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

*The Company appointed a rating agency which is Fitch Ratings Agency was assigned a rating C/Positive for the international rating and RD (idn) with a Stable Outlook to the national rating.*

*The parties involved in the issuance of the Notes are Joint Bookrunners and Joint Lead Managers Australia and New Zealand Banking Group Limited (ANZ), The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), ING Bank NV, Singapore Branch and Emirates NBD PJSC., and Office of Public Appraisal Service ("KJPP") Jennywati, Kusnanto and colleagues (JKR) stating the fairness of this transaction.*

*The Company, through PBI, a subsidiary, has announced its invitation to holders of the Notes, subject to the offer restrictions referred to in "Offer and Distribution Restrictions" in the Tender Offer Memorandum dated September 28, 2018, to submit tenders to the Issuer to purchase their Notes for cash on the terms and subject to the conditions contain in the Tender Offer Memorandum.*

*The Issuer proposed to repurchase (buyback) the Notes that tendered in the Offer up to a maximum aggregate principal amount of USD40,000,000, which amount shall be subject to increase or decrease in the Issuer's sole discretion. Subject to a minimum tender of USD200,000 in principal amount of Notes per Noteholder, the amount in cash in US dollars to be paid for each USD1,000 principal amount of the Notes accepted for purchase pursuant.*

*The repurchased Notes tendered amounted to USD28,922,000 at the price of 95% which is amounted to USD27,475,900 on October 25, 2018.*

*On June 1, 2021, the Company propose a scheme of arrangement/ term sheet with their lenders in the Singapore High Court for a moratorium under Section 64 of the Insolvency, Restructuring and Dissolution Act 2018 (the "IRDA"). The Singapore High Court granted the application, and the moratorium will be expired up to December 28, 2021. Then, the moratorium was extended, most recently on January 17, 2022. On December 7, 2021, the creditors of syndication bank loan have been verified to vote on the settlement plan proposed by the Company ("Term Sheet").*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

melaksanakan pemungutan suara (*voting*) atas rencana perdamaian yang diajukan oleh Perusahaan ("*Term Sheet*"). Berdasarkan hasil *voting*, 95,75% dari kreditur pinjaman bank sindikasi yang hadir menyepakati isi *term sheet* tersebut (Catatan 40).

**Pinjaman Bank**

PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)

Pada tanggal 13 November 2020, Perusahaan memiliki fasilitas pembukaan LC/SKBDN dengan Maybank No.290/PrbPK/CDU1/2020 dengan plafon sebesar USD25.000.000.

Perjanjian pinjaman tersebut kemudian diubah dengan Akta Perjanjian Kredit No. 29 tanggal pada tanggal 13 Desember 2021, terkait menutup fasilitas LC/SKBDN dan penambahan fasilitas Pinjaman Promes Berulang (PPB) *Sub limit Letter of Credit* LC/SKBDN dari Maybank, dengan batas maksimum pinjaman sebesar USD4.211.932. Fasilitas tersebut digunakan untuk tujuan melunasi *outstanding* pinjaman fasilitas LC/SKBDN yang telah jatuh tempo.

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

- Tanah milik Perusahaan, yang berlokasi di Desa Tenjoayu, Cicurug, Sukabumi, Jawa Barat, sebagaimana tertera dalam Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 19 dan 20.
- Hak tanggungan peringkat pertama dengan nilai penjaminan sebesar Rp34.928.050.000 atas tanah dan bangunan milik Perusahaan.

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian bilateral adalah sebagai berikut:

- a. rasio *Current Assets* terhadap *Current Liabilities* tidak kurang dari 1,1:1;
- b. rasio *Net Debt* terhadap *Equity* tidak lebih dari 2:1;
- c. rasio *Net Debt* terhadap EBITDA tidak lebih dari 5,5:1; dan
- d. rasio EBITDA terhadap beban keuangan tidak kurang dari 2,25:1

Rasio keuangan tersebut berlaku efektif sejak tanggal 31 Desember 2022, diperhitungkan berdasarkan laporan keuangan untuk periode 12 (dua belas) bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

*Based on the voting results, 95.75% of the creditors of syndication bank loan agreed with the term sheet (Note 40).*

**Bank Loan**

PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)

*On November 13, 2020, the Company obtained facility to open LC/SKBDN with Maybank No.290/PrbPK/CDU1/2020 with limit amount of USD25,000,000.*

*The loan agreement was then amended by a Deed of Credit Agreement No. 29 dated December 13, 2021, regarding the termination of LC/SKBDN facility and additional Recurrent Promissory Loan facility (PPB) Sub limit Letter of Credit LC/SKBDN from Maybank, with a maximum loan limit of USD4,211,932. This facility was intended to settle the outstanding LC/SKBDN facility loan that has matured.*

*These bank loan is secured by:*

- *Lands owned by the Company, located at Desa Tenjoayu, Cicurug, Sukabumi, West Java, as stated in the Right to Build Title (SHGB) certificate No. 19 and 20.*
- *First rank of Registered Mortgage with pledge amount of Rp34,928,050,000 over land and building owned by the Company.*

*Financial ratio in the bilateral agreements are as follows:*

- a. *the ratio of Current Assets to Current Liabilities not less than 1.1:1;*
- b. *the ratio Net Debt to Equity not more than 2:1;*
- c. *the ratio Net Debt to EBITDA is not more than 5.5:1; and*
- d. *the ratio EBITDA to finance charges is not less than 2.25:1.*

*The financial ratio will be effective since on December 31, 2022, to be calculated based on financial report for 12 (twelve) months period ended at December 31, every year end.*

**20. Liabilitas Sewa**

Pembayaran sewa minimum dimasa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pembiayaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD
Liabilitas sewa	3,256,241	4,549,038
Dikurangi:		
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(1,243,610)	(1,564,884)
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>2,012,631</b>	<b>2,984,154</b>

Grup mendapat pembiayaan dari PT Bumiputera-BOT Finance, PT Orix Indonesia Finance, PT BCA Finance (pada tahun 2020) dan PT Maybank Finance Indonesia.

*Future minimum lease payment, as well as the present value of minimum finance lease payment as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:*

**20. Financial Lease**

*Financial lease*  
*Less:*  
*Long term liabilities current maturity*  
*Long term portion*

*The Group obtained financing from PT Bumiputera-BOT Finance, PT Orix Indonesia Finance, PT BCA Finance (in year 2020) and PT Maybank Finance Indonesia.*

**21. Liabilitas Imbalan Pascakerja**

Grup memberikan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawannya sesuai dengan Kesepakatan Kerja Bersama/ Peraturan Perusahaan.

Perhitungan imbalan pascakerja Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 mengacu pada laporan aktuaris independen PT Sakura Aktualita Indonesia.

Liabilitas imbalan pascakerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	5,507,398	5,631,953
Nilai wajar aset program	--	--
<b>Liabilitas yang diakui dilaporan posisi keuangan konsolidasian</b>	<b>5,507,398</b>	<b>5,631,953</b>

*The Group provides post employment and defined benefit to its employees in accordance with Working Agreement/ Company's Regulation.*

*The calculation of post employment benefit the Group as of December 31, 2021 and 2020 refers to estimated and the valuations of independent actuary PT Sakura Aktualita Indonesia.*

*Post employment benefit liability that has been recognized in consolidated statements of financial position is as follows:*

*Current value of defined benefit liability*  
*Fair value of assets program*  
*Liability recognized in consolidated statements of financial position*

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD
Nilai kini kewajiban imbalan pasti (awal tahun)	5,631,953	5,461,118
Penyesuaian selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(66,213)	(20,007)
Biaya jasa kini	250,710	302,596
Biaya jasa lalu	(97,988)	(68,180)
Biaya bunga	326,846	231,130
Imbalan yang dibayarkan	(135,292)	(179,721)
Keuntungan pada penghasilan komprehensif lain	(402,618)	(94,983)
<b>Nilai kini kewajiban imbalan pasti (akhir tahun)</b>	<b>5,507,398</b>	<b>5,631,953</b>

Beban imbalan pascakerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD
Biaya jasa kini	250,710	302,596
Biaya jasa lalu	(97,988)	(68,180)
Biaya bunga	326,846	231,130
<b>Jumlah</b>	<b>479,568</b>	<b>465,546</b>

Akumulasi keuntungan atau kerugian aktuarial yang dicatat di penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD
Saldo Awal	(2,079,475)	(1,984,492)
Penghasilan Komprehensif Lain di tahun berjalan	(402,618)	(94,983)
<b>Saldo Akhir</b>	<b>(2,482,093)</b>	<b>(2,079,475)</b>

Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris adalah sebagai berikut:

	2021 USD	2020 USD
Tingkat diskonto	7.15%	7.00%
Tingkat proyeksi kenaikan gaji	6.0%	8.0%
Tingkat mortalita	100% TMI4	100% TMI3
Tingkat cacat dan sakit	6% TMI3	6% TMI3
Tingkat pengunduran diri	6.0%	6.0%
Proporsi pengambilan pensiun normal	100%	100%

*Movements of post employee benefit liabilities in consolidated statements in financial position are as follows:*

*Current value (beginning of the year)*  
*Adjustment on exchange difference due to foreign currency translation*  
*Current service cost*  
*Past service costs*  
*Interest cost*  
*Payment of pension*  
*Gain on other comprehensive income*  
*Current value of deferred benefit of obligation (end of the year)*

*Post-employment benefit expense recognized in consolidated statement profit or loss and other comprehensive income are as follows:*

*Current service cost*  
*Past service costs*  
*Interest cost*  
*Total*

*The accumulated of actuarial gain or loss recorded in other comprehensive income is as follows:*

*Beginning balance*  
*Other Comprehensive Income in the current year*  
*Ending Balance*

*The main assumptions that are used to determine actuarial valuation, are as follows:*

*Discount rate*  
*Projection rate of salary increase*  
*Mortality rate*  
*Disability and sickness rate*  
*Resignation rate*  
*Proportion of taking normal pension*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Program imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko investasi, risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

a. Risiko Investasi

Nilai kini liabilitas pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada imbal hasil obligasi korporasi berkualitas tinggi.

b. Risiko Tingkat Bunga

Nilai kini liabilitas imbalan pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada imbal hasil obligasi korporasi berkualitas tinggi. Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

c. Risiko Gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

*The defined benefit plan typically exposes the Group to actuarial risks such as investment risk, interest risk and salary risk.*

a. Investment Risk

*The present value of the defined benefit liability is calculated using a discount rate determined by reference to high quality corporate bond yields.*

b. Interest Rate Risk

*The present value of the defined benefit liabilities is calculated using a discount rate determined by reference to yields on high quality corporate bonds. A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.*

c. Salary Risk

*The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.*

Analisa Sensitivitas

Sensitivity Analysis

	2021 USD	2020 USD	
Analisis sensitivitas tingkat diskonto			<i>Sensitivity analysis of discount rate</i>
Jika tingkat +1%	5,610,230	5,467,920	<i>If rate +1%</i>
Jika tingkat -1%	4,935,178	5,020,524	<i>If rate -1%</i>
Analisis sensitivitas kenaikan gaji			<i>Sensitivity analysis of salary increase</i>
Jika tingkat +1%	5,583,303	5,406,523	<i>If rate +1%</i>
Jika tingkat -1%	4,952,657	4,929,058	<i>If rate -1%</i>

**22. Modal Saham**

**22. Share Capital**

Komposisi pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 sesuai dengan registrasi Biro Administrasi Efek dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia adalah sebagai berikut:

*The composition of stockholders as of December 31, 2021 and 2020 based on the registration in the Share Administration Bureau and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, are as follows:*

	2021		
	Lembar saham/ Shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership %	Total modal saham/ Total paid in capital USD
PT Trisetijo Manunggal Utama	1,813,303,823	27.99	8,454,971
PT Ganda Sawit Utama	1,036,857,200	16.00	4,834,599
UBS AG Singapore S/A Burlingham International Ltd Publik/ Public	450,000,000	6.95	2,098,235
(masing-masing di bawah 5%/ <i>individually less than 5%</i> )	3,178,134,588	49.06	14,818,827
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>6,478,295,611</b>	<b>100.00</b>	<b>30,206,632</b>

	2020		
	Lembar saham/ Shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership %	Total modal saham/ Total paid in capital USD
PT Trisetijo Manunggal Utama	1,812,523,923	27.98	8,451,335
PT Ganda Sawit Utama	1,036,857,200	16.00	4,834,599
UBS AG Singapore S/A Burlingham International Ltd Publik/ Public	450,000,000	6.95	2,098,235
(masing-masing di bawah 5%/ <i>individually less than 5%</i> )	3,178,914,488	49.07	14,822,463
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>6,478,295,611</b>	<b>100.00</b>	<b>30,206,632</b>

Direksi sebagai pemegang saham per 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*Director as shareholders as of December 31, 2021 and 2020, is as follows:*

	2021 dan/ and 2020		
	Lembar saham/ Shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership %	Total modal saham/ Total paid in capital USD
Anne Patricia Sutanto	271,456,752	4.19	1,265,733
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>271,456,752</b>	<b>4.19</b>	<b>1,265,733</b>

**23. Saldo Laba Ditentukan Penggunaannya**

**23. Retained Earnings – Appropriated**

Saldo cadangan umum Perusahaan 31 Desember 2021 sebesar USD1.680.540 sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 20 Agustus 2021 berdasarkan Akta Notaris No. 28 tanggal 20 Agustus 2021, tentang "RUPS Tahunan PT Pan Brothers Tbk" oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., notaris di Jakarta, saldo cadangan umum ditingkatkan sebesar Rp1.000.000.000 atau setara dengan USD69,377.

*The balance of the Company's general reserve as of December 31, 2021 amounted to USD1,680,540. Based on the General Shareholders' Meeting dated August 20, 2021, based on Notarial Deed No. 28 dated August 20, 2021, regarding "AGM of PT Pan Brothers Tbk" of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the general reserve was increased by Rp1,000,000,000 or equivalent to USD69,377.*

Saldo cadangan umum Perusahaan 31 Desember 2020 sebesar USD1.611.163 sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 27 Agustus 2020 berdasarkan Akta Notaris No. 63 tanggal 27 Agustus 2020, tentang "RUPS Tahunan PT Pan Brothers Tbk" oleh Notaris Fathiah Helmi, S.H., notaris di Jakarta, saldo cadangan umum ditingkatkan sebesar Rp1.000.000.000 atau setara dengan USD70,438.

*The balance of the Company's general reserve as of December 31, 2020 amounted to USD1,611,163. Based on the General Shareholders' Meeting dated August 27, 2020, based on Notarial Deed No. 63 dated August 27, 2020, regarding "AGM of PT Pan Brothers Tbk" of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the general reserve was increased by Rp1,000,000,000 or equivalent to USD70,438.*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**24. Tambahan Modal Disetor**

**24. Additional Paid-in Capital**

	2021 dan/ and 2020 USD	
Agio saham	124,618,382	<i>Share premium</i>
Selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak	1,262,462	<i>Differences between assets and liabilities of tax amnesty</i>
Selisih nilai transaksi dari kombinasi bisnis entitas sepengendali	(614,820)	<i>Difference in value from transaction with entities under common control</i>
<b>Tambahan Modal Disetor - Neto</b>	<b>125,266,024</b>	<b>Additional Paid-in Capital - Net</b>

Agio saham merupakan selisih antara harga perdana pada saat penawaran umum kepada masyarakat pada tahun 1990, dibandingkan dengan nilai nominalnya dengan rincian sebagai berikut:

*Share premium represents the difference between the realized price at the time of initial public offering in 1990 compared to par value with details as follows:*

	Agio saham/ Paid in capital in excess of par USD	Kapitalisasi modal *// Capital Capitalization *) USD	Biaya emisi saham/ Share issuance cost USD	Total/ Total USD	
Pengeluaran 3.800.000 saham melalui Penawaran Umum Perdana 1990	14,485,149	(12,673,267)	--	1,811,882	<i>Issuance of 3,800,000 shares through Initial Public Offering in 1990</i>
Hasil Penawaran Umum Terbatas I - 2005	1,663,086	--	(48,550)	1,614,536	<i>Result of Limited Public Offering I - 2005</i>
Hasil Penawaran Umum Terbatas II - 2011	44,458,083	--	(109,320)	44,348,763	<i>Result of Limited Public Offering II - 2011</i>
Hasil pelaksanaan Waran Seri I - 2011	70	--	--	70	<i>Result of Series I Warrant Exercise - 2011</i>
Hasil pelaksanaan Waran Seri I - 2012	67,977	--	--	67,977	<i>Result of Series I Warrant Exercise - 2012</i>
Hasil pelaksanaan Waran Seri I - 2013	747,768	--	--	747,768	<i>Result of Series I Warrant Exercise - 2013</i>
Hasil Penawaran Umum Terbatas III - 2014	76,503,916	--	(476,530)	76,027,386	<i>Result of Limited Public Offering III - 2014</i>
<b>Jumlah</b>	<b>137,926,049</b>	<b>(12,673,267)</b>	<b>(634,400)</b>	<b>124,618,382</b>	<b>Total</b>

\*) Kapitalisasi modal dari agio saham tersebut di atas berdasarkan Keputusan Rapat Umum Luar Biasa Pemegang Saham (RULBPS) dan sesuai dengan Akta Notaris Adam Kasdarmaji, S.H., No.82 tanggal 22 Mei 1992 untuk meningkatkan modal disetor yang berasal dari kapitalisasi modal agio saham, dengan cara satu saham lama memperoleh dua saham baru.

*\*) Capital capitalization from share premium above on Decision of Extraordinary Shareholders General Meeting (RULBPS) and based on Notarial Deed of Adam Kasdarmaji, S.H., No.82 dated May 22, 1992 to increase paid in capital from capitalization of share premium, whereby one old share is entitled to two new shares.*

**25. Kepentingan Non-pengendali**

**25. Non-controlling Interest**

Akun ini merupakan kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak, sebagai berikut:

*This account represents non-controlling interest in net assets of subsidiaries as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Saldo awal nilai tercatat	2,824,834	8,108,821	<i>Beginning balance carrying amount</i>
Dividen	(1,225,325)	(477,429)	<i>Dividend</i>
Bagian minoritas atas laba periode tahun berjalan entitas anak	(736,825)	(4,344,624)	<i>Minority interest of subsidiaries current period year net income</i>
Bagian minoritas atas penghasilan komprehensif tahun berjalan entitas anak	40,044	(41,852)	<i>Minority interest of subsidiaries other comprehensive income current year</i>

	2021 USD	2020 USD	
Penarikan modal dari pihak non-pengendali di entitas anak	(569,816)	--	<i>Drawdown capital from non-controlling interest in subsidiary</i>
Penyesuaian kepentingan non-pengendali Penyesuaian penerapan awal PSAK baru	(2,644,950)	--	<i>Adjustment non-controlling interests Adjustment on initial implementation of new PSAK</i>
<b>Total tercatat akhir tahun</b>	<b>(2,312,038)</b>	<b>2,824,834</b>	<b>Ending balance carrying amount</b>

Kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

*Non-controlling interest in net assets of subsidiaries in consolidated statements of financial position is as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
PT Eco Smart Garment Indonesia	8,013,783	7,483,002	<i>PT Eco Smart Garment Indonesia</i>
PT Theodore Pan Garmino	2,058,759	2,231,460	<i>PT Theodore Pan Garmino</i>
Continent 8 Pte. Ltd.	2,014,051	1,882,655	<i>Continent 8 Pte. Ltd.</i>
PT Victory Pan Multitex	1,259,422	1,336,672	<i>PT Victory Pan Multitex</i>
PT Apparelindo Prima Sentosa dan entitas anak	729,611	765,160	<i>PT Apparelindo Prima Sentosa and subsidiaries</i>
PB Island Ltd.	634,379	595,345	<i>PB Island Ltd.</i>
Cosmic Gear Ltd.	(37,574)	1,617,523	<i>Cosmic Gear Ltd.</i>
PT Pancaprima Ekabrothers dan entitas anak	(1,300,608)	(1,053,197)	<i>PT Pancaprima Ekabrothers and subsidiaries</i>
PT Hollit International	(3,216,912)	(3,134,039)	<i>PT Hollit International</i>
PT Ocean Asia Industry	(12,466,949)	(8,899,747)	<i>PT Ocean Asia Industry</i>
<b>Jumlah</b>	<b>(2,312,038)</b>	<b>2,824,834</b>	<b>Total</b>

**26. Penjualan**

**26. Sales**

	2021 USD	2020 USD	
Penjualan ekspor	629,323,704	633,169,934	<i>Export sales</i>
Penjualan lokal	60,519,828	52,293,311	<i>Local sales</i>
Penjualan bruto	689,843,532	685,463,245	<i>Gross sales</i>
Retur dan diskon	(398,743)	(570,944)	<i>Sales return and discount</i>
<b>Jumlah</b>	<b>689,444,789</b>	<b>684,892,301</b>	<b>Total</b>

Rincian pembeli dan jumlah penjualan yang melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih adalah sebagai berikut:

*The details of buyers and total of sales more than 10% from total net sales are as follows:*

	2021 USD	2020 USD	
Adidas Sourcing Ltd	136,317,316	110,693,897	<i>Adidas Sourcing Ltd</i>
Uniqlo	71,952,212	91,200,221	<i>Uniqlo</i>
<b>Jumlah</b>	<b>208,269,528</b>	<b>201,894,118</b>	<b>Total</b>

**27. Beban Pokok Penjualan**

	2021 USD	2020 USD
Persediaan awal bahan baku dan bahan pembantu	54,907,000	40,659,767
Pembelian:		
Bahan baku dan bahan pembantu	504,012,258	485,321,153
Persediaan yang siap untuk dipakai	558,919,258	525,980,920
Persediaan akhir bahan baku dan bahan tidak langsung	(63,108,608)	(54,907,000)
Pemakaian bahan baku dan pembantu	495,810,650	471,073,920
Upah langsung	83,311,309	82,998,806
Beban pabrikasi	35,055,168	41,974,857
Beban CMT	6,760,265	40,511,562
<b>Jumlah beban produksi</b>	<b>620,937,392</b>	<b>636,559,145</b>
Persediaan awal barang dalam proses	87,548,059	88,027,624
Saldo awal entitas anak yang dikonsolidasi		
Persediaan akhir barang dalam proses	(81,658,444)	(87,548,059)
<b>Harga pokok produksi</b>	<b>626,827,007</b>	<b>637,038,710</b>
Persediaan awal barang jadi dan goods in transit	65,376,012	22,029,866
Persediaan akhir barang jadi	(64,279,723)	(49,524,242)
Persediaan akhir good in transit	(15,958,733)	(15,851,770)
<b>Beban pokok penjualan</b>	<b>611,964,563</b>	<b>593,692,564</b>

**28. Beban Penjualan**

	2021 USD	2020 USD
Biaya ekspedisi, muatan kapal laut/ biaya ekspedisi muatan kapal udara	5,776,896	3,594,952
Angkutan udara	2,069,716	769,102
Pengiriman sampel dan dokumen	1,283,603	739,023
Pemasaran	1,211,136	1,348,697
Sewa dan service charge	153,826	438,578
Dokumen ekspor	83,312	437,756
Lain-lain di bawah USD100.000	965	1,065,088
<b>Jumlah</b>	<b>10,579,454</b>	<b>8,393,196</b>

**27. Cost of Goods Sold**

Beginning inventory of raw and indirect materials	
Purchases:	
Raw material and indirect material	
Ending material ready for used	
Ending raw materials and indirect materials	
Material and sub materials used	
Direct labor cost	
Factory expenses	
CMT expenses	
<b>Total production costs</b>	
Work in process - beginning	
Beginning balance of consolidated subsidiary	
Work in process - ending	
<b>Cost of goods manufactured</b>	
Finished goods and goods in transit - beginning	
Finished goods - ending	
Goods in transit- ending	
<b>Cost of goods sold</b>	

**28. Selling Expenses**

Cost of expedition, ship cargo/ air freight forwarding costs	
Air freight	
Sample and document delivery	
Marketing expenses	
Rent and service charge	
Export documents	
Others below USD100,000	
<b>Total</b>	

**29. Beban Umum dan Administrasi**

	2021 USD	2020 USD
Gaji dan lembur karyawan	12,726,203	14,199,590
Konsultan, perijinan, dan lain-lain	2,825,991	1,595,538
Penyusutan (Catatan 12)	1,528,678	1,610,895
Beban pajak	1,413,917	1,402,251
Beban bank	1,231,574	1,631,168
Jamuan/representasi	806,987	485,766
Kendaraan	674,938	583,976
Perbaikan dan pemeliharaan	629,049	723,653
Beban manfaat karyawan (Catatan 21)	479,568	465,546
Sewa gedung dan mesin	307,128	736,103
Telekomunikasi	263,880	291,436
Jamsostek	251,683	268,180
Asuransi	242,467	230,181
Perlengkapan kantor	225,611	448,261
Air dan listrik	170,229	185,857
Konsumsi	143,292	193,079
Transportasi dan perjalanan	135,007	378,581
Sumbangan	15,110	1,079,687
Lain-lain di bawah USD100.000	1,457,087	1,291,430
<b>Jumlah</b>	<b>25,528,399</b>	<b>27,801,178</b>

**30. Pendapatan (Beban) Lainnya**

	2021 USD	2020 USD
<b>Pendapatan lainnya</b>		
Pendapatan bunga	1,828,190	349,478
Pendapatan klaim asuransi	280,112	6,337,005
Pendapatan lain-lain	639,725	3,795,266
<b>Jumlah</b>	<b>2,748,027</b>	<b>10,481,749</b>
<b>Beban lainnya</b>		
Rugi selisih kurs	1,112,865	209,214
Kerugian penurunan nilai piutang - bersih (Catatan 4 dan 5)	1,029,298	151,679
Kerugian penurunan nilai aset lainnya (Catatan 14)	973,991	1,269,172
Kerugian penurunan nilai goodwill (Catatan 13)	509,676	913,082
Kerugian penurunan nilai persediaan (Catatan 6)	346,360	4,543,824
Rugi penjualan aset tetap (Catatan 12)	214,974	57,748
Beban kerugian kebakaran	--	6,337,005
Kerugian penurunan nilai investasi	--	19,384
Beban lain-lain	533,998	6,015,452
<b>Jumlah</b>	<b>4,721,162</b>	<b>19,516,560</b>

Lain-lain merupakan pendapatan dan beban lain-lain di luar operasi perusahaan.

**29. General and Administrative Expenses**

Employee's salaries and overtime	
Professional, license and others	
Depreciation (Note 12)	
Tax expenses	
Bank charges	
Entertainment/representation	
Vehicles	
Repair and maintenance	
Employee's benefit expenses (Note 21)	
Building and machine lease	
Telecommunication	
Manpower insurance	
Insurance	
Office stationery	
Water and electricity	
Consumption	
Transportation and travelling	
Donation	
Others below USD100,000	
<b>Total</b>	

**30. Other Income (Expenses)**

<b>Other Income</b>	
Interest income	
Gain on insurance claim	
Other income	
<b>Total</b>	
<b>Other Expenses</b>	
Loss on foreign exchange	
Net impairment loss on receivables (Notes 4 and 5)	
Impairment loss on other assets (Note 14)	
Impairment loss on goodwill (Note 13)	
Impairment loss on inventories (Note 6)	
Loss on sale of fixed assets (Note 12)	
Fire loss expense	
Impairment loss of investments	
Other expenses	
<b>Total</b>	

Others represent from interest and other expense outside operating company.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

**31. Beban Keuangan**

Beban bunga merupakan bunga atas pinjaman jangka pendek (pinjaman bank) maupun pinjaman sindikasi dan obligasi, untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD18.311.701 dan USD20.025.308.

*Interest expense represents interest on short-term loans (bank loans) loans from syndication and bonds, for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounting to USD18,311,701 and USD20,025,308, respectively.*

**32. Laba per Saham**

Berikut ini adalah data yang digunakan untuk laba per saham yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

*The following data is the computation of the earnings per share attributable to owners of the parent entity.*

	2021 USD	2020 USD	
Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	16,140,587	23,711,738	<i>Profit for the year attributable to the owners of the parent</i>
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar	6,478,295,611	6,478,295,611	<i>Weighted average number of ordinary shares outstanding</i>
<b>Laba per saham</b>	<b>0.0025</b>	<b>0.0037</b>	<b>Earnings per share</b>

**33. Transaksi dengan Pihak Berelasi**

**33. Transactions with Related Parties**

	2021 USD	2020 USD	Persentase terhadap total aset/ liabilitas Percentage of total assets/ liabilities	
			2021 %	2020 %
<b>Piutang Usaha/ Trade Receivables</b> (Catatan/ Note 4)				
PT Cipta Wastu Salira	8,197	8,243	0.00001	0.00001
<b>Piutang Lain-lain/ Other Receivables</b> (Catatan/ Note 5)				
Handy Ciswa Wijaya	1,347,688	1,358,890	0.00193	0.00196
Eugene Budiman Hadiprojo	1,264,359	1,279,060	0.00181	0.00185
Karyawan/ Employee	59,958	165,572	0.00009	0.00024
PT Cipta Wastu Salira	46,955	63,514	0.00007	0.00009
PT Cahaya Klinik Medika Husada	8,935	9,039	0.00001	0.00001
Sub total/ Sub total	2,727,895	2,876,075	0.00392	0.00415
Cadangan kerugian penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	(8,914)	(8,914)	(0.00001)	(0.00001)
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>2,718,981</b>	<b>2,867,161</b>	<b>0.00390</b>	<b>0.00414</b>
<b>Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ Other Receivables - Non Current</b>				
HLT Holdings Ltd	2,440,018	2,440,018	0.00350	0.00352
Intiwatana Holding NV	49,408	49,408	0.00007	0.00007
PT Hollitech Indonesia	47,914	47,914	0.00007	0.00007
Hollitech International B.V	16,930	16,930	0.00002	0.00002
HLT Italy	5,600	5,600	0.00001	0.00001
Sub total/ Sub total	2,559,870	2,559,870	0.00367	0.00369
Cadangan kerugian penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	(2,559,870)	(2,559,870)	(0.00367)	(0.00369)
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

	2021 USD	2020 USD	Persentase terhadap total aset/ liabilitas Percentage of total assets/ liabilities	
			2021 %	2020 %
<b>Utang Usaha/ Trade Payables</b> (Catatan/ Note 15)				
Mitsubishi Corporation	286,287	123,190	0.00071	0.00030
PT Selaras Dua Tiga	135,200	145,960	0.00033	0.00035
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>421,487</b>	<b>269,150</b>	<b>0.00104</b>	<b>0.00065</b>
<b>Utang Lain-lain/ Other Payables</b> (Catatan/ Note 16)				
Bambang Setjo	814,200	814,200	0.00201	0.00197
Dividen/ Dividend (Catatan/ Note 24)	137,645	137,645	0.00034	0.00033
Julius Dirjayanto	128,046	21,904	0.00032	0.00005
PT Selaras Dua Tiga	72,157	73,359	0.00018	0.00018
PT Cahaya Klinik Medika Husada	58,877	59,561	0.00015	0.00014
PT Berkah Andalan Sentosa	33,499	33,889	0.00008	0.00008
Lydia Setiawan	9,717	--	0.00002	--
Hui Chi Leung	--	12,903	--	0.00003
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>1,254,141</b>	<b>1,153,461</b>	<b>0.00309</b>	<b>0.00279</b>

Piutang lain-lain kepada HLT Holdings Ltd merupakan piutang PT Hollit International (entitas anak) atas klaim pengembalian biaya.

*Others receivables to HLT Holdings Ltd represents receivables of PT Hollit International (subsidiary) for claim reimbursement.*

Manajemen berkeyakinan cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD2.559.870 cukup untuk menutupi resiko yang mungkin terjadi karena piutang tak tertagih.

*Management believes that allowance for impairment losses as of December 31, 2021 and 2020 amounting to USD2,559,870, respectively, is adequate to cover the possible risks of losses on uncollectable receivables.*

Sifat transaksi hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

*Details of nature of related parties and types of transactions with related parties are as follows:*

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ Nature of related parties	Transaksi yang signifikan/ Significant transaction
PT Berkah Andalan Sentosa	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Utang Lain-lain/ Other Payables
Karyawan/ Employee Handy Ciswa Wijaya	Karyawan kunci/ key employee	Piutang lain-lain/ Others receivable
Eugene Budiman Hadiprojo	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang lain-lain/ Others receivable
HLT Holdings Ltd	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ Other Receivables - Non Current
Intiwatana Holding NV	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ Other Receivables - Non Current
PT Selaras Dua Tiga	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang lain-lain dan Utang Lain-lain/ Others receivable and Other Payables
Bambang Setjo	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Utang lain-lain/ Others payable
Hui Chi Leung	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Utang lain-lain/ Others payable
HLT Italy	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ Other Receivables - Non Current
Hollitech International B.V.	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ Other Receivables - Non Current
PT Hollitech Indonesia	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	Piutang Usaha dan Piutang Lainnya - Tidak Lancar/ Piutang usaha and Other Receivables - Non Current
Mitsubishi	Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Subsidiary's minority shareholder	utang usaha/ trade payable





	2021		2020	
	Mata uang asli/ Original currencies	Setara dengan/ Equivalent with USD	Mata uang asli/ Original currencies	Setara dengan/ Equivalent with USD
<b>Liabilitas valuta asing/ Liabilities in foreign currencies</b>				
<b>Utang usaha/ Trade payables</b>				
IDR	46,501,314,286	3,255,092	231,590,432,255	16,419,031
HKD	1,919,735	246,206	2,107,972	271,847
CNY	157,785	24,747	174,593	26,749
SGD	61,170	45,158	57,277	43,223
EUR	3,923	4,434	74,339	91,336
GBP	2,500	3,364	5,582	7,553
<b>Utang lain-lain/ Others payable</b>				
IDR	114,370,571,429	8,005,940	112,923,783,700	8,005,940
<b>Sub jumlah/ Sub total</b>		<b>11,584,941</b>		<b>24,865,679</b>
<b>Aset (liabilitas) bersih/ Net asset (liabilities)</b>		<b>6,933,563</b>		<b>4,978,093</b>

Grup mengklasifikasikan kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD184.001.626 dan USD194.381.229, sebagai aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Group classified its cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables as of December 31, 2021 and 2020 amounting to USD184,001,626 and USD194,381,229, respectively, as financial assets carried at amortized cost.

Grup mengklasifikasikan utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, pinjaman sindikasi, obligasi, pinjaman bank dan liabilitas sewa pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar USD392.672.667 dan USD403.352.828 sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan suku bunga efektif.

Group classified its, trade payables, other payables, accrued expenses, syndication loans, bonds, bank loans and financial lease as of December 31, 2021 and 2020 amounting to USD392,672,667 and USD403,352,828, respectively, as financial liabilities carried at amortized cost using the effective interest method.

### 36. Instrumen Keuangan dan Manajemen Risiko Keuangan

#### a. Faktor dan kebijakan manajemen risiko keuangan

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko pasar. Grup mendefinisikan risiko-risiko tersebut sebagai berikut:

- Risiko kredit merupakan risiko yang muncul dikarenakan debitur tidak membayar semua atau sebagian piutang atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian bagi Grup.

### 36. Financial Instruments and Financial Risk Management

#### a. Financial risk management factors and policies

In its operating, investing and financing activities, the Group is exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk. The Group defines those risks as follows:

- Credit risk represents risk due to the possibility that a customer will not repay all or a portion of a receivable or will not repay in a timely manner and therefore will cause a loss to the Group.

- Risiko likuiditas adalah risiko yang terjadi jika posisi arus kas menunjukkan penghasilan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.
- Risiko pasar terdiri atas:
  - Risiko mata uang merupakan risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar mata uang asing.
  - Risiko suku bunga terdiri dari risiko suku bunga atas nilai wajar, yaitu risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar dan risiko suku arus kas di masa datang akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Manajemen telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Grup secara keseluruhan. Program manajemen risiko keuangan berfokus untuk meminimalisasi potensi kerugian yang berdampak buruk pada kinerja keuangan Grup. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Grup.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:

- Meminimalkan dampak dari perubahan mata uang dan risiko pasar atas semua jenis transaksi dengan menyediakan cadangan mata uang yang cukup;
- Memaksimalkan penggunaan "lindung nilai alamiah" yang menguntungkan sebanyak mungkin off-setting alami antara pendapatan dan biaya dan utang/pinjaman dan piutang dalam mata uang yang sama; dan
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana, konsisten, dan mengikuti praktik pasar terbaik.

#### Risiko Kredit

Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank, piutang usaha, piutang lain-lain yang dicatat dalam aset keuangan lancar lainnya dan piutang kepada pihak berelasi.

Selain pengungkapan dibawah ini, Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

- Kas dan Setara kas**  
Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Penempatan dana dan

- Liquidity risk is the risk that occurs when the cash flows position indicates that short term revenue is insufficient to cover short term expenditures.
- Market risk consist of:
  - Currency risk represents the fluctuation risk in the value of financial instruments that caused the changes foreign exchange currency notes.
  - Interest rate risk consist of interest rate risk at fair value, which is the fluctuation risk of the financial instruments value that caused of the interest market rates and interest rate risk on cash flows, the cash flows risk in the future that will fluctuated because of interest market rate changes.

In order to effectively manage those risks, Management has approved some strategies for the financial risks management, which are in line with Group's objectives. Financial risk management program focuses to minimize potential loss which adversely impact on the Group's financial performance. These guidelines set up objectives and action to be taken in order to manage the financial risks that the Group faced.

The major guidelines of this policy are the following:

- Minimize effect of changes in foreign exchange and market risk for all kind of transactions by providing adequate foreign currencies reserve;
- Maximize the use of favourable "natural hedge" as much as possible the natural off-setting of revenue and costs and payables and receivables denominated in the same currency; and
- All financial risk management activities carried out on a prudent, consistent basis, and following the best market practices.

#### Credit Risk

Credit risk of the Group primarily inherent at bank accounts, trade receivable, other receivables which recorded as other current financial assets and due from related party.

The Group has no concentration of credit risk other than as disclosed below.

- Cash and Cash equivalents**  
Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Fund

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

deposito berjangka hanya dilakukan bank dengan reputasi dan kredibilitas yang baik. Kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Direksi untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

*placement and time deposits only placing in the banks that have a good reputation and credibility. This policy is reviewed annually by Director to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.*

• **Piutang Usaha**

Risiko kredit atas penjualan kredit kepada pelanggan adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Grup mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan kebijakan atas persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru. Kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Dewan Direksi. Sebagai bagian dari proses persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan rekam jejak pelanggan menjadi bahan pertimbangan.

• **Trade Receivables**

*Credit risk in respect of credit sales to customers is the risk that the Group will incur a loss arising from its customers that fail to discharge their contractual obligations. The Group manages and controls this credit risk by setting its policy in approval or rejection of new credit contract. Compliance to the policy is monitored by the Board of Director. As part of the process in approval or rejection, the customer reputation and track record is taking into consideration.*

Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit yang signifikan. Grup memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa penjualan barang dan jasa hanya dilakukan kepada konsumen yang memiliki sejarah kredit yang baik. Selain itu, posisi piutang pelanggan dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

*The Group does not have significant concentration of credit risk. The Group has a policy to ensure that sales of goods and services are only done with consumers who have good credit history. In addition receivable balances are monitored ongoing basis to reduce exposure to bad debts.*

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

*At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statements of financial position.*

	2021 USD	2020 USD	
<b>Aset Keuangan</b>			<b>Financial Assets</b>
Kas dan setara kas	36,112,476	45,708,202	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	134,808,690	134,324,456	Trade receivables
Piutang lain-lain	13,080,460	14,348,571	Other receivables
<b>Jumlah Aset keuangan</b>	<b>184,001,626</b>	<b>194,381,229</b>	<b>Total financial assets</b>

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan rekening bank dan piutang dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak. Untuk bank, hanya pihak-pihak independen dengan predikat bank yang diterima.

*The Group manages credit risk exposed from its deposits with banks and receivables by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty. For banks, only independent parties with a good rating are accepted.*

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur:

*The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty defaults rates:*

• **Bank dan Deposito Berjangka**

• **Cash in Banks and Time Deposits**

	2021 USD	2020 USD
Dengan pihak yang memiliki peringkat kredit eksternal/ Counterparties with external credit rating		
Bank/ Cash in banks		
- Pihak ketiga/ third parties		
Fitch		
AAA	1,897,535	21,010,148
AA+	113,865	2,169,857
AA-	6,664,081	4,761,973
A	37,795	1,202,303
A+	1,380,472	9,359,984
A-	10,216	1,253
BBB+	--	26,116
BBB	16,371	--
BBB-	9,683,027	--
BB+	22,677	--
Deposito berjangka pada pihak ketiga/ Time deposits at third parties		
Fitch		
BBB	1,822,132	--
BBB-	3,854,768	--
BB-	5,256,150	--
AAA	--	15,016,292
<b>Sub jumlah/ Sub total</b>	<b>30,759,089</b>	<b>38,531,634</b>
Dengan pihak yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal/ Counterparties without external credit rating		
Bank/ Cash in banks	5,316,588	--
Deposito berjangka pada pihak ketiga/ Time deposits at third parties	--	7,089,685
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>36,075,677</b>	<b>45,621,319</b>

• **Piutang Usaha**

• **Trade Receivables**

	2021 USD	2020 USD
Dengan pihak yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal/ Counterparties without external credit rating		
Grup/ Group 1	134,808,690	134,324,456
Grup/ Group 2	4,780,395	3,732,038
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>139,589,085</b>	<b>138,056,494</b>

- Grup 1 – pelanggan yang sudah ada (lebih dari enam bulan) tanpa adanya kasus gagal bayar di masa terdahulu.  
- Grup 2 – pelanggan yang sudah ada (lebih dari enam bulan) dengan beberapa kejadian gagal bayar pada masa terdahulu.

*- Group 1 – Existing customers (more than six months) with no default in the past.  
- Group 2 – Existing customers (more than six months) with some defaults in the past.*

**Risiko Likuiditas**

Grup mempunyai pinjaman yang sebagian besar merupakan pinjaman jangka pendek. Grup mengantisipasi risiko likuiditas ini dengan mensyaratkan tersedianya kas dan setara kas dalam jumlah yang memadai untuk melunasi pinjaman yang jatuh tempo, juga mencadangkan dana untuk pembayaran bunga atas pinjaman.

**Liquidity Risk**

The Group has borrowings which are mainly short term. To anticipate this liquidity risk, the Group requires that sufficient cash and cash equivalents are available to meet payment of loans and its interests.

Tabel di bawah ini menganalisis liabilitas keuangan Grup yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual.

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date.

	Kurang dari 1 Tahun/ Less than 1 Year USD	1 s/d 2 Tahun/ 1 to 2 Years USD	2 s/d 5 Tahun/ 2 to 5 Years USD	> 5 Tahun/ More than 5 Years USD	Total/ Amounts USD	
<b>Per 31 Desember 2021</b>						
Utang usaha	58,206,155	--	--	--	58,206,155	Trade payables
Utang lain-lain	6,485,503	--	--	--	6,485,503	Others payables
Beban akrual	12,778,993	--	--	--	12,778,993	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang						Long term debt
Pinjaman sindikasi	137,620,197	--	--	--	137,620,197	Syndication loans
Obligasi	170,114,076	--	--	--	170,114,076	Bonds
Pinjaman bank	4,211,502	--	--	--	4,211,502	Bank loan
Liabilitas sewa	1,243,610	2,012,631	--	--	3,256,241	Financial lease
<b>Total</b>	<b>390,660,036</b>	<b>2,012,631</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>392,672,667</b>	<b>Total</b>
<b>Per 31 Desember 2020</b>						
Utang usaha	67,669,155	--	--	--	67,669,155	Trade payables
Utang lain-lain	8,032,033	--	--	--	8,032,033	Others payables
Beban akrual	14,483,688	--	--	--	14,483,688	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang						Long term debt
Pinjaman sindikasi	138,141,984	--	--	--	138,141,984	Syndication loans
Obligasi	--	170,476,930	--	--	170,476,930	Bonds
Liabilitas sewa	1,564,884	2,984,154	--	--	4,549,038	Financial lease
<b>Total</b>	<b>229,891,744</b>	<b>173,461,084</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>403,352,828</b>	<b>Total</b>

**Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing**

Grup menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing dari berbagai mata uang yang digunakannya. Pada tanggal 31 Desember 2021, jika tingkat nilai tukar mata uang asing meningkat/ menurun sebesar 5%, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/ tinggi sebesar USD351.649.

**Risk of Foreign Currency Exchange Rates**

The Group confronted with foreign currency exchange rates risk from various currencies used. On December 31, 2021, if foreign currency exchange increase/ decrease 5%, profit before income tax for the year ended would have been lower/ higher amounted to USD351,649.

**Risiko Tingkat Bunga**

Grup memiliki pinjaman dengan tingkat bunga variabel. Untuk mengantisipasi kenaikan tingkat bunga Grup memonitor pergerakan suku bunga dan memastikan bahwa Perusahaan mempunyai perhitungan margin yang memadai untuk pembayaran bunga.

**Interest Rate Risks**

The Group has loans with variable interest rates. In anticipation of increased interest rates, the Group monitors interest rate movement and ensure that it has adequate profit margin to cover interest expense.

Pada tanggal 31 Desember 2021, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat/ menurun sebesar 50 basis poin dengan semua variabel konstan, laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut lebih rendah/ tinggi sebesar USD1.963.363.

On December 31, 2021, if interest rate of loan increase/ decrease 50 basis poin with assume all variables is constant. Profit before income tax for the year ended would have been lower/ higher amounted to USD1,963,363.

**b. Estimasi Nilai Wajar**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan:

**b. Fair Value Estimation**

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

The fair value of financial assets and liabilities and their carrying amounts are as follows:

	Nilai Tercatat/ Carrying Value		Nilai Wajar/ Fair Value		
	2021 USD	2020 USD	2021 USD	2020 USD	
<b>Aset</b>					
Kas dan setara kas	36,112,476	45,708,202	36,112,476	45,708,202	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	134,808,690	134,324,456	134,808,690	134,324,456	Trade receivables
Piutang lain-lain	13,080,460	14,348,571	13,080,460	14,348,571	Other receivables
<b>Jumlah aset</b>	<b>184,001,626</b>	<b>194,381,229</b>	<b>184,001,626</b>	<b>194,381,229</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>					
Utang usaha	58,206,155	67,669,155	58,206,155	67,669,155	Trade payables
Utang lain-lain	6,485,503	8,032,033	6,485,503	8,032,033	Others payable
Beban akrual	12,778,993	14,483,688	12,778,993	14,483,688	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang					Long term debt
Pinjaman sindikasi	137,620,197	138,141,984	137,620,197	138,141,984	Syndication loans
Obligasi	170,114,076	170,476,930	170,114,076	170,476,930	Bonds
Pinjaman bank	4,211,502	--	4,211,502	--	Bank loan
Liabilitas sewa	3,256,241	4,549,038	3,256,241	4,549,038	Finance lease
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>392,672,667</b>	<b>403,352,828</b>	<b>392,672,667</b>	<b>403,352,828</b>	<b>Total liabilities</b>

Nilai wajar atas sebagian besar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatat karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

The fair value of most of the financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant.

**c. Manajemen Permodalan**

Grup bertujuan mencapai struktur modal yang optimal untuk memenuhi tujuan usaha, diantaranya dengan mempertahankan rasio modal yang sehat, dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

**c. Capital Management**

The Group aims to achieve an optimal capital structure in pursuit of its business objectives, which include maintaining healthy capital ratios and maximizing stockholder value.

Beberapa instrumen utang bank Grup memiliki rasio keuangan yang mensyaratkan rasio leverage maksimum. Grup telah memenuhi semua persyaratan modal yang ditetapkan oleh pihak kreditur bank.

Some of the Group's debt instruments contain covenants that impose maximum leverage ratios. In addition, the Group has complied with all capital requirements by bank creditors.

Manajemen memantau modal dengan menggunakan beberapa ukuran leverage keuangan seperti rasio ekuitas terhadap utang. Tujuan Grup adalah mempertahankan rasio total pinjaman bersih terhadap ekuitas sebesar maksimum 2,00 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Management monitors capital using several financial leverage measurements such as debt-to-equity ratio. The Group's objective is to maintain its net-debt-to-equity ratio at a maximum of 2.00 as of December 31, 2021 and 2020.

	2021 USD	2020 USD	
Total pinjaman bersih	279,089,540	267,459,750	Total net debt
Total ekuitas	291,211,134	280,185,257	Total equity
Rasio pinjaman bersih terhadap ekuitas	0.96	0.95	Net debt to equity ratio

**37. Perjanjian Penting dan Ikatan**

**37. Significant Agreements and Commitments**

- a. Perusahaan mengadakan perjanjian sewa menyewa berdasarkan akta perjanjian sewa menyewa No. 125 tanggal 26 Mei 2011 dan akta perubahan No. 151 tanggal 29 Juni 2012 dengan PT Dunia Damai Bumi Sejahtera Tekstil (DDBST). Perusahaan menyewa Bangunan pabrik lengkap dengan bagian-bagiannya, dengan luas bangunan 8.375 m<sup>2</sup>. Uang harga sewa sebesar Rp2.500.000.000 untuk masa sewa 10 tahun dan telah dibayar dimuka terhitung sejak 1 Oktober 2011 sehingga akan berakhir pada tanggal 30 September 2021.

Perjanjian sewa tersebut telah mengalami perubahan pada tanggal 1 Oktober 2021, dimana Perusahaan dan DDBST menyetujui perpanjangan jangka waktu masa sewa tersebut selama 10 (sepuluh) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 September 2031.

- b. Perusahaan memiliki fasilitas *combine limit* pembukaan LC dengan PT Bank ANZ Indonesia No.281/FA/ANZ/AMD/IV/2019 dan No.428/FA/ANZ/AMD/II/2020 sebesar USD54.000.000. Fasilitas ini diperuntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, fasilitas ini sudah tidak tersedia untuk pembukaan LC baru.
- c. Perusahaan memiliki fasilitas *combine limit* pembukaan LC dengan PT Bank HSBC Indonesia No.JAK/190570/U/190925 sebesar USD50.000.000. Fasilitas ini terdiri dari fasilitas LC unjuk, berjangka, berdokumen siaga (*sight, usance, SBLC*) yang diperuntukan untuk pembukaan LC ke pemasok. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, fasilitas ini sudah tidak tersedia untuk pembukaan LC baru.
- d. Perusahaan memiliki fasilitas pembukaan LC dengan PT Bank Mizuho Indonesia No.807/LC/MZh/1018 dan No.1430/AMD/MZH/1020 sebesar USD3.000.000. Fasilitas ini di peruntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 Fasilitas ini sudah tidak tersedia untuk pembukaan LC baru.
- e. Perusahaan memiliki fasilitas pembukaan LC Import / Lokal (*sight, usance*) dengan MUFG Bank Ltd No.0076/CF/CDU-NJ/RAD/20/20-0137-GC sebesar USD35.000.000.

- a. *The Company lease agreements by deed of lease agreement No.125 dated May 26, 2011 and amendment deed No. 151 dated June 29, 2012 by PT Dunia Damai Bumi Sejahtera Tekstil (DDBST). The Company leases from DDBST building plant complete with its parts, with an area of 8,375 m<sup>2</sup>. Rental price of Rp2,500,000,000 for a lease the period of 10 years and have paid upfront as from October 1, 2011 that will expire on September 30, 2021.*

*This lease agreement was amended and extended on October 1, 2021, whereby the Company and DDBST agreed to extend the term of the lease period for 10 (ten) years and will expire on September 30, 2031.*

- b. *The Company obtained combine limit facility for opening LC with PT Bank ANZ Indonesia No.281/FA/ANZ/AMD/IV/2019 and No.428/FA/ANZ/AMD/II/2020 amount of USD54,000,000. The purpose of this facility is only for opening LC to supplier. As of December 31, 2021 and 2020, this facility is no longer available for opening the new LC.*
- c. *The Company obtained combine limit facility to open LC with PT Bank HSBC Indonesia No.JAK/190570/U/190925 amount of USD50,000,000. This facility consists of LC (sight, usance, SBLC) for opening LC to supplier. As of December 31, 2021 and 2020, this facility is no longer available for opening the new LC.*
- d. *The Company obtained facility to open LC with PT Bank Mizuho Indonesia No.807/LC/MZh/1018 and No.1430/AMD/MZH/1020 amount of USD3,000,000. The purpose of this facility is only for opening LC to supplier. As of December 31, 2021 and 2020 this facility is no longer available for opening the new LC.*
- e. *The Company obtained facility to open LC Import / Local (sight, usance) with MUFG Bank Ltd No.0076/CF/CDU-NJ/RAD/20/20-0137-GC amount of USD35,000,000.*

Fasilitas ini di peruntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 Fasilitas ini sudah tidak tersedia untuk pembukaan LC baru.

- f. Perusahaan memiliki fasilitas pembukaan LC dengan PT Bank UOB Indonesia No.920/09/2020 sebesar USD23.000.000 Fasilitas ini diperuntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok.
- g. Perusahaan memiliki fasilitas *omnibus trade* untuk pembukaan LC dengan PT Permata Bank Tbk dengan No.KK/21/0124/AMD/CG1 dengan plafon USD10,000,000 dan No.KK/21/0112/AMD/CG1 dengan fasilitas sebesar USD15.000.000. Fasilitas ini diperuntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok.
- h. Perusahaan memiliki fasilitas pembukaan LC dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia No.LC/DR-511/LA/2020 dengan *combine limit* sebesar USD7.500.000. Fasilitas ini diperuntukan hanya untuk pembukaan LC ke pemasok. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 Fasilitas ini sudah tidak tersedia untuk pembukaan LC baru.
- i. Hasil Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang ("PKPU") atas Perusahaan  
Pada tanggal 24 Mei 2021, salah satu lenders, PT Maybank Indonesia Tbk mengajukan permohonan atas Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) terhadap Perusahaan ke Pengadilan Niaga Jakarta Pusat, terkait pinjaman bank Perusahaan dengan fasilitas bilateral aktif yang telah jatuh tempo sebesar Rp4.166.444.789 dan USD4,052,376. Setelah itu, permohonan PKPU ini ditolak sesuai dengan keputusan dari Pengadilan Niaga Jakarta Pusat pada tanggal 26 Juli 2021.

Selanjutnya, pada tanggal 4 Agustus 2021, PT Maybank Indonesia Tbk mengajukan kembali permohonan atas Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) yang kedua terhadap Perusahaan ke Pengadilan Niaga Jakarta Pusat. Setelah itu, permohonan PKPU ini ditolak sesuai dengan keputusan dari Pengadilan Niaga Jakarta Pusat pada tanggal 11 November 2021.

*The purpose of this facility is only for opening LC to supplier. As of December 31, 2021 and 2020 this facility is no longer available opening the new LC.*

- f. *The Company has opening LC facility with PT Bank UOB Indonesia No.920/09/2020 amount of USD23,000,000 The purpose of this facility is only for opening LC to supplier.*
- g. *The Company has omnibus trade facility for opening LC with PT Permata Bank Tbk No. KK/21/0112/AMD/CG1 with facility limit of USD10,000,000 and No.KK/21/0112/AMD/CG1 with facility amount of USD15,000,000. The purpose of this facility is only for opening LC to suppliers.*
- h. *The Company has opening LC facility with PT Bank BNP Paribas Indonesia No.LC/DR-511/LA/2020 with combine limit amount of USD7,500,000. The purpose of this facility is only for opening LC to supplier. As of December 31, 2021 and 2020 this facility is no longer available opening the new LC.*
- i. *Result of the suspension of Debt Repayment Procedures ("PKPU") against the Company*  
*On May 24, 2021, one of lenders, PT Maybank Indonesia Tbk filed on the application for the Suspension of Debt Repayment (PKPU) against the Company to Commercial Court of Central Jakarta, in relation to bank loan of the Company with active bilateral facility that is already due amounting to Rp Rp4,166,444,789 dan USD4,052,376. After that, the PKPU application was rejected by according to decision from to Commercial Court of Central Jakarta dated July 26, 2021.*

*Furthermore, on August 4, 2021, PT Maybank Indonesia Tbk filed again on the application for second the Suspension of Debt Repayment (PKPU) against the Company to Commercial Court of Central Jakarta. After that, the PKPU application was rejected by according to decision from to Commercial Court of Central Jakarta dated November 11, 2021.*

38. Transaksi Non-Kas

Transaksi non-kas yang signifikan:

	2021 USD	2020 USD
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen	--	2,864,952
Penambahan aset hak guna melalui liabilitas sewa	646,787	6,416,379
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(258,944)	(172,258)
Diskonto yang belum diamortisasi atas:		
Pinjaman sindikasi	(521,787)	204,141
Obligasi	(362,854)	645,153

Significant non-cash transactions:

Addition of fixed assets through Consumer financing payable  
Addition of right-of-use assets through financial liabilities  
Exchange difference on translation of financial statements in foreign currencies  
Unamortized discount of:  
Syndication loans  
Bonds

39. Informasi Tambahan Arus Kas

Tabel dibawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

39. Supplemental Cash Flow Information

The table below sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2021 and 2020:

	2021				Saldo Akhir/ Ending Balance
	Saldo Awal/ Beginning	Arus Kas/ Cash Flow	Perubahan Non-kas/ Non-cash Transactions	Diskonto yang Belum Diamortisasi/ Unamortized Discount	
	USD	USD	USD	USD	USD
Utang bank	--	--	4,211,502	--	4,211,502
Pinjaman sindikasi	138,141,984	--	--	(521,787)	137,620,197
Obligasi	170,476,930	--	--	(362,854)	170,114,076
Liabilitas sewa	4,549,038	(1,939,584)	646,787	--	3,256,241
<b>Total liabilitas dari aktivitas pendanaan</b>	<b>313,167,952</b>	<b>(1,939,584)</b>	<b>4,858,289</b>	<b>(884,641)</b>	<b>315,202,016</b>

	2020				Saldo Akhir/ Ending Balance
	Saldo Awal/ Beginning	Arus Kas/ Cash Flow	Perubahan Non-kas/ Non-cash Transactions	Diskonto yang Belum Diamortisasi/ Unamortized Discount	
	USD	USD	USD	USD	USD
Utang bank	1,804,226	(1,804,226)	--	--	--
Pinjaman sindikasi	137,087,843	850,000	--	204,141	138,141,984
Obligasi	169,831,777	--	--	645,153	170,476,930
Liabilitas sewa	2,446,173	(762,087)	2,864,952	--	4,549,038
<b>Total liabilitas dari aktivitas pendanaan</b>	<b>311,170,019</b>	<b>(1,716,313)</b>	<b>2,864,952</b>	<b>849,294</b>	<b>313,167,952</b>

Bank loans  
Syndication loans  
Bonds  
Financial lease  
Total liabilities from financing activities

40. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Restrukturisasi fasilitas pinjaman bilateral, sindikasi dan obligasi

Pada tanggal 17 Januari 2022, Pengadilan Tinggi Singapura telah menyetujui skema kesepakatan/ term sheet tersebut, selanjutnya, ringkasan syarat dan ketentuan masing-masing instrumen restrukturisasi, sebagai berikut:

Fasilitas Pinjaman Bilateral

Rincian fasilitas pinjaman bilateral berdasarkan nama pemberi pinjaman adalah sebagai berikut:

Nama Pemberi Pinjaman/ Name of Lenders	Jumlah Pokok Terutang/ Principal Amount Outstanding	Jatuh Tempo/ Maturity	Tingkat Bunga/ Interest Rate
<b>Fasilitas Bilateral Aktif/ Active Bilateral Facilities:</b>			
PT Bank HSBC Indonesia	USD10,306,965.11 dan/ and Rp26,465,878,603	2 Tahun dari tanggal efektif/ 2 Years from the effective date	5% (USD loan) dan/ and 8.5% (IDR loan) per tahun/ per annum
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	USD3,607,907 dan/ and Rp2,458,616,338	2 Tahun dari tanggal efektif/ 2 Years from the effective date	4.25% (USD loan) dan/ and 9.25% (IDR loan) per tahun/ per annum
PT Bank Permata Tbk	USD12,161,604	2 Tahun dari tanggal efektif/ 2 Years from the effective date	4.25% (USD loan) dan/ and 9.25% (IDR loan) per tahun/ per annum
PT Bank UOB Indonesia	USD8,423,511	2 Tahun dari tanggal efektif/ 2 Years from the effective date	4.25% (USD loan) dan/ and 9.25% (IDR loan) per tahun/ per annum
<b>Fasilitas Bilateral Non-Aktif/ Non-Active Bilateral Facilities:</b>			
PT Bank BNP Paribas Indonesia	USD2,401,084	3 Tahun dari tanggal efektif/ 3 Years from the effective date	LIBOR + 3% per tahun/ per annum
Strait Merchant Capital	USD7,455,273	3 Tahun dari tanggal efektif/ 3 Years from the effective date	LIBOR + 3% per tahun/ per annum
SC Lowy Primary Investments Ltd.	USD21,372,256	3 Tahun dari tanggal efektif/ 3 Years from the effective date	LIBOR + 3% per tahun/ per annum

Restructuring of bilateral loan, syndication loan facilities and bonds

On January 17, 2022, the Singapore High Court has resolved to approve the scheme of arrangement/ term sheet, moreover, a summary of terms and conditions of respective instruments are as follows:

Bilateral Loan Facilities

The details of bilateral loan facilities by the name of lenders are as follows:

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian bilateral adalah sebagai berikut:

- rasio *Current Assets* terhadap *Current Liabilities* tidak kurang dari 1,1:1;
- rasio *Net Debt* terhadap *Equity* tidak lebih dari 2:1;
- rasio *Net Debt* terhadap EBITDA tidak lebih dari 5,5:1; dan
- rasio EBITDA terhadap beban keuangan tidak kurang dari 2,25:1

Fasilitas Pinjaman Sindikasi

Rincian fasilitas pinjaman sindikasi dibagi menjadi 2 (dua) *tranche* adalah sebagai berikut:

Jenis Fasilitas/ Type of Facilities	Jumlah Pokok Terutang/ Principal Amount Outstanding	Jatuh Tempo/ Maturity	Tingkat Bunga/ Interest Rate
<i>Committed Revolving Credit Facility (RCF) – Tranche A</i>	USD123,400,000	2 Tahun dari tanggal efektif/ 2 Years from the effective date	LIBOR + 3% ( <i>onshore lenders</i> ) dan/ and 2.50% ( <i>offshore lenders</i> ) per tahun/ per annum
<i>Committed Revolving Credit Facility (RCF) – Tranche B</i>	USD15,000,000	2 Tahun dari tanggal efektif/ 2 Years from the effective date	LIBOR + 3% ( <i>onshore lenders</i> ) dan/ and 2.50% ( <i>offshore lenders</i> ) per tahun/ per annum

Restrukturisasi atas obligasi

Pada tanggal 17 Januari 2022, Pengadilan Tinggi Singapura telah menyetujui *restructuring term sheet* atas obligasi PBI, entitas anak, menandatangani perjanjian *Restructuring Term Sheet* dengan pemegang surat utang untuk merestrukturisasi obligasi PBI dengan perpanjangan jangka waktu obligasi selama 4 (empat) tahun dari tanggal efektif.

Pada tanggal 4 Februari 2022, Perusahaan telah menyampaikan permohonan "*the Chapter 15 Petition*" ke Pengadilan Kepailitan Amerika Serikat di daerah Distrik Selatan New York ("Pengadilan Amerika Serikat"). Sebelum batas waktu yang ditetapkan oleh Pengadilan Amerika Serikat, permohonan tersebut telah diterima dan tidak ada keberatan atas permohonan tersebut. Pada tanggal 9 Maret 2022, Pengadilan Amerika Serikat menyetujui permohonan *the Chapter 15 Petition* tersebut.

*Financial ratio in the bilateral agreements are as follows:*

- the ratio of Current Assets to Current Liabilities not less than 1.1:1;*
- the ratio Net Debt to Equity not more than 2:1;*
- the ratio Net Debt to EBITDA is not more than 5.5:1; and*
- the ratio EBITDA to finance charges is not less than 2.25:1.*

Syndication Loan Facilities

The details of Syndication loan facilities was divided into 2 (two) *tranche* are as follows:

Restructuring of bonds

On January 17, 2022, the Singapore High Court has resolved to approve the *restructuring term sheet* of the bonds of PBI, a subsidiary, signed a *Restructuring Term Sheet Agreement* with noteholders to restructure the PBI's bonds by extended the term of bonds was 4 (four) years from effective date.

On February 4, 2022, the Company has filled *The Chapter 15 Petition* in the United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York (*the "United States Court"*) and no objections to the *Chapter 15 Petition* were received on or prior to deadline imposed by the United States Court. On March 9, 2022, the United States Court approved the *Chapter 15 Petition*.

**PT PAN BROTHERS Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2021 dan 2020  
(Dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAN BROTHERS Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(In US Dollar, unless otherwise stated)

Pada tanggal 9 Maret 2022, Perusahaan mengajukan penundaan *Long Stop Date* dari tanggal 31 Maret 2022 menjadi 30 Juni 2022 dan telah disetujui oleh mayoritas *lenders* sesuai dengan persyaratan Skema Restrukturisasi.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, restrukturisasi fasilitas pinjaman bilateral, sindikasi bank dan obligasi sedang dalam proses penandatanganan dokumen restrukturisasi antara Perusahaan dan *lenders*.

**41. Peristiwa Penting Lainnya**

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, telah terjadi pandemik virus Covid-19 yang mengakibatkan fluktuasi nilai tukar mata uang asing dan menurunnya kegiatan di sektor ekonomi.

Secara langsung dan tidak langsung, dampak ini tentunya juga akan mempengaruhi kinerja keuangan dan kegiatan operasional Grup pada beberapa bulan mendatang. Grup mendapat tambahan permintaan pembuatan masker dan pakaian hazmat, namun di lain sisi Grup harus melakukan prosedur yang ketat guna mencegah penularan virus di dalam lingkungan pabrik, sebagai contoh: setiap karyawan diperiksa suhu tubuh saat akan masuk ke lingkungan pabrik, apabila suhu tubuh tidak normal maka yang bersangkutan tidak diperbolehkan masuk kerja dan Grup turut berpartisipasi membantu pemerintah dalam rangka mencegah Covid-19 dengan turut memproduksi masker dan hazmat yang sangat dibutuhkan sebagai Alat Pelindung Diri (APD) dalam masa pandemik.

Dampak pandemik virus Covid-19 dari awal tahun 2021 sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian adalah tidak signifikan bagi Grup. Jika pandemik ini berkelanjutan dan memiliki dampak yang signifikan, maka manajemen akan berencana untuk melakukan diversifikasi produk.

Dampak pandemik setelah tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian belum dapat diestimasi saat ini.

On March 9, 2022, the Company submitted a *deferment of Long Stop Date* from March 31, 2022 to June 30, 2022 and has obtained approval of the majority of *lenders* in accordance with the requirements of the *Restructuring Scheme*.

As of the authorization date of the consolidated financial statements, restructuring of bilateral loan facilities, bank syndication facility and bonds are in the process of signing restructuring documents between the Company and *lenders*.

**41. Other Important Event**

As of the authorization date of the issuance of the consolidated financial statements, the Covid-19 virus pandemic has occurred, which has resulted in an fluctuation in foreign exchange rates and decline in economic activity.

Directly and indirectly, this impact will also certainly affect the Group's financial performance and operations in the coming months. Group entities have additional order to make masks and hazmat clothing, on the other hand, the Group's must carry out strict procedures to prevent transmission of the virus in the factory environment, for example: every employee is checked for body temperature when he/she will enters the factory premises, if his/her body temperature is not normal, they are not allowed to work and the Group helps the government in preventing Covid-19 by producing masks and hazmat which are needed as Personal Protective Equipment (PPE) during a pandemic.

The impact of the Covid-19 virus pandemic from early 2021 to the date of issuance of the consolidation financial statements are not significant to the Group. If the pandemic is sustainable and has a significant impact, the management will plan to diversify its product.

The impact of a pandemic after the issuance date of the consolidated financial statements cannot be estimated at this time.

**42. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif**

**42. New Accounting Standards and Interpretations of Standards which Has Issued but Not Yet Effective**

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2021.

*DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2021.*

Amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 April 2021 yaitu Amandemen PSAK 73: Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19 Setelah 30 Juni 2021.

*Amendments to the standard that are effective for periods beginning on or after April 1, 2021 are PSAK 73: Leases regarding Covid-19 related Rent Concessions Beyond June 30, 2021.*

Amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022, dengan penerapan ini diperkenankan yaitu:

*Amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2022, with early adoption is permitted, are as follows:*

- Amandemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual; dan
- Amandemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak.
- Amandemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- PSAK 69 (Penyesuaian Tahunan 2020): Agrikultur;
- PSAK 71 (Penyesuaian Tahunan 2020): Instrumen Keuangan; dan
- PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020): Sewa.

- *Amendments PSAK 22: Business Combinations regarding Reference to Conceptual Frameworks; and*
- *Amendments PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets regarding Aggravating Contracts - Contract Fulfillment Costs.*
- *Amendments PSAK 16: Property, Plant and Equipment regarding Proceeds before Intended Use;*
- *PSAK 69 (Annual Improvement 2020): Agriculture;*
- *PSAK 71 (Annual Improvement 2020): Financial Instruments; and*
- *PSAK 73 (Annual Improvement 2020): Leases.*

Amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan ini diperkenankan yaitu:

*Amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2023, with early adoption is permitted, are as follows:*

- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang;
- Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi; dan
- Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal.

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;*
- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Classification of Liabilities as a Current or Non Current;*
- *Amendments PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates; and*
- *Amendments PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction.*

Standar baru dan amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan ini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: Kontrak Asuransi; dan
- Amandemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif.

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasi ini diotorisasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amandemen standar dan interpretasi standar tersebut.

*New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:*

- *PSAK 74: Insurance Contract; and*
- *Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information.*

*Until the date of the consolidated financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.*

**43. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

**43. The Management's Responsibility to the Consolidated Financial Statements**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk diterbitkan oleh Dewan Direksi pada tanggal 27 April 2022.

*The management of the Company is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were authorized by Board of Directors for issuance on April 27, 2022.*



**Halaman ini sengaja dikosongkan**  
*This page is intentionally left blank*

**Halaman ini sengaja dikosongkan**  
*This page is intentionally left blank*



Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank

<b>DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS</b> Komisaris Utama / <i>Independent President Commissioner / Independent</i> Wakil Komisaris Utama / <i>Independent Vice President Commissioner / Independent</i> Komisaris / <i>Commissioner</i>	<b>Mr. Benny Soetrisno</b> <b>Mr. Supandi Widi Siswanto</b> <b>Mr. Dhanny Cahyadi</b>
<b>DEWAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS</b> Direktur Utama <i>President Director</i> Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i> Direktur <i>Director (Non Affiliated)</i> Direktur <i>Director</i>	<b>Mr. Ludijanto Setijo</b> <b>Mrs. Anne Patricia Sutanto</b> <b>Mrs. Fitri Ratnasari Hartono</b> <b>Mr. Jean Pierre Seveke</b>
<b>KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE</b> Ketua <i>Chairman</i> Anggota <i>Member</i> Anggota <i>Member</i>	<b>Mr. Supandi Widi Siswanto</b> <b>Mr. Bunardy Limanto</b> <b>Mr. Toni Setioko</b>
<b>SEKRETARIS PERSEROAN INVESTOR RELATION</b> <i>CORPORATE SECRETARY INVESTOR RELATION</i>	<b>Mr. Iswar Deni</b> <b>Mrs. Sasih Suarsih (Acih)</b>
<b>SEKRETARIS PERUSAHAAN COMPANY SECRETARY</b>	<b>Mrs. Widya Puspalistyani</b> <b>Mrs. Julie Hendarman</b> <b>Mrs. Maria Veronica</b>
<b>BIRO HUKUM LEGAL DEPARTMENT</b>	<b>Mrs. Soesilowati Tanoedjaja SH</b> <b>Ms. Veronika Aprilia</b>
<b>KEPALA UNIT AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT CHIEF</b>	<b>Mr. Gunawan Nursalim</b>
<b>KONTAK PEMASARAN MARKETING CONTACT</b>	<b>Mr. Jackson</b> <b>Mr. Young Bee Kim</b> <b>Mr. Jeff Seo</b> <b>Mr. Ade Ahmad Yani</b> <b>Ms. Venny Harianto</b>
<b>BANK-BANK UTAMA MAJOR BANKERS</b>	PT Bank KEB Hana Indonesia PT Bank HSBC Indonesia PT Bank Maybank Indonesia Tbk PT Bank Permata Tbk PT Bank BNP Paribas Indonesia PT Standard Chartered Bank Indonesia PT Bank UOB Indonesia PT Bank Central Asia Tbk PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk PT Bank Mandiri (Persero) Tbk etc
<b>SUPPORTING INSTITUTIONS</b>	
<b>AKUNTAN PUBLIK INDEPENDEN INDEPENDENT PUBLIC ACCOUNTANTS</b>	<b>RSM AAJ Associates</b> (An Independent Member of RSM International) <b>Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar &amp; Rekan</b> <b>RSM INDONESIA, PLAZA ASIA Level 10,</b> <b>Jl. Jend. Sudirman, Kav. 59 Jakarta 12190 - Indonesia</b> <b>www.rsmindonesia.id</b>
<b>BIRO ADMINISTRASI EFEK SHARE REGISTRAR &amp; TRANSFER AGENT</b>	<b>PT Datindo Entrycom</b> <b>Jl Hayam Wuruk No 28, Jakarta 10120 - Indonesia</b> <b>Phone : (62-21) 3508077 (hunting)</b> <b>Fax. : (62-21) 3508078.</b> <b>Email : corporatesecretary@datindo.com</b>
<b>KEANGGOTAAN ASOSIASI</b>	<b>KADIN</b> (Kamar Dagang dan Industri Indonesia/ <i>Indonesian Chamber of Commerce and Industry</i> ) <b>APINDO</b> (Asosiasi Pengusaha Indonesia/ <i>Indonesian Employers Association</i> ) <b>API</b> (Asosiasi Pertekstilan Indonesia/ <i>Indonesian Textile Association</i> ) <b>HIPPINDO</b> (Himpunan Penyewa Pusat Perbelanjaan Indonesia/ <i>Indonesian Shopping Center Tenants Association</i> ) <b>BETER WORK INDONESIA</b> <b>IBCWE</b> (Koalisi Bisnis Indonesia Untuk Pemberdayaan Perempuan / <i>Indonesia Business Coalition For Women Empowerment</i> ) <b>USCTP</b> (Trust Protocol Kapas AS / <i>U.S. Cotton Trust Protocol</i> ) <b>AVPN</b> (Jaringan Filantropi Venture Asia / <i>Asian Venture Philanthropy Network</i> ) <b>RTL</b> (Rantai Tekstil Lestari / <i>Sustainable Textile Chain</i> ) <b>ENDEAVOR INDONESIA ( ENDEAVOR INDONESIA)</b>



Jl. Siliwangi No. 178, Jatiuwung, Tangerang 15133 - Indonesia  
Phone : (62-21) 5900 718, 5900 705 (Hunting) • Fax : (62-21) 5900 717, 5900 706  
Email (Corporate Secretary ) : apbrxswk@pbrx.co.id • iswardeni@pbrx.co.id • corpsec@pbrx.co.id  
Email ( Marketing ) : pbt@pbrx.co.id

**[www.panbrotherstbk.com](http://www.panbrotherstbk.com)**